

الراعي الرئيسي:



الراعي الرسمي:



# رؤية

عدد خاص عن الكبار في الصناعة

الشيخ فيصل بن قاسم:  
مصانع أعمال تعمل بجودة عالية  
لتلبية المشاريع المحلية

الشيخ خالد بن أحمد آل ثاني:  
مجموعة سهيل علامة فارقة  
في الصناعة الوطنية

آمنة المزروعى:  
بنك قطر للتنمية الداعم  
الأول للمشاريع الصناعية

القطرية للصناعات  
التحويلية ركيزة الصناعة  
الوطنية

الشركة القطرية لإنتاج  
اللحوم داعم رئيس  
للصناعة الغذائية

الوكيل المساعد لشؤون  
الصناعة محمد المالكي:  
نهضة صناعية شاملة توفر  
4 آلاف فرصة عمل سنوياً

مجموعة السليطين نموذج  
للنجاح في الإستثمار الصناعي  
والزراعي

المدير الفني لـ«أشغال»  
المهندس سالم الشاوي:  
تأهيل 250 مصنعاً منذ  
إنطلاق المبادرة عام 2018

بلدنا  
فخر الصناعة الوطنية  
أجود منتجات الألبان والأجبان  
والعصائر من قطر إلى العالم

# الكبار في الصناعة

# أهداف واضحة وإنجازات ملموسة

نُحدث فرقاً في كلِّ ما نفعله.

كشركة متنوعة النشاطات، نسعى دائماً للحفاظ على التوازن والانسجام عبر القطاعات التي نعمل بها، سواءً أكانت في الإنتاج الصناعي، أو التجارة والتوزيع، أو العقارات، أو إدارة الخدمات. يتمثل هدفنا الأساسي بالمساهمة في توفير حياة أفضل للجميع والالتزام بأعلى المعايير المؤسسية.



إدارة  
الخدمات



العقارات



التجارة  
والتوزيع



الإنتاج  
الصناعي





جابر الحرمي

## الصناعة ركيزة الاقتصاد والتنمية

نهضة الأمم والأوطان ليست مجرد ضربة حظ أو خطوة مرتجلة إنما هي ثمرة مسيرة مدروسة وجهود من التخطيط السليم والخطوات الثابتة والمتلاحقة . وهذا ما شهدناه في قطر حيث تمضي دولتنا بخطى ثابتة لتنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030 وفقاً للإستراتيجيات الوطنية في مختلف القطاعات. لقد كان من ركائز النهضة الشاملة تنويع مصادر الدخل في الاقتصاد الوطني للحفاظ على نموه وازدهاره خلال العقود المقبلة، وذلك عبر الاستثمار في القطاع الصناعي لما يمثله من ركيزة أساسية في التنمية .خصوصاً وأن الكثير من الدول تضع الصناعة في مقدمة الركائز الاقتصادية وذلك لتأثيرها المباشر على مختلف القطاعات مثل التجارة والمواصلات والتعليم والزراعة والطاقة والسياحة.

كما أن الصناعة تحقق منظومة متكاملة من الأمن الصناعي والغذائي والاجتماعي عبر تحقيق الاكتفاء الذاتي في المنتجات والاعتماد على المنتج الوطني الذي يتحول إلى مورد مالي ينعش الدورة الاقتصادية، كما تساهم الصناعة في تحقيق الرفاهية للمجتمع وتحقيق الازدهار الاقتصادي وتفتح آلاف فرص العمل والوظائف للخريجين الجدد والكفاءات والكوادر البشرية.

لقد نجحت قطر في بناء منظومة متكاملة للنهوض بالصناعة الوطنية عبر توفير المقومات والمتطلبات اللازمة كان أبرزها بناء شبكة خدمات متكاملة من مواصلات واتصالات وبنى تحتية بأرقى المواصفات العصرية تلبى متطلبات الأنواع المختلفة من الصناعات. وتوفير منافذ بحرية وجوية وبرية عبر ميناء حمد (يعتبر من أكبر الموانئ في الشرق الأوسط) ومطار حمد الدولي (يعتبر من أفضل مطارات العالم من حيث الحداثة والخدمات والسعة) إلى جانب سلسلة مبادرات وطنية لدعم الصناعة وبرامج تمويل لتحفيز المستثمرين واستقطابهم لقطاع الصناعة.

وكان من ثمار هذه المنظومة نهضة صناعية متكاملة ارتفع فيها عدد المصانع في الدولة إلى 927 مصنعاً في مختلف مجالات الصناعات، فيما بلغ حجم الاستثمار في القطاع الصناعي 263 مليار ريال. كما فتحت المجال أمام عشرات الآلاف فرص العمل وساهمت بتحقيق التنوع في موارد الاقتصاد الوطني.

في هذا العدد تواصل مجلة رؤية تسليط الضوء على العشرة الكبار حيث حرصنا على تناول القطاع الصناعي بكثير من الاهتمام من خلال حوارات وملفات مع الجهات المختصة والمصانع الكبيرة لإبراز ما تحقق من إنجازات صناعية رائدة في زمن قياسي تستحق الفخر والتقدير.



# داخل هذا العدد



عدد خاص عن الكبار في الصناعة

مارس 2022

وكيل الوزارة المساعد  
لشؤون الصناعة  
محمد حسن المالكي:  
قطر تشهد نهضة  
صناعية متكاملة

6 حوار



مجموعة سهيل رائدة الصناعة الوطنية  
لإعادة تدوير المعادن

14 ملف متكامل عن إنجازات مجموعة سهيل



بلدنا صرح وطني لمنتجات الألبان  
والصناعات الغذائية

36 ملف متكامل عن إنجازات شركة بلدنا

# رؤية

مجلة شهرية اجتماعية اقتصادية شاملة  
عدد خاص عن الكبار في الصناعة

رئيس التحرير  
المدير العام  
جابر سالم الحرمي

مدير التحرير  
حسن حاموش

التحرير :  
أمل صلاح  
حسن أنور

التصميم والإخراج  
محمد علي

العلاقات العامة  
سيد إبراهيم شمس الدين

الناشر:

رؤية للعلاقات العامة والإعلام  
VISION PUBLIC RELATION & MEDIA



ص.ب:

15651 - الدوحة، قطر

هاتف:

44917000

البريد الإلكتروني:

info@roayah-pr.com

الموقع الإلكتروني:

www.roayah-pr.com

f i t RoayahPr

وكيل التوزيع:

مجموعة  
دار الشرق  
DAR AL-SHARQ

الشيخ فيصل بن  
قاسم آل ثاني:  
قطر تتمتع بمزايا  
مشجعة على الإستثمار  
في القطاع الصناعي

حوار 24

ملف شركة أعمال 30



48

القطرية للصناعات التحويلية ركيزة الصناعة الوطنية



90

مقابلة مع المهندس سالم علي  
الشاوي، المدير الفني في  
هيئة الأشغال



64

أمنا أحمد المزروعي تتحدث  
عن دور قطر للتنمية في دعم  
الصناعة الوطنية



98

الشركة القطرية لإنتاج اللحوم  
داعم رئيس للصناعة الغذائية



74

مجموعة السليطين نموذج  
للنجاح في الإستثمار الصناعي  
والزراعي



وكيل الوزارة المساعد لشؤون الصناعة  
محمد حسن المالكي:  
قطر تشهد نهضة صناعية متكاملة





## نعمل لضخ 4 آلاف فرصة عمل سنوياً لأصحاب التخصصات الصناعية

### أجرى الحوار: جابر الحرمي وحسن حاموش

وخلال حوار شامل مع مجلة رؤية تحدث الوكيل المساعد لشؤون الصناعة عن تحديات الصناعة الوطنية مشيراً إلى أن إستراتيجية عمل الوزارة حققت نجاحاً كبيراً في دعم القطاع الصناعي وقال ركزنا في الأولويات على 7 قطاعات أساسية صنفتها قطاعات أساسية وهي: قطاع الأغذية والمشروبات ، قطاع الصناعة الدوائية و3 قطاعات فيها نمو وطلب عالمي هي قطاع الكيماويات والبتروكيماويات وقطاع البلاستيك و قطاع الالومنيوم وقطاعين مستقبليين هما قطاع الصناعات المرتبطة بالطباعة ثلاثية الأبعاد وقطاع البيئات الصعبة . وقال المالكي أن من أهداف الاستراتيجية هو ضخ ما لا يقل عن 4 الاف فرصة عمل سنوياً لأصحاب التخصصات الفنية والصناعية

تشهد قطر نهضة صناعية في شتى القطاعات لتحقيق الإكتفاء الذاتي ومد الأسواق المحلية بالعديد من المنتجات الوطنية عالية الجودة والقدرة التنافسية الكبيرة. وتأتي الصناعات الغذائية و التحويلية في مقدمة هذه القطاعات، وتتميز المنتجات القطرية بمواصفات عالمية وجودة عالية وضعتها في تنافسية كبيرة أمام نظيرتها المستوردة مما جعل المصانع الوطنية منافساً حقيقياً للمصانع الخارجية . ووفقاً لما أعلنه سعادة محمد حسن المالكي وكيل الوزارة المساعد لشؤون الصناعة فقد حقق القطاع الصناعي 6% نمواً خلال العام الماضي. ووصل عدد المصانع إلى 810 مصنع مع حجم إستثمارات في القطاع بلغ ما يقارب 263 مليار . مشيراً إلى أن 135 مصنعاً و215 منتجاً من المطاط والبلاستيك مصنعة وفق معايير الإستدامة .

## ما هي التحديات التي واجهها قطاع الصناعة وما هو تقييمك لوضع القطاع الصناعي ؟

ومتابعة ونحن كوزارة نعمل كمنظم للصناعة وهدفنا دعم القطاع الخاص ودورنا هو تذليل جميع العوائق والمشاكل التي تواجه القطاع الخاص وليس الوصاية عليه، فمن عوامل التمكين التي تقوم بها الوزارة هو توفير الإعفاءات على المواد الخام جمركياً، كما تم وضع تسعيرة كهربائية ومائية منخفضة للقطاع الصناعي تعتبر الأقل في المنطقة، وكذلك هناك عمليات تحسين مستمرة في تذليل وتسهيل الإجراءات الورقية منها مبادرة أرض وقرض التي تم ربط بنك التنمية مع إجراءات تخصيص أرض صناعية لتوفير الوقت والجهد للمستثمر الصناعي

نجحت قطر في توفير منافذ سلاسل التوريد عبر ميناء حمد ومطار حمد الدولي مما ساهم بنهضة الصناعة. وهناك أيضاً الاتفاقيات الدولية وضرواًة تسهيل التجارة البينية من خلال فتح الأسواق العالمية لتمكين التصدير، لأن المصانع تستفيد من السوق الخليجي فعلى سبيل المثال بعض المصانع في الظروف العادية تستطيع أن تعمل لمدة 3 شهور فقط لتغطي إحتياجات السوق المحلية لسنة كاملة وبقية ال 9 شهور لا يمكن تغطية تكاليف التشغيل العادية إلا إذا كان هناك سوق آخر للمنتج حتى تصبح العملية مستمرة ومستقرة، وكلما كان هناك تنوع في الإنتاج قلت التكلفة. هذه التحديات كانت موضع إهتمام

الصناعات التحويلية جديدة على الدولة مقارنة بدول كبيرة في المنطقة فالتحديات تبدأ من توفر الموارد البشرية التخصصية لأن إفتتاح مصنع يختلف عن إفتتاح شركة تجارية فالأول يتطلب التخصص وآليات عمل مختلفة. والتحدى الآخر هو المعرفة فأغلب الصناعات التقليدية تقطعت الى جزئيات وكل جزئية تحتاج دولة متخصصة في هذه الجزئية بأقل التكاليف فكانت الصين ثم فيتنام الوجهة المفضلة بفضل وجود أيدي عاملة رخيصة ومصانع جاهزة متخصصة. التحدي الثالث هو سلاسل التوريد لأن الصناعة عملية شاملة ولا بد من توفير المواد الخام في الصناعة وقد يصعب أن تتوفر في دولة واحدة. وقد







## خط التوسع الصناعي

### - هل هناك معايير تضعها الوزارة للتوسع في قطاعات صناعية معينة؟

تحرص الوزارة على دراسة جميع الإجراءات قبل إتخاذها وقد قمنا بدراسة القطاعات الصناعية والمتطلبات . ولذلك فإن موضوع التوسع الصناعي مدروس ولا يتم بشكل عشوائي حتى لا تخسر المصانع الجديدة والمصانع القائمة . وقد أصدرنا منذ سنتين دليل الأنشطة والصناعات المستهدفة بهدف معرفة المصانع التي تم الإكتفاء منها ولسنا فى حاجة للمزيد منها حتى لا تخسر المصانع القديمة والجديدة .

وتكمن أهمية هذا الدليل أنه يشكل مرجعاً لمنح الرخص الصناعية وعلى سبيل المثال فلو تقدم أحد بطلب فتح مصنع ملابس وقدم دراسة جدوى سنقوم نحن بدراسة وضع السوق لهذا القطاع وإذا كانت نسبة الإكتفاء المحلي لا تسمح بدخول أي مصانع جديدة، يتم رفض الطلب لأن دراسة السوق التي قدمها ليست صحيحة . فدليل الأنشطة مهم فى معرفة كمية المصانع الموجودة وأي منها يحتاج الى توسع وأي منها لا يحتاج . ونحن نعمل لتشجيع التوسع فى الصناعات المطلوبة .



106

آلاف وظيفة عمل  
إستيعاب الصناعات  
التحويلية

263

ملياراً حجم  
الإستثمارات في  
القطاع الصناعي

8%

نسبة الصناعات  
التحويلية من الناتج  
الوطني- ماهى الفرص الصناعية المستقبلية التى وضعتها الوزارة  
لاستقطاب المستثمرين ؟

قبل الحديث عن الفرص الصناعية هناك مقومات لدى المستثمر يجب توفرها لتحقيق النجاح فاذا لم يكن لدى المستثمر المعرفة بالصناعة والموارد التى سيتم جلب المعدات والماكينات والخبرات البشرية المتخصصة فهو حتماً سيخسر حتى لو كان هذا القطاع مربحاً والصناعة مطلوبة .

عندما تم دمج الصناعة مع وزارة التجارة فى 2018 أصدرت الوزارة إستراتيجية الصناعات التحويلية 2018 - 2022 وذلك بهدف تحديد الأولويات الصناعية وتم التركيز على 7 قطاعات اساسية صنفتها إلى ثلاث قطاعات محاور وهى أولويتنا وأي صناعة فيها سوف ندعمها . المحور الأول هو محور القطاعات ذات الأولوية وتشمل كل من قطاعي الأغذية والمشروبات و الصناعة الدوائية.

الهدف من هذا المحور هو زيادة الأمن الدوائي والغذائي في دولة قطر وتقليل الواردات فيها. وأما المحور الثاني فهو للقطاعات الجاذبة للمستثمرين وتشمل 3 قطاعات وهى قطاع البتروكيماويات المتخصصة والبلاستيك واللدومنيوم، يعتبر هذا المحور جاذب للاستثمار لأنه إمتداد لصناعات رئيسية في الدولة ولتوفر للمواد الخام محلياً.

إحدى عوامل الاستمرارية وإنشاء صناعات ذات تكلفة أقل ومنافسة المنتجات المستوردة هو توفر المواد الخام محلياً والتي تساهم في تقليل

تكلفة الإنتاج لعدم وجود تكاليف نقل وتخزين. أما المحور الأخير فهو محور الصناعات المستقبلية وركزنا على 3 قطاعات إستراتيجية هما قطاع الصناعة ثلاثية الأبعاد وهى تكنولوجيا تتطور بشكل كبير وليس لها وجود فى المنطقة وشجعنا على الإستثمار فيها وسوف ندعمه.

وهناك قطاعات تعتمد على معدات محطات التحلية حيث أن محطات التحلية انشئت لتدوم وتحتاج الى منتجات فنية وتخصية وكلها نستوردها حالياً ، فأي شخص يريد أن يعمل بالصناعة هذه ( إنتاج الفلاتر او إنتاج المواد الأولية او قطع الغيار ) فسوف ندعمه.

والقطاع الأخير المستقبلي : الصناعات المبنية على المنتجات الغذائية المتطورة - البيوت المحمية جزء منها لذلك ندعم إستغلال المناطق كبيوت محمية بطريقة فنية والتكنولوجيا تطورت فمثلاً نستطيع أن نرى المنتجات مثل الطماطم والخيار بدون مياه وبدون تربة وهكذا. ونشرنا هذه الاستراتيجية حتى يستفيد منها القطاع الخاص ونحن مستعدون للدعم بشرط ان تتوفر في المستثمر المقومات الأساسية التي سبق أن أشرنا إليها. وإلى جانب دورنا ودعمنا هناك الكثير من المبادرات التي تدعم المستثمرين مثل مبادرة قطر للطاقة «توطين» التي تدعم المصانع المحلية وفق شروط إنتاجية ومتطلبات فنية محددة.



## الإتفاقيات لفتح الأسواق

- هل هناك تعاون بين الوزارة والوكالة في تحديد أولويات المصانع للتصدير ومعايير محددة ؟

أغلب المصانع ندعمها بشكل مباشر، بغض النظر عن حجم المصنع ومنتجاته. أما بخصوص دور الوكالة ببنك التنمية فهو تأمين الفرص للتصدير من خلال مشاركته في الإجتماعات والمنتديات الإقتصادية العالمية حيث يطلع على حاجة الاسوق والمنتج المطلوب وعلى سبيل المثال لو أن البنك لاحظ أن السوق الأوروبي بحاجة إلى منتجات ورقية فيقوم بمخاطبة المصانع وإستطلاع قدرتها على تنفيذ الفرصة المتاحة.

## أبرز القطاعات الصناعية التحويلية الغذائية والدوائية والبتروكيماويات والبلاستيك والألومنيوم

## التصدير للأسواق الخارجية

- تعلمون أن السوق المحلي صغير هل تساعدون هذه الشركات أن تتوسع خارجياً والتصدير للأسواق الخارجية؟

تقوم وكالة صادرات التابعة لبنك قطر للتنمية بفتح اسواق كثيرة للمصانع المحلية من خلال دعوتهم لحضور مؤتمرات وفعاليات دولية للتعريف بمنتجاتهم وربطهم بشركات خارجية بشكل مباشر.

ودورهم تكاملي معنا ودورنا تنظيمي أكثر ، فإذا كان هناك مصنع يصدر فنحن نذل له العقود عبر إتفاقيات التجارة الحرة واتفاقيات التجارة البينية مع الدول العربية ونفتح أسواق جديدة.



## هل هناك أرقام عن حجم الاستثمار في قطاع الصناعة؟

أيضاً الصناعة تقاس بحجم العمالة حيث معظم دول العالم تتخذ من الصناعة مجالاً لخلق فرص توظيف . والصناعات التحويلية لدينا تستوعب أكثر من 106 الاف وظيفة عمل ونحن نعمل لضخ ما لا يقل عن 4 الاف فرصة عمل سنوياً لأصحاب التخصصات الفنية والصناعية.

المؤشرات الأساسية. لقد وضعنا في الإستراتيجية الصناعية هدف جذب إستثمارات صناعية بقيمة 2 مليار كل سنة أو سنتين وقد نجد صعوبة لأن الإستثمار يعتمد على نوع الصناعة. في هذه السنة وصلنا الى 1.6 - 1.8.

هناك أرقام وعندنا مؤشرات أساسية من ضمنها مساهمة الصناعات التحويلية في الناتج المحلي في آخر خمس سنوات تقدر بنحو 8% ط في الناتج المحلي الإجمالي. أما حجم الإستثمارات في القطاع الصناعي فقد بلغ أكثر من 216 مليار وهي من



## ترتيب القطاعات

### - ماهو ترتيب الصناعات التحويلية في الناتج المحلي؟

تأتي الصناعات التحويلية في الترتيب الرابع في الناتج المحلي لعام 2021، حيث أن القطاع الأول هو النفط والغاز والثاني قطاع البناء و التشييد بحكم المونديال والثالث قطاع الخدمات المالية

### - وما هو الترتيب على مستوى الصناعات؟

تتصدر مصانع قطاع البناء والبنس التحتية قائمة الصناعات ، وعدد مصانعها اكثر من 150 مصنعاً ، وتأتي صناعة البتروكيماويات في المرتبة الثانية بواقع 120 مصنعاً وتتنافس على المرتبة الثالثة المصانع الدوائية والمواد الغذائية حيث يتراوح عددهم ما بين 50 إلى 80 مصنعاً من ضمنها الألبان والأجبان والمخابز شامل كل شيء.

## دعم المنتج الوطني

### كيف يمكن دعم المنتج الوطني في مواجهة عودة الأسواق والشركات الخليجية للسوق القطري؟

التحدى كبير اليوم دولة قطر هي جزء من منظومة عالمية تلتزم بمعايير التجارة العالمية والتجارة البينية بين الدول العربية . لكننا نعمل بكل الإمكانيات المتاحة لدعم المنتج الوطني فقد قامت الوزارة بإلزام جميع منافذ البيع أن لا تقل نسبة عرض المنتج الوطني عن 50 % من إجمالي المنتجات المعروضة للبيع . ويمكن رفع النسبة تدريجياً .

وفي الوقت نفسه نسعى لعمل عقود إطارية بين المصانع والجهات المختصة . وعلى سبيل المثال جرى توقيع عقد إطاري بين مؤسسة حمد الطبية ومصنع قطر فارما للصناعات الدوائية وذلك بهدف شراء منتجات المصنع مما يمكنه من رفع إنتاجه وتوسيع أعماله.

## الصناعات الإلكترونية

### ما هو وضع قطاع الصناعات الإلكترونية؟

هذا القطاع تحدياته كثيرة ويحتاج إلى موارد بشرية على مستوى عالي من الخبرات كما يعتمد على البحث العلمي بشكل كبير وتكلفته عالية في البداية ولا تستطيع أن تستمر على نفس المستوى. أكثر من مستثمر حاول الدخول في هذه الصناعة ثم تراجع. أما بخصوص الإقتصاد المعرفي فهو غير مرتبط فقط بالتكنولوجيا بل يشمل الكثير من الصناعات مثل الزراعة وغيرها حيث أن الإقتصاد المعرفي يقوم على مبدأ استخدام التكنولوجيا في الصناعة لتقليل التكلفة.

## الترويج الخارجي

### هل الإستثمارات الصناعية بمجملها رؤوس أموال محلية فقط أم إستثمارات خارجية؟

أغلبها داخلية لكن هناك جزء خارجي، وتوجد حالياً وكالة ترويج للإستثمار التي انشئت منذ سنتين وهي تجلب فرص إستثمار من الخارج .هناك تعاون بين الوزارة وبين الوكالة وحددنا أكثر من 20 فرصة في مؤتمر روسيا الأخير وذهبنا للترويج لهذه الفرص التي معنا من خلال الوكالة كذراع تسويقي للوزارة للترويج للفرص ونحن دورنا تذليل العقبات وتسهيل الاستثمارات.

### - هل عندكم خطة للترويج من خلال المشاركات بالمعارض والمؤتمرات للمنتج الوطني؟

وكالة الإستثمار مهتمة بإستقطاب المستثمرين لكن ترويج المنتج المحلي يرجع إلى وكالة صادرات التابعة لبنك التنمية. ونحن نستفيد من معرض صنع في قطر للترويج للمنتج الوطني وقد سبق أن أقمنا هذا المعرض في السعودية والكويت وعمان.

## صناعات التدوير

### ما هو دور الوزارة في تعزيز صناعة التدوير؟

عندنا منطقة كاملة بالدولة إسمها منطقة العفجة وهي مخصصة بالكامل لصناعة إعادة التدوير ونحن نعتبر أن المخلفات هذه مدخلات لصناعات جديدة وهي مهمة جداً ، وهناك تنسيق بيننا وبين وزارة البلدية ووزارة البيئة ومجرد التقدم بطلب صناعة تدخل في إعادة التدوير تحصل على ارض وقرض وتسهيلات بعدما تستوفي جميع الإجراءات لإنها من الصناعات التي إكتشفنا أنها ذات أولوية وأهمية وفيها فرص كبيرة.

وكالة صادرات  
التابعة لبنك  
قطر للتنمية  
تدعم تصدير  
المنتج الوطني  
للأسواق  
الخارجية

دور الوزارة  
تذليل العقبات  
أمام تصدير  
منتجات المصانع



حققت رصيذاً كبيراً من الإنجازات الصناعية  
بطاقة إنتاجية عالية

مجموعة سهيل رائدة الصناعة  
الوطنية لإعادة تدوير المعادن





سعادة الشيخ خالد بن أحمد بن مبارك آل ثاني:  
رئيس مجلس إدارة مجموعة سهيل القابضة

## إنجازات مجموعة سهيل علامة فارقة في الصناعة الوطنية

على مضاعفة عدد المصانع داخلياً وخارجياً . فاذا كان العقد الأول شهد تطور المجموعة من مصنع تدوير البطاريات إلى 10 مصانع 8 منها داخل قطر و2 خارجها تعمل في إعادة تدوير جميع أنواع المعادن . فأننا عقدنا العزم أن يشهد العقد الثاني ولادة سلسلة مصانع جديدة منها 4 في ألبانيا وتايلاند والمانيا.

ولعل الانجاز الأهم في العقد الثاني سيكون إدراج أسهم مجموعة سهيل القابضة في بورصة قطر . وهو نقطة تحول في مسيرتنا الهادفة لكي نصبح أهم مجموعة صناعية ترفد الاقتصاد الوطني.

إن مسيرة مجموعة سهيل القابضة ستبقى مستندة في عملها ومشاريع على أولوية النهوض بالصناعة الوطنية وتحقيق الاكتفاء الذاتي والحفاظ على البيئة من خلال استثمار مخلفات المشاريع وإعادة تدويرها مما يساهم بتحقيق التنمية المستدامة وخدمة المجتمع القطري.

تواصل مجموعة سهيل القابضة مسيرتها بنجاح وثبات مستندة إلى دعم حكومي وبيئة حاضنة للإستثمار الصناعي وهو ما تنفرد به دولة قطر التي تمكنت بقيادة حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى "حفظه الله" أن تتبوأ مكانة مرموقة على خريطة الاقتصادات الأكثر نمواً وتنوعاً وتنافسية.

لقد استلهمت مجموعة سهيل أهداف رؤية قطر الوطنية 2030 لتتطلق في مسيرتها للنهوض بالصناعة الوطنية وتحقيق الاكتفاء الذاتي والتنمية المستدامة . ومن هذا المنطلق، وضعنا على رأس أولوياتنا تلبية احتياجات البلاد من خلال الصناعات الحديثة والمتقدمة وبناء قاعدة إنتاجية قوية تحقق نمواً اقتصادياً.

إننا مع مرور عقد من الزمن على انطلاق فكرة مجموعة سهيل القابضة نتطلع إلى مزيد من الانجازات الرائدة والنوعية في عالم الصناعة . و نتركز خططنا الإستراتيجية

## الدوحة - رؤية

لقد تمكنت مجموعة سهيل القابضة تتربع على عرش الصناعات المعدنية وتعتبر ركيزة أساسية من ركائز نهضة الصناعة الوطنية حيث استطاعت خلال عقد من الزمن أن تحقق إنجازات صناعية رائدة جعلتها موضع فخر الصناعة القطرية .

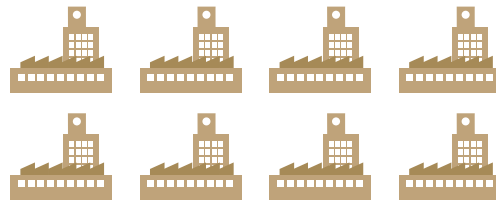
ونجحت المجموعة في تدشين قطاع صناعي مهم وهو إعادة تدوير المعادن بأرقى المواصفات العالمية عبر تأسيس 8 مصانع في الدوحة تشمل البطاريات والنحاس والألومنيوم والبلاستيك ورولات الورق، إلى جانب المصنع العملاق والأول من نوعه وهو مصنع التشكيل المعدني الذي يغطي الإحتياجات المحلية من قطع غيار السيارات والطائرات والذي سيبصر النور في إبريل المقبل .

وتمكنت مجموعة سهيل من رفد الصناعة الوطنية بمنتجات أساسية لتلبية إحتياجات المشاريع العملاقة في الدوحة مما جعل مصانع مجموعة سهيل قاطرة الصناعة بجدارة . ورفعت اسم قطر عالياً على خريطة الصناعة في المنطقة.

وتعمل مجموعة سهيل وفق إستراتيجية عمل طموحة تهدف إلى الإرتقاء بالصناعة الوطنية إلى المستويات العالمية والمساهمة في إزدهار الاقتصاد الوطني والحفاظ على بيئة سليمة خالية من التلوث عبر إعادة تدوير المواد المهذرة وتحويلها إلى منتج وطني فائق الجودة .



**مصنعان**  
لإعادة تدوير  
المعادن في  
أثيوبيا



**8** مصانع لإعادة تدوير  
المعادن في قطر

**700**

مليون طن من  
المعادن تصدّر سنوياً







## رؤية طموحة

والسوق القطري واستغلالاً لمخلفات المشاريع المعدنية بصورة مثالية، لإنتاج وتزويد السوق بكل ما يحتاجه من منتجات معدنية وبلاستيكية كانت تستورد من الخارج، وأصبحت تصنع بنسبة 100 % بأيدٍ قطرية وعزيمة على غزو الأسواق العالمية بمنتجات تنافسية.

الخبراء العالميين وإخوانه أعضاء مجلس الإدارة لوضع خطة عمل متكاملة ثلاثية الأبعاد تقوم على دعم الصناعة الوطنية واستثمار المعادن المهذرة وحماية البيئة. واستطاعت المجموعة أن تسير بعزم وثبات مستندة إلى دعم الدولة للقطاع الصناعي نحو الإكتفاء الذاتي لتلبية جميع متطلبات الجهات الحكومية

البداية انطلقت من قناعة راسخة لدى رئيس مجلس إدارة المجموعة سعادة الشيخ خالد بن أحمد آل ثاني بوجوب النهوض بالصناعة لتحقيق الإكتفاء واستثمار الثروات المهذرة الناجمة عن المخلفات المعدنية للمشاريع العمرانية والبنى التحتية المزدهرة بفعل الطفرة التي تشهدها البلاد. واستعان سعادة الشيخ بمجموعة من



## أكبر مجموعة صناعية

ويقول السيد زياد عيسى المدير العام إن مجموعة سهيل القابضة تعتبر أكبر مجموعة صناعية في قطر حالياً من حيث عدد المصانع وقيمة الاستثمار ونوعية الصناعة، وتعتبر المجموعة الصناعية الأولى في قطر في مجال إعادة تدوير جميع أنواع المعادن، كالنحاس والألومنيوم والبطاريات والزنك والبلاستيك وغيرها من المواد الصلبة. وتمتلك الشركة قاعدة تجارية صلبة وشريحة سوقية واسعة النطاق ودعم لوجستي قوي ومرافق تصدير حديثة في العديد من المواقع في المنطقة، وتصدر كل عام حوالي 700 مليون طن.

### الطاقة البشرية والمالية

ويبلغ إجمالي استثمارات مجموعة سهيل القابضة نحو مليار ريال قطري، وتخطط المجموعة لمضاعفة حجم استثماراتها وفقاً لخطط التوسع الطموحة التي تنفذها المجموعة. أما على صعيد الطاقة البشرية للمجموعة بما تشمله من أطقم عمالية وفنية وخبراء ومختصين يؤكد عيسى أن عدد العاملين يقارب الألف موظف. مشيراً إلى أن نهج المجموعة هو الاستخدام الأمثل للتكنولوجيا إلى جانب العنصر البشري دون وجود أية ثغرات للترهل الوظيفي، بحيث تعتمد المصانع على الكفاءة العلمية والعملية من الدرجة الأولى، والتدريب المستمر على المعدات الحديثة، وتوظيف المتميزين من الخبراء والمختصين في هذا المجال، نظراً لأهمية كفاءة العنصر البشري التي تلعب دوراً رئيساً في جودة المنتج.

### دولة قطر وفرت البيئة الإستثمارية الملائمة لنهضة القطاع الصناعي

### دعم الصناعة الوطنية

وأكد عيسى أن جهود المجموعة تكلفت بالنجاح بفعل البيئة الاستثمارية والصناعية النموذجية التي وفرتها الدولة أمام المنتجين. إلى جانب ارتباط المجموعة بعلاقات تعاون مع الجهات الحكومية، والتنسيق المثمر والمستمر في جميع مراحل المشاريع والاتفاقيات الحالية والمستقبلية، وعلى رأسها بنك قطر للتنمية، الذي يعد من أكبر داعمي المجموعة.





### مسيرة النجاح

وإنشاء مصانع لهذا الغرض بجميع أشكالها وأنواعها.. فبعد مصنع الرصاص لتدوير البطاريات، تم إنشاء مصنع تدوير بلاستيك البطاريات ومصنع لتدوير النحاس وأيضا مصنع لتدوير الألومنيوم ومصنع لفصل المعادن، ومصنع البلاستيك، إضافة إلى مصنع ماكينات التشكيل المعدني الذي ينتج كل ما يحتاجه السوق من قطع غيار السيارات والطائرات، وسيبدأ بالعمل في شهر إبريل 2022.

ويروي السيد زياد عيسى أن المجموعة أطلقها كفكرة سعادة الشيخ خالد بن أحمد آل ثاني عام 2011 . وكان أول مصانعها هو مصنع رصاص لتدوير البطاريات، حيث تم العمل عليه منذ عام 2012 ، وبداية الإنتاج كانت في 2014، وبعد سنتين من النجاح في عالم إعادة التدوير، نشأت فكرة التوسع في صناعات أخرى في تدوير المعادن، وقررت المجموعة أن تتخصص في إعادة تدوير جميع أنواع المعادن،



### مشاريع خارج الدوحة

وتشمل خطط التوسع الطموحة للمجموعة التوسع في الداخل والخارج في وقت واحد حيث بدأت العمل لتأسيس مصنعين كبيرين في إثيوبيا سيتم افتتاحهما في الشهر السادس من عام 2022، وسيكون لهما مصنعين طاقة انتاجية كبيرة بمستويات عالمية . أما الخطوة التالية فتتمثل في إنشاء مصنع في تايلاند، فيما يجري العمل داخل الدوحة لافتتاح مصنع لتصنيع رولات الورق التي تستخدمها مصانع المناديل الورقية في شهر مارس المقبل.



### المصنع الوطني للنحاس

يقع المصنع الوطني للنحاس في منطقة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدوحة، بمساحة إجمالية تقدر بـ 10000 متر مربع.

يعتبر المصنع أحد منشآت مجموعة سهيل القابضة والمجهز بالكامل بخطوط إنتاجية أوتوماتيكية، وضوابط تحكّم عملية متقدمة في تصنيع النحاس. ويضمن المصنع الوطني للنحاس أن جميع المنتجات المصنعة

الفرنسية، الإيطالية والروسية. يقوم بتصنيع قضبان النحاس (8 مم Cu-FRHC النحاس المكرر عالي النقاوة)، ويستخدم النحاس الثانوي لإنتاج Cu-FRHC والذي يستخدم عادة في صنع كابلات الكهرباء، وأسلاك البناء، والعديد من منتجات الأسلاك الكهربائية الأخرى، كما ويتميز بإنتاج سبائك النحاس المصنعة وفقاً لمتطلبات العملاء، وتبعاً لأعلى المعايير العالمية.

تمتلك الحد الأدنى من العيوب السطحية من أكسيد النحاس، بالإضافة إلى ضمان أدنى مستويات الأكسجين للحصول على مواصفات إنتاجية متميزة.

يختص المصنع في إنتاج قضبان النحاس وسبائكه وفقاً للمواصفات العالمية، وبقدرة إنتاجية إجمالية تصل إلى 25,000 طن متري سنوياً، باستخدام أحدث تقنيات التصنيع الألمانية،

### المصنع الوطني للألومنيوم

المصنع الوطني للألومنيوم هو المصنع الأول من نوعه للمجموعة والذي يشبه نظيره - مصنع النحاس- ويشغل مساحة 10000 متر مربع داخل منطقة الصناعات الصغيرة والمتوسطة بالدوحة. تعتبر هذه المنشأة الرائدة في قطر لإعادة تدوير الألومنيوم من خلال تقنيات عالية أتاحت القدرة على إنتاج سبائك الألومنيوم عالية الجودة والتي تتوافق مع متطلبات الأسواق

المتعددة الموجودة داخل المصنع بتحقيق طاقة صهر إجمالية تبلغ 40,000 طن متري سنوياً، موزعة على فرن بثلاث حجرات (15,000 طن متري) وفرن مائل دوار (25,000 طن متري). مع التركيز بشكل خاص على نظافة المعادن، الدقة التحليلية والاتساق التركيبي، لذلك يمكن للعملاء الحصول على منتجات بأسعار مرضية ذات جودة عالية.

العالمية. المنشأة مجهزة بأحدث التقنيات والآلات الحديثة المتطورة المصنعة في ألمانيا وأسبانيا والنمسا. ينتج المصنع سبائك معدنية من الألومنيوم الناتج عن مخلفات من صب السيارات، مشعات، أسلاك وكابلات UBC، وألواح. كما يقوم المصنع أيضاً بإنتاج سبائك الألومنيوم مثل ADC12 أو LM6 أو أي سبائك أخرى بناءً على طلب العميل. تسمح معدات الصهر

النفائات إلى الصفر تقريباً في جميع المرافق والعمليات. كما يتم استخراج مادة البلاستيك وتحويلها إلى حبيبات البولي بروبيلين البلاستيكية المعاد تدويرها لتستخدم لاحقاً على نطاق واسع لإنتاج المواد البلاستيكية المستخدمة في العديد من الصناعات ومنها صناعة أجزاء السيارات.

منطقة مسعيد الصناعية، التي يتم تشغيلها من قبل فريق مكون من أكثر من 30 متخصصاً، وفقاً لأحدث التقنيات الفرنسية والألمانية والإيطالية لإعادة تدوير ما يصل إلى 36000 طن متري سنوياً، وتنطوي عملية الإنتاج على تكسير المكونات التي يتم تحويلها إلى منتجات متعددة تشمل الرصاص المسبوك، وبودرة الرصاص، والجبس مع الحفاظ على الهدف في تقليل

يعتبر باكورة المشاريع الصناعية للمجموعة، تم تأسيسه في عام 2012. وهو أول مصنع لإعادة تدوير البطاريات مملوك للقطاع الخاص في دولة قطر حاصل على التراخيص البيئية والصناعية لمعالجة بطاريات الرصاص الحمضية وفقاً لمعايير BAT للأمم المتحدة. تقع هذه المنشأة على قطعة أرض تبلغ مساحتها 10000 متر مربع داخل

# مصنع رصاص لتدوير البطاريات باكورة مصانع مجموعة سهيل



## مصنع سهيل لتدوير المعادن

يستخدم مصنع سهيل لتدوير المعادن المعالجة المبتكرة لشركة ألمانية للتقطيع والفصل لجميع أنواع وأشكال المعادن المتكونة من حديد ونحاس والألمنيوم وبلاستيك، التي نجحت في تبني كفاءتها لفصل المواد على أساس الكثافة.

كما تم العمل في المصنع على تحديث وصقل المنتجات المعدنية المختلفة من مصادر متنوعة لاستخدامها كمواد أولية في المصانع وفي أفران الصهر غير الحديدية. ويتم تحقيق ذلك باستخدام تقنيات مختلفة مثل تدفق الهواء، التيار الإعصاري، التعويم والتكنولوجيا المغناطيسية. وهو ما يجعل الفرز أكثر كفاءة، وذلك بإزالة الملوثات وزيادة عمق الفرز. ومن الجدير بالذكر أن المصنع يستطيع تزويد المصانع الوطنية والعملاء بأجود المنتجات المصممة وفقاً لمواصفاتهم على أعلى مستوى.



## سهيل للمعادن

تعتبر شركة سهيل للمعادن هي المحرك الرئيسي للمجموعة، فهي تركز على تصنيع أجزاء الألمنيوم والنحاس وتشكيله في المقام الأول باستخدام تقنيات عمليات الرمل المتطورة. وضمن هذه المنشأة التي تبلغ مساحتها 15000 متر مربع،

## مصنع سهيل للبلاستيك

يعتبر مصنع سهيل للبلاستيك أحد منشآت مجموعة سهيل القابضة، والذي يمتد على مساحة 10.000 متر مربع داخل منطقة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدوحة. ويعتبر أحد أهم المنشآت في المنطقة نظراً للتقنيات المتطورة والتكنولوجيا المستخدمة من تايوان وألمانيا وبطاقة إنتاجية تصل إلى 40,000 طن متري

يتم الجمع بين عمليات صب الرمل التقليدية مع المنهجيات الحديثة والتقنيات المتقدمة المستخدمة في ألمانيا وإيطاليا والمملكة المتحدة، لضمان الحصول على منتجات عالية الجودة ومراعاة الحد الأدنى من التأثير السلبي على البيئة.

من الحبيبات البلاستيكية سنوياً. يختص هذا المصنع بتصنيع عدد من المواد البلاستيكية والمنتجات الأخرى بما في ذلك المنتجات البلاستيكية PP و HDPE و LDPE و PE بالإضافة إلى تصنيع صناديق القمامة البلاستيكية الناتجة عن إعادة التدوير والتي تتوافر بأحجام 110 لترات و 240 لترا و 360 لترا.

مصنع سهيل  
لتدوير  
المعادن  
يعمل بتقنية  
المانيّة  
مبتكرة  
لفصل  
المعادن

# رائدة الصناعة الوطنية ورمز جودتها



SUHAIL®

INDUSTRIAL HOLDING GROUP  
مجموعة سهيل الصناعية القابضة



8 مصانع في قطر  
تتصدر الصناعة الوطنية

قوة لاتنافس في إعادة تدوير  
وتصدير منتجات المعادن

طاقة انتاجية عالية لإعادة  
تدوير المعادن بجودة عالمية



سهيل هي إحدى المؤسسات الرائدة في قطر في مجال توريد وتصدير الحديد المعالج ومنتجات المعادن غير الحديدية والمنتجات النهائية الصناعية، وتملك الشركة قاعدة تجارية صلبة وشريحة سوقية واسعة النطاق ودعم لوجستي قوي ومرافق تصدير حديثة في العديد من المواقع في المنطقة. التعاون من أجل كسب رضا عملائنا على نحو يتفق مع اسم بلدنا الحبيب قطر



## الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني: قطر تتمتع بمزايا مشجعة على الإستثمار في القطاع الصناعي





## أجرى الحوار: جابر الحرمي وحسن حاموش

في مساعيه نحو التنويع بعيداً عن النفط والغاز. مشيراً إلى أن مصانع أعمال نجحت بتغطية إحتياجات المشاريع التنموية بمنتجات عالية الجودة تنافس المنتجات العالمية. وأعرب عن أمله بتذليل بعض العقبات والإجراءات الروتينية التي تعرقل المشاريع الصناعية وقال أننا نتطلع أن يواكب الدعم الحكومي المشكور الذي يحظى به القطاع الصناعي إجراءات عملية تساهم بسرعة إنجاز معاملات المشاريع الصناعية. كما نتطلع الى إستثمار الخبرات والكفاءات القطرية العريقة في مجال الإستثمار الصناعي، وهذه الخطوة تتقدم على الدعم المالي لأن الإستثمار في القطاع الصناعي يقوم على العقول والخبرات والكفاءات. مشيراً إلى أن جامعة قطر تخرج أعداداً كبيرة من الكفاءات سواء من القطريين أو من مواليد قطر وبالتالي علينا استثمار هذه الكفاءات.

وأكد سعادة الشيخ فيصل أن شركة اعمال من أبرز شركات القطاع الخاص التي لها دور فاعل في عملية التنمية، كما تعدّ الشركة من أولى شركات القطاع الخاص سعياً نحو فرص الإستثمار في القطاع الصناعي، بهدف مساعدة للاقتصاد الوطني

أكد سعادة الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني رئيس مجلس إدارة شركة أعمال أن قطر تتمتع بالعديد من المزايا التي تشجع على الإستثمار في القطاع الصناعي، مثل توفر المواد الخام والطاقة وبأسعار مناسبة، والموقع الجغرافي المميز والموانئ، البحرية والجوية التي تسهل الإستيراد والتصدير إلى جانب التشريعات الداعمة للإستثمار الصناعي. وقال سعادته في حوار مع مجلة رؤية إن القطاع الصناعي في قطر شهد نقلة نوعية في أنواع أساسية من الصناعات و شارفت على تحقيق الإكتفاء الذاتي بعدما كنا نعتمد على الإستيراد من الخارج في كثير من المنتجات. وأشاد بتطور المصانع في قطر وجودة المنتجات التي أصبحت تهاهي وتنافس المنتجات العالمية مما يبشر بمستقبل مزدهر للقطاع الصناعي الذي بات يشكل احد مصادر الدخل الوطني.

## مصانع أعمال ساهمت في نهضة القطاع الصناعي

## نص الحوار:

### نجاح القطاع الخاص

#### كيف تنظر الى دور القطاع الخاص وما هو الدعم الحكومي المطلوب؟

القطاع الخاص أثبت قدرته على تلبية متطلبات الإقتصاد الوطني . وخلال الأزمة الخليجية تمكنت المصانع القطرية من تحقيق تحول نوعي وإستراتيجي في ميزان الصادرات والواردات وعلى سبيل المثال كنا نستورد الحديد مصانع في دول مجاورة والآن اصبح مصنعنا يغطي إحتياجاتنا وبدأنا نصدر، كنا نستورد الكابلات من فرنسا، اليوم أصبحنا نضع أكبر كابلات وكذلك الحال بالنسبة للأنايب. أيضا نجد الأمر نفسه في الصناعات الغذائية ؛ كنا نستورد الألبان والأجبان بكميات كبيرة ،و اليوم أصبحت المصانع القطرية تصدر الى الخارج .نحن تجاوزنا مرحلة التحديات وحققنا الإنجازات ولذلك أصبح المطلوب تذليل العقبات والإجراءات الروتينية التي تعرقل الاستثمار الصناعي.

## منتجاتنا الصناعية تشمل الكابلات والأنايب وهياكل الفولاذ والإسمنت و الطوب وحجارة الجابرو

### البيئة الجاذبة للإستثمار الصناعي

#### كيف تنظر إلى مستوى جذب المستثمرين للقطاع الصناعي؟

مما لا شك فيه أن ما قدمته الدولة للنهوض بالقطاع الصناعي جهود مقدرة وجبارة وقد حققت نتائج ملموسة على أرض الواقع . غير أننا مازلنا نتطلع إلى المزيد من الدعم والتسهيلات للمستثمرين في الصناعة حتى تتمكن من جذب المستثمرين بمستويات مماثلة لما تقدمه العديد من الدول لجذب الإستثمار . نحن لدينا في قطر أكبر الشركات والمؤسسات الإستثمارية في القطاع الصناعي لكنها لم تحصل على تسهيلات تعزز الإقبال على الاستثمار الصناعي وأقصد هنا الإجراءات الروتينية في الوزارة والبلدية والجهات المعنية وهي معوقات ليس لها لزوم . وهذه كلها يمكن دمجها في إجراء واحد . بينما في الولايات المتحدة يقدموا تسهيلات تجعلك لا تتردد في الإستثمار .





## «أعمال» تساهم في الحدّ من إعتدال البلاد على النشاطات الهيدروكربونية

### الصناعة أولويتنا

مجموعة أعمال متعددة الأنشطة والقطاعات، ما هي مرتبة الأنشطة الصناعية ضمن المجموعة؟ تأتي أهمية قطاع الإنتاج الصناعي في مقدّمة الأنشطة التي تقوم بها الشركة ومن أفضل قطاعات الشركة أداءً.. ويرجع ذلك إلى كوننا نولي أهمية كبيرة لهذا القطاع الحيوي وفقاً لرؤية قطر الوطنية، من شأنه أن يساهم في الحدّ من اعتماد البلاد على النشاطات الهيدروكربونية والحفاظ على تنافسيّتها من خلال التوسّع في الصناعات وتطوير أنشطة اقتصادية تتميّز بها قطر. كما أوّد هنا القول أن منتجاتنا التي تندرج تحت قطاع الإنتاج الصناعي، مثل الكابلات والأنابيب والإسمنت وحجارة الجابرو، تنوّع بنحوٍ يضمن التكامل في عمليات الإنتاج الصناعي للشركة.

### «أعمال» داعم للصناعة الوطنية

ما هو دور شركة أعمال في دعم الصناعة الوطنية؟ تعتبر شركة أعمال من أبرز شركات القطاع الخاص التي لها دور فاعل في عملية التنمية، حيث وصلت الشركة حالياً إلى مرحلة من الإمكانيات والخبرة والنضوج تمكّنها من المشاركة في أبرز مشاريع التنمية الاقتصادية الوطنية، وذلك من خلال المجموعة المتنوّعة من المنتجات عالية الجودة التي تقدّمها في مصانعها. كما تعدّ الشركة من أولى شركات القطاع الخاص سعياً نحو فرص الاستثمار في القطاع الصناعي، هادفةً إلى مساعدة الاقتصاد الوطني في مساعيه نحو التنويع بعيداً عن النفط والغاز. كما تمتلك الشركة محفظة متنوعة من المنتجات الضرورية لمشاريع البنية التحتية.

## المشاريع المحلية

### هل تغطي مصانع مجموعة أعمال المواد المستخدمة في المشاريع المحلية؟

تُغطّي المصانع معظم المنتجات الرئيسية اللازمة في المشاريع المحليّة للبنية التحتية، وتطلّع إلى أن يُصبح لنا دور حيويّ في تحقيق بلادنا الحبيبة قطر للاكتفاء الذاتي في مختلف المجالات.

كما أتاحت لنا منتجاتنا عالية الجودة المجال لأن نكون المورد المُعتمد للعديد من المشاريع الرائدة في قطر في مجموعة متنوعة من القطاعات، مثل المواصلات والإنشاءات ومشاريع الطرق وغيرها.

## منتجات عالية الجودة

### ماذا عن جودة منتجاتكم الصناعية؟ وهل أصبحت تنافس عالمياً؟

بالطبع فإننا نضع دائماً نصب أعيننا أعلى معايير الجودة في جميع الخدمات والمنتجات التي نُقدّمها، مما يتماشى مع رؤيتنا بالتميّز بالريادة والإبداع في القطاعات التي نعمل بها. ويسرّني هنا القول أنه على سبيل المثال شركة أعمال ريديمكس والمتخصصة في إنتاج الخرسانة الجاهزة ذات الجودة العالية، تمتلك شهادة من قبل المنظمة الدولية للتوحيد القياسي (ISO) وتمّ اعتمادها وفقاً لأعلى المعايير، بالإضافة إلى أعمال للصناعات الإسمنتمية، والتي حصلت كذلك على شهادة (ISO).



## تنوع منتجاتنا يضمن التكامل الصناعي لتغطية حاجة المشاريع التنموية

## أنواع صناعات «أعمال»

### ماهي أبرز الصناعات التي توفرها مصانعكم؟

لمجموعة متنوعة من الاستخدامات بما في ذلك الطرق السريعة والممرات ومحطات الحافلات، وتقوم الشركة «الخليجية للصخور» باستيراد وتوزيع حجارة الجابرو عالية الجودة، والمستخدم في إنتاج الخرسانة الجاهزة والطوب والإسفلت، وتتخصص «أعمال لخدمات النقل البحري» في نقل حجارة الجابرو، بينما تقوم شركة «الأنابيب والصبّات المتقدمة» بتصنيع الأنابيب والفتحات الخرسانية الدائرية مسبقة الصب، والأنابيب الخرسانية المسلحة، وقنوات الصندوق الخرسانية مسبقة الصب، والأنابيب المقواة بالزجاج، وأنابيب الرفع، بينما تُقدّم شركة «فراينز للإنشاءات الحديدية» هياكل الفولاذ لصناعة البتروكيماويات والبنية التحتية وقطاعات البناء، كما تغطي الشركة الدورة الكاملة للإنتاج والتكريب.

من أبرز الصناعات التي توفّرها مصانعنا ضمن قطاع الإنتاج الصناعي هي الصناعات الإسمنتمية (حجارة الرصف والكتل الخرسانية) والخرسانة الجاهزة والأنابيب الخرسانية وهياكل الفولاذ. بالإضافة إلى الكابلات.

فعلى سبيل المثال تنتج مصانع شركة «الدوحة للكابلات» كابلات الطاقة والكابلات الخاصة وأسلاك اللف وملحقات الكابلات بالإضافة إلى أنواع مختلفة من الكابلات الكهربائية ذات الجهد العالي والمتوسط والمنخفض، بينما يتخصص «مصنع سنيار لبكرات الكابلات» في إنتاج بكرات الكابلات الخشبية والفولاذية، بينما تنتج شركة «أعمال ريديمكس» الخرسانة الجاهزة ذات الجودة العالية، وتقوم شركة «أعمال للصناعات الإسمنتمية» بحجارة الرصف والكتل الخرسانية، بالإضافة إلى مجموعة من أحجار الأرصفة والكتل الخرسانية



### المساهمة بالمشاريع المحلية

**إعتمدت مشاريع البنى التحتية على 70% من المصانع المحلية. ما هو حجم مساهمتكم؟**

إننا نُقدّر الجهود العظيمة التي تبذلها البلاد في دعم الصناعات المحليّة وخاصة تلك التي تندرج ضمن القطاع الخاص، والرامية إلى حماية العلامات التجارية المحلية وتشجيع الاستثمار خاصة بالقطاع الصناعي. يمكننا القول أن لدينا حصة كبيرة في هذه المشاريع الوطنية ولكن ليست لدينا النسبة الدقيقة لحصتنا فيها.

### المشاريع المستقبلية

**ماهي مشاريعكم المستقبلية؟**

إننا نتطلع إلى تطوير نشاطاتنا الحالية والمنتجات والخدمات باستمرار، ونبحث عن فرص مميزة لذلك. تتمتع قطر بالعديد من الميزات التي تشجع على الاستثمار في القطاع الصناعي، مثل توفر المواد الخام والطاقة، بالإضافة إلى توفر خطوط نقل، والتشريعات التي تشجع على الاستثمار. إن كل هذه عوامل تشجعنا على التوسع باستثماراتنا في القطاع الصناعي في المجالات التي ستعود بالفائدة علينا.

### الكوادر البشرية

**كيف تنظر إلى أهمية الكوادر البشرية في المشاريع الصناعية ؟**

من القطريين أو من مواليد قطر وبالتالي علينا استثمار هذه الكفاءات بدلاً من أن تهاجر الى عروض عمل في الخارج. هؤلاء رأسمال حقيقي يجب استثماره . أنت لا تستطيع أن تصنع رجل أعمال هو من يصنع نفسه لكن المطلوب أن تمنحه الفرصة .

نتطلع الى استثمار الخبرات والكفاءات القطرية العريقة في مجال الاستثمار الصناعي. وهذه الخطوة تتقدم على الدعم المالي لأن الاستثمار في القطاع الصناعي يقوم على العقول والخبرات والكفاءات . نحن اليوم لدينا أكبر الجامعات في قطر وتخرج أعداداً كبيرة من الكفاءات سواء



# شركة أعمال صناعات متنوعة ومنتجات عالية الجودة

تعدّ شركة أعمال من أوائل الشركات القطرية التي قامت بالاستثمار في قطاع الإنتاج الصناعي، حيث لعبت دوراً رئيسياً في تنويع الاقتصاد القطري بعيداً عن الصناعات الهيدروكربونية. تقوم الشركات التابعة لأعمال بتصنيع مجموعة من المنتجات الهامة للبنية التحتية، مثل الكابلات الكهربائية والإسمنت والأنابيب الخرسانية والخرسانة الجاهزة، بالإضافة إلى خدمات النقل البحري.



## سنيار للصناعات القابضة قطر

تملك أعمال حصة 50% من سنيار للصناعات القابضة قطر (وتملك الـ50% الأخرى شركة السويدي إلكترونيك، مصر). وتهدف الشركة إلى إنشاء دائرة متكاملة لتصنيع الكابلات وتنفيذ المشاريع حسب الطلب، وهي الأولى من نوعها في قطر.

تتضمن العمليات التشغيلية لشركة سنيار:



تملك أعمال حصة 47.3%

## الدوحة للكابلات

أول وأكبر مصنع للكابلات في قطر، والذي بدأ عملياته التشغيلية في عام 2010 ليتخصص في تصنيع كابلات الطاقة والكابلات الخاصة وأسلاك اللف وملحقات الكابلات.

## السويدي للكابلات قطر

بدأت السويدي للكابلات قطر عملياتها في 2006، وهي متخصصة في توزيع المعدات الكهروميكانيكية وكابلات شركة الدوحة للكابلات والشركات المصنعة الخارجية، وكذلك تقديم حلول متخصصة للمشاريع المُسندة إليها. استحوذت أعمال على 38.3% من السويدي للكابلات قطر في عام 2010.

تملك أعمال حصة 38.3%





تملك أعمال حصة 50 %

## مصنع سنيار لبكرات الكابلات

مصنع متخصص في إنتاج بكرات الكابلات الخشبية والفولاذية، وهو الأول من نوعه في الدوحة. وقد بدأ مصنع سنيار للبكرات الإنتاج التجاري في الربع الثالث من عام 2020.

تملك أعمال حصة 50 %

## مصنع سنيار للنحاس

هو مصنع متخصص في إنتاج القضبان النحاسية، وهي المادة الخام الأساسية للأسلاك النحاسية. يقع المصنع في منطقة مسيعيد الصناعية.

تملك أعمال حصة 100 %

## كابلات أعمال للتجارة والمقاولات

تأسست كابلات أعمال للتجارة والمقاولات في عام 2020 كشركة تابعة لشركة أعمال ش.م.ع.ق وهي تقوم بتزويد السوق القطري بكابلات الطاقة عالية الجودة المنتجة محلياً.





تملك أعمال حصة 100 %

## أعمال ريديمكس

بدأت الشركة نشاطها في السوق عام 1994، وهي إحدى أكبر منتجي الخرسانة الجاهزة ذات الجودة العالية في قطر مع قدرة إنتاجية سنوية تبلغ 600,000 متر مكعب. تتضمن مجموعة منتجات الشركة الخرسانة عالية القوة والخرسانة عالية الأداء والخرسانة المرشوشة والخرسانة خفيفة الوزن والخرسانة «الخرساء» المستدامة. ومع التركيز على الاستدامة، تُعدّ الخرسانة المستدامة الخرساء الأفضل أداءً من أعمال للخرسانة الجاهزة على مواد أسمنتية معاد تدويرها تتمتع بقوة ومتانة عالية للغاية. تلتزم أعمال ريديمكس بسياسة إعادة تدوير صارمة لجميع النفايات الناتجة عن مصانعها، بالإضافة إلى مياه الصرف الصحي ومخلفات الخرسانة.

تملك أعمال حصة 99 %

## أعمال للصناعات الإسمنتية

تُعدّ شركة أعمال للصناعات الإسمنتية شركة رائدة في إنتاج حجارة الرصف والكتل الخرسانية بطاقة إنتاجية سنوية تقارب 25 مليون قطعة من أحجار الرصف، كما توفر مجموعة من أحجار الأرصفة والكتل الخرسانية لمجموعة متنوعة من الاستخدامات بما في ذلك الطرق السريعة والممرات ومحطات الحافلات. تلتزم شركة أعمال للصناعات الإسمنتية بإعادة تدوير جميع النفايات الناتجة عن مصانعها، كما لديها سياسة إعادة تدوير صارمة تغطي مياه الصرف الصحي والنفايات الخرسانية.

تملك أعمال حصة 50 %

## سي سان للتجارة

تقوم شركة سي سان للتجارة بالاستثمار في مختلف القطاعات مثل الصناعة والعقارات والتجارة، في كل من الأسواق المحلية والدولية.  
تمتلك شركة سي سان للتجارة شركتين تابعتين:

## أعمال لخدمات النقل البحري

تملك الشركة حالياً ناقلتين، والتي تزيد سعة كلٍّ منهما عن 56,000 طن. تتمتع الشركة أيضاً بعمليات ناجحة في الشرق الأقصى وأوروبا، وذلك نظراً للطلب المتزايد في هذين السوقين.

تملك أعمال 1% حصة مباشرة

## الشركة الخليجية للصخور

تأسست الشركة الخليجية للصخور عام 2000، وهي مختصة في استيراد وتوزيع حجارة الجابرو عالية الجودة، والمستخدمة في إنتاج الخرسانة الجاهزة والطوب والإسفلت.

تملك أعمال حصة 74 %



تملك أعمال حصة 50 %

## شركة الأنابيب والصبات المتقدمة

تم تأسيس الشركة في 2010، وهي واحدة من الشركات الرائدة المصنعة للأنابيب في الشرق الأوسط. إن القدرة الإنتاجية الواسعة للشركة مؤتمتة إلى حد كبير وتتمتع بالمرونة للاستجابة بسرعة للتغيرات في طلب السوق النهائي. تشمل مجموعة المنتجات فتحات خرسانية دائرية مسبقة الصب، وأنابيب خرسانية مسلحة، وقنوات صندوق خرسانية مسبقة الصب، وأنابيب مقواة بالزجاج، وأنابيب رفع.



## شركة فراينز للإنشاءات الحديدية

بدأت شركة فراينز للإنشاءات الحديدية - الشرق الأوسط عملياتها في قطر في عام 2009، لتقدم هيكل الفولاذ لصناعة البتروكيماويات والبنية التحتية وقطاعات البناء، كما تغطي الشركة الدورة الكاملة للإنتاج والتجميع. تمتلك فراينز ورشة مميزة بمساحة 29000 متر مربع يقع في منطقة مسيعيد.

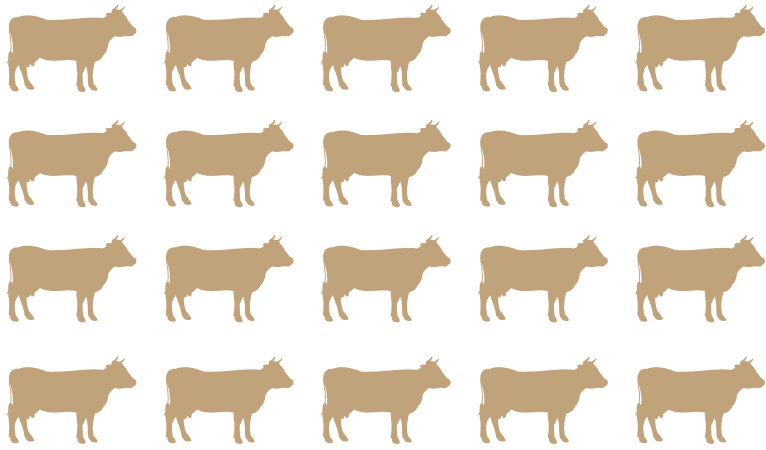
تملك أعمال 20% من شركة فراينز للإنشاءات الحديدية - الشرق الأوسط ذ.م.م. (تمتلك مجموعة فراينز للصناعات في هولندا نسبة 60% من الشركة، أما نسبة 20% المتبقية تملكها الفيصل القابضة)



# بلدنا صرح وطني لمنتجات الألبان والصناعات الغذائية

33,445 مساهم قطري  
شركاء في نجاح ونمو شركة بلدنا





24,000

رأس من الأبقار

على مساحة 2.4 مليون متر مربع

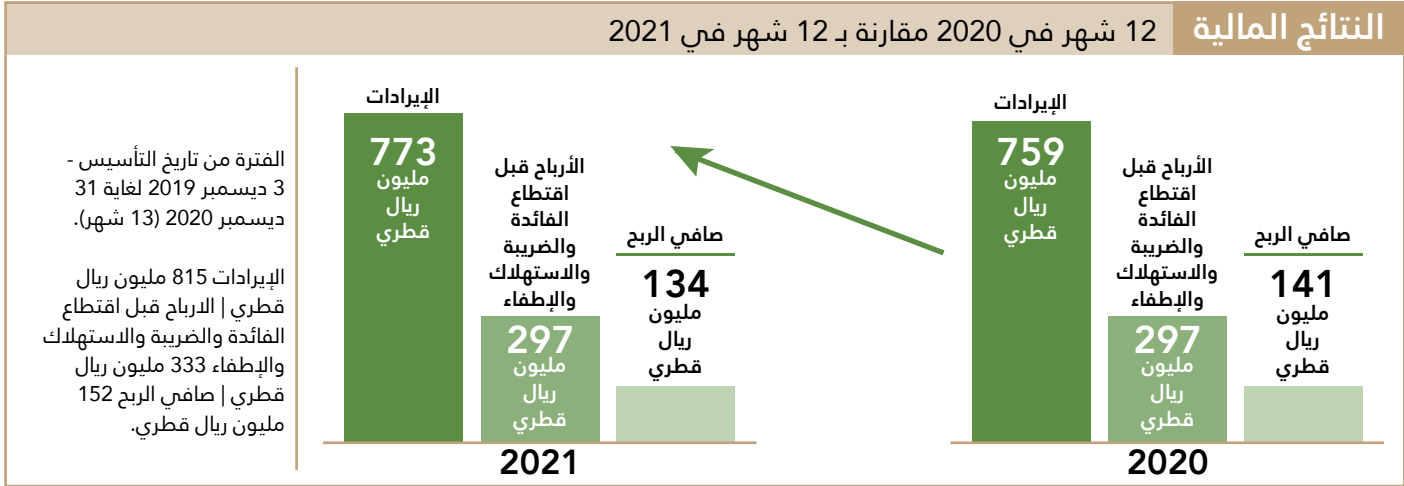


لترًا عائد الحليب  
لكل بقرة 37



منتجاً  
متنوعاً 268

البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021



134 مليون ريال قطري الربح الصافي و 101 مليون ريال قطري توزيعات أرباح نقدية مقترحة للعرض على الجمعية العامة العادية للموافقة

34,800 مساهم

|  |        |                       |
|--|--------|-----------------------|
|  | 33,445 | أفراد قطريون          |
|  | 185    | مؤسسات قطرية          |
|  | 6      | الشركاء الاستراتيجيين |
|  | 1,164  | مستثمرون أجانب        |

- الحفاظ على هامش صافي ربح ريادي في القطاع بـ 17% للعام 2021.
- زيادة الحصة السوقية في معظم المنتجات.

وخلال الربع الرابع من العام 2021، حققت بلدنا إيرادات بلغت 210 مليون ريال قطري وصافي أرباح قدره 32 مليون ريال قطري. وهو ما يمثل نمواً بنسبة 16% في الإيرادات، و 106% في صافي الأرباح مقارنة بالربع السابق. وبلغ عائد السهم (بناءً على المتوسط المرجح) 0.070 ريال قطري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

أعلنت بلدنا ش.م.ع.ق «بلدنا» عن نتائجها المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، وذلك بعد أدائها التشغيلي القوي في العام 2020.

- بلغت إيرادات الشركة 773 مليون ريال قطري، كما حققت الشركة صافي أرباح بلغت 134 مليون ريال قطري للعام 2021 مقارنة بإيرادات بلغت 759 مليون ريال قطري و 141 مليون ريال قطري صافي أرباح خلال نفس الفترة من العام السابق.

## منتجات وطنية بجودة عالمية من الألبان والأجبان والعصائر

### أفضل المعايير والممارسات العالمية المعتمدة للإنتاج

لشركة بلدنا - شركة قطرية 100% - من الحليب الطازج إلى 87%، كما تتجاوز حصتها السوقية من العصائر نسبة 30%، بالإضافة إلى حصة جيدة في بقية المنتجات. وتضم الشركة نخبة من الخبراء في مختلف الإختصاصات يقومون بتطبيق أفضل المعايير الدولية في الإنتاج، كما تستعين بجهود مجموعة من أفضل الأطباء البيطريين لضمان تقديم الرعاية الطبية والمحافظة على صحة المواشي.

تأسست شركة بلدنا عام 2014 وهي أكبر شركة وطنية في مجال الصناعات الغذائية، حيث توفر أكثر من 85% من الحليب الطازج للسوق المحلي في دولة قطر. تم تصميم مزعة بلدنا بمواصفات عالمية على أعلى مستوى وبأفضل أنظمة الرعاية الحيوانية في العالم لتقود الجهود الوطنية إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي في صناعة الألبان والأجبان مما يعزز التنوع الاقتصادي ويحقق إستراتيجية قطر الوطنية 2030. وتبلغ الحصة السوقية



### نخبة من الخبراء والمختصين في الإدارة والإنتاج

#### مزرعة كبرى بمواصفات عالمية:

تمتد مزرعة بلدنا التي تعتبر إحدى أكبر المزارع بالمنطقة على مساحة 2.4 مليون متر مربع وبقدرة استيعابية تصل إلى 25.000 رأس من الأبقار التي ترعى في حظائر مريحة ومُكيّفة للوصول إلى الحد الأقصى من الطاقة الإنتاجية. وقد صممت المزرعة لحماية الأبقار من الظروف المناخية ولتوفير المساحة الكافية لحركة الحيوانات، حيث تحرص على عدم تقييدهم في مساحات أو أماكن ضيقة.

كما تضم مزرعة بلدنا مصنعاً لتعبئة الحليب وإنتاج مشتقات الحليب من الألبان والأجبان وبعض أنواع الحلويات.



### العمليات والتكنولوجيا

تتم عملية حلب المواشي في محالب آلية وحديثة مع قارئَات أرقام لكميات الحليب المُدَرَّ، ويتم حلب الأبقار يومياً باستخدام أحدث أنظمة الحلب الدوارة بقدرتة استيعابية لحلب 100 بقرة في الدورة الواحدة، حيث يتم انجاز دورة حلب كاملة كل ثماني دقائق.

كما اعتمدت بلدنا تقنيات وتكنولوجيا متقدمة من الولايات المتحدة وألمانيا واليابان مما يعزز معايير جودة الإنتاج وسرعته، لاستخدامه في تصنيع مجموعة واسعة من منتجات الألبان والأجبان من المنتجات الطبيعية المتميزة بطعمها الطازج وقيمتها الغذائية العالية.



### السلامة الغذائية

تتبع شركة بلدنا سلسلة من الإجراءات المُشددة والحازمة وفق المعايير العالمية فيما يتعلق بالسلامة الغذائية، وتشمل تلك الإجراءات سياسات التعقيم والتطهير التي تضمن سلامة المواد الغذائية من الفيروسات أو أي عناصر ضارة أخرى. بالإضافة إلى إتخاذ تدابير وقائية إضافية ذات طابع حازم لحماية موظفيها وعملائها وزبائننا في أعقاب ظهور وباء كوفيد19 العالمي.





## عمليات المزارع وفق أفضل المعايير والممارسات العالمية المعتمدة

تضم مزارع بلدنا منشآت عالية الكفاءة لإنتاج مشتقات الحليب والأسمدة، بالإضافة إلى مرافق ذبح المواشي، كما تضم المزارع مرافق متخصصة لمعالجة الأعلاف بقدرة استيعابية تصل إلى 400 طن من الأعلاف العالية الجودة يوميًا، ومحطة لمعالجة المياه بتقنية التناضح العكسي، مما يضمن توفر امدادات المياه للمزارع، وتدير شركة بلدنا أيضًا مختبراً شاملاً تجرى فيه العديد من الفحوصات والاختبارات لضمان تحقيق منتجاتها لأعلى المعايير المعتمدة دوليًا.



## جهود دائمة للتحسين والابتكار

حظائر العجول يتم من خلاله ضخ المياه في الحظائر بدلاً من التنظيف اليدوي، مما قلل من توتر المواشي الناجم عن التنظيف اليدوي المعتاد. كما نجحت الشركة في رفع مستوى كفاءة الانتاج بفضل برنامج إصلاح الفراش في الحظائر ومحطة معالجة مياه الصرف الصحي، ما أتاح للشركة إعادة استخدام الموارد الأساسية بشكل أكثر استدامة.

شهدت معدلات إنتاج الحليب ارتفاعًا ملحوظًا خلال شهور الصيف، وذلك بفضل التحسينات التي أدخلتها الشركة على نظام التبريد، كما قامت بلدنا بتوفير أماكن إضافية في حظائر البقر مما ساهم في نمو المزارع بنسبة تتراوح بين 8-10%، وذلك بفضل التوسع في برنامج الرقابة الصحية للحيوانات، وتبنت الشركة مؤخرًا نظامًا جديدًا لتنظيف

## منشآت تصنيع متطورة لكفاءة الإنتاج

تضم مزرعة بلدنا للصناعات الغذائية ثلاثة مصانع لمنتجات الألبان مما يعزز كفاءة الانتاج ويقلل من فترات التعطل إلى الحد الأدنى. وتتم جميع خطوات الإنتاج في ثلاث منشآت حديثة لمعالجة الألبان بدءًا من معدات نظام الحلب الدوار بتقنية متطورة، مرورًا بعمليات التبريد والنقل والفحص والبسترة، ووصولاً إلى مرحلة التعبئة والتغليف لاستخدام قطاع التجزئة. وتستغرق العملية كاملة بضع ساعات فقط، مما يضمن حصول المستهلك على أفضل المنتجات الطازجة.

## تنوع المنتجات

تنتج بلدنا عشرات الأنواع من منتجات الألبان والأجبان ذات الجودة والقيمة الغذائية العالية بلغ عددها 268 منتجاً، مثل الحليب الطازج والعصير الطازج والحليب طويل الأمد والعصير طويل الأمد والحلويات والقشطة واللبن واللبنه والأجبان والزبادي وغيرها.

ويتم إنتاج الحليب الطازج من أبقار الهولشتاين التي تم تصنيفها على أنها الأفضل في إنتاج الألبان في العالم، ويتم إنتاجها بأنواعها الثلاثة كامل الدسم وقليل الدسم وخالي الدسم.

معالجة  
الألبان في  
ساعات  
قليلة  
لتقديم  
المنتجات  
الطازجة إلى  
المستهلك



## إجراءات مُشددة ووفق المعايير العالمية للسلامة الغذائية



### التوسع والتصدير:

وتهدف الشركة إلى تغطية 40% من إحتياجات الدولة من الأسمدة. وتمتلك بلدنا أيضاً أحد أكثر مصانع البلاستيك تطوراً في المنطقة، وتخطت طاقة المصنع في إنتاج العبوات البلاستيكية إحتياجات الشركة مما يؤدي إلى توجيه الباقي إلى السوق المحلي.

والأفريقية. وتتوسع شركة بلدنا أيضاً على مستوى التنوع في الصناعات، فبدأت في إنتاج أسمدة عضوية عالية الجودة بطريقة صديقة للبيئة. وسيعمل مشروع إنتاج الأسمدة العضوية الجديد على تعزيز القطاع الزراعي القطري من خلال إنتاج ما يقارب الـ 40,000 طن سنوياً من الأسمدة العضوية.

منذ البداية كانت طموحات بلدنا تتجاوز مجرد تحقيق الإكتفاء الذاتي من منتجات الألبان في قطر إلى العمل على التصدير، فبدأت الشركة عبر مراحل متتالية في تصدير الحليب طويل الأجل إلى سلطنة عمان وماليزيا واليمن أفغانستان، مع وجود خطط تصدير للحليب ومنتجات الألبان إلى العديد من الأسواق الآسيوية

## ملاح خط التوسع

### مذكرات التفاهم



ماليزيا



أندونيسيا



الفلبين

## أبرز ملاح الأداء التشغيلي

23,581  
اجمالي القطيع



37L  
عائد الحليب  
لكل بقرة  
يومياً



268 اجمالي المنتجات  
44 منتج جديد



### شراكة وتوسع جديد في ماليزيا:

وبموجب هذه الاتفاقية سيتم انشاء مزرعة متكاملة وإنشاء قطيع مكون من 10,000 بقرة حلوب في بلدة (تشوبينج في بيرليس)، كما يهدف الطرفان إلى تقليل اعتماد ماليزيا على استيراد الحليب وتعزيز الاكتفاء الذاتي من الحليب الطازج. ويتضمن هذا المشروع استخدام الأراضي الزراعية الماليزية لإنتاج معظم العلف الحيواني للمزرعة، كما سيتم إنشاء مركز دعم للمزارعين المحليين ولغايات تطوير مزارع تسمين الماشية الصغيرة ومزارع الأعلاف الحيوانية بحلول عام 2024.

بدأت شركة بلدنا أيضاً في تصدير خبراتها في مجال الألبان من خلال التعاون مع دولة ماليزيا لتطبيق (نموذج مزرعة بلدنا) من أجل تحقيق الاكتفاء الذاتي من الألبان في ماليزيا. ووقعت الشركة مذكرة تعاون مشترك مع شركتي «فلكرا» الحكومية و«اف جي في» للمنتجات الزراعية في ماليزيا لتأسيس مزرعة لإنتاج الحليب الطازج والألبان، الأمر الذي يعتبر خطوة هامة في تعزيز خطط التوسع لشركة بلدنا خارج الدولة، وتكرار تجربتها الناجحة في تحقيق الاكتفاء الذاتي في مجال إنتاج الحليب والألبان ومشتقاتها.

### توسعات جديدة في مصر والفلبين:



إستحوذت شركة بلدنا على حصة 5 بالمائة من أسهم شركة "جهينة" للصناعات الغذائية المصرية (شركة مدرجة في البورصة المصرية)، وذلك من خلال عدة عمليات شراء للأسهم من السوق، واستند قرار الإستثمار إلى تحليل دقيق للغاية للسوق الذي تسعى الشركة إلى الدخول به، حيث يعد السوق المصري الذي يزيد عدد سكانه على 100 مليون نسمة سوقاً كبيراً وواعداً لقطاع الأغذية والمشروبات.

كما وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع كل من مجلس الإستثمارات التابع لوزارة التجارة والصناعة، والهيئة الوطنية لمنتجات الألبان التابعة لوزارة الزراعة في الفلبين، بهدف تعزيز سبل

التعاون وتبادل المعلومات والخبرات لتطوير صناعة الحليب ومشتقاته في الفلبين، لتحقيق زيادة في الإنتاج الطازج والتنوع في المنتجات.

## المسؤولية المجتمعية

تهتم شركة بلدنا بالمساهمة في التنمية الاجتماعية والثقافية في قطر من خلال شراكاتها المتعددة في الأنشطة المجتمعية ومشاريع تنمية المجتمع، الأمر الذي يمثل عنصراً جوهرياً في هوية الشركة.



### متحف الأطفال في قطر

من منطلق الحرص على المسؤولية المجتمعية عززت بلدنا شراكاتها مع هيئة المتاحف، حيث تفخر بأن تكون بلدنا أحد المؤسسين لمتحف الأطفال في قطر (دَد) والذي تم تصميمه لتطوير قادة المستقبل والقائمين على رعايتهم وإلهامهم، مما يعزز إبداعهم ويشجع التعاطف والتفاهم.



### غرس 5 آلاف شجرة

تعهدت شركة بلدنا بغرس خمسة آلاف شجرة في إطار دعمها للمبادرة التي أطلقتها وزارة البلدية «زراعة مليون شجرة» من أجل الحفاظ على البيئة باعتبارها إحدى الركائز الأساسية لتحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، وتعزيز الغطاء الأخضر في الدولة. تم الإعلان عن المبادرة خلال فعاليات اليوم الوطني لدولة قطر 2021 التي حملت شعار (مرايع الأجداد أمانة)، وتعزز المبادرة دورها كأحد أبرز المساهمين في التنمية المستدامة في قطر.

## أبرز الجوائز وشهادات التقدير

حصلت مزرعة بلدنا على العديد من الجوائز المحلية والإقليمية ومن أبرزها:

### جائزة أفضل تقرير سنوي رقمي لعام 2020

فازت «بلدنا»، الشركة الرائدة والأكبر في إنتاج الألبان في قطر، مؤخراً بجائزتين مرموقتين من جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) لعام 2021، حيث تسلمت جائزة «أفضل تقرير سنوي مطبوع لعام 2020»، وجائزة «أفضل تقرير سنوي رقمي لعام 2020» خلال حفل الجمعية السنوي، متفوقة على منافساتها من الشركات الأخرى.

وتعد شركة «بلدنا» هي الشركة الوحيدة المدرجة في بورصة قطر التي تترشح لجوائز أفضل التقارير السنوية من جمعية علاقات المستثمرين بالشرق الأوسط «ميرا» وقد تسلمت الشركة جائزتين خلال الحفل السنوي لتوزيع جوائز جمعية علاقات المستثمرين بالشرق الأوسط ميرا 2021.



### جائزة المسؤولية الاجتماعية 2017

حازت شركة بلدنا جائزة المسؤولية الاجتماعية 2017 خلال مؤتمر وحفل توزيع جوائز المسؤولية الاجتماعية في دولة قطر بنسخته الخامسة، بصفتها واحدة من أبرز المؤسسات التي لعبت دوراً كبيراً في سد الفجوة بين العرض والطلب في قطاع منتجات الألبان في قطر.



### شهادة أعلى معيار لأنظمة إدارة السلامة والجودة الغذائية

في أعقاب نجاحها بالمساهمة في تحقيق الاكتفاء الذاتي للدولة من الحليب الطازج حصلت شركة بلدنا على شهادة نظام إدارة السلامة الغذائية ISO وذلك خلال إحتفال أقيم في مزرعة «بلدنا». وتعتبر تلك الشهادة بمثابة أعلى معيار في العالم لأنظمة إدارة السلامة والجودة الغذائية.



تعتبر بلدنا من الشركات الرائدة والمتميزة في رعايتها للرياضة القطرية بشكل خاص وفي أداء دورها الاجتماعي في قطر بشكل عام، الأمر الذي يمنح الرياضة في قطر دفعة اضافية وينقلها إلى آفاق جديدة.



#### ■ رعاية الفريق الأول لكرة القدم بنادي الريان:

في فبراير 2020 أعلن نادي الريان الرياضي وشركة بلدنا عن توقيع إتفاقية بين الطرفين تكون شركة بلدنا بموجبها الراعي الرسمي لفريق الريان الرياضي لمدة موسمين رياضيين متتاليين.

#### ■ رعاية نادي البدع الرياضي:

وقعت شركة بلدنا العام الماضي عقداً لرعاية فريق نادي البدع لكرة القدم، بهدف تعزيز التعاون بين الجانبين وترسيخ مبدأ المسؤولية المجتمعية.

#### ■ اليوم الرياضي:

تهتم شركة بلدنا بالمشاركة في فعاليات اليوم الرياضي لدولة قطر، حيث تشكل الشركة فرق رياضية مختلفة من منسوبها للمشاركة في الأنشطة الرياضية المختلفة بما يعزز نمط الحياة الصحي، الاستمتاع بميزات وفوائد الرياضة، والاندماج مع أفراد المجتمع.





# طاقة إنتاجية عالمية وجودة صناعية عالية القطرية للصناعات التحويلية ركيزة الصناعة الوطنية

سعادة الشيخ/  
عبدالرحمن بن محمد آل ثاني  
رئيس مجلس ادارة الشركة  
القطرية للصناعات التحويلية







## الصناعات التحويلية تتصدر المرتبة الأولى في قطر

عبد الرحمن الأنصاري  
الرئيس التنفيذي للشركة القطرية  
للصناعات التحويلية

### ■ الدوحة - رؤية

تمثل الشركة القطرية للصناعات التحويلية المحرك الأساسي والداعم الرئيسي لعملية التنمية الاقتصادية التي تشهدها دولة قطر وذلك من خلال الإستثمار في قطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة القائمة على إستغلال الموارد الطبيعية المتاحة محلياً وإقليمياً وإعتمادها كأساس للسياسة الإستثمارية للشركة. بدأت الشركة نشاطها في شهر مايو من عام 1990م حيث تقاسمت الدولة والقطاع الخاص رأسمالها بنسبة 20%: 80% وأصبحت خلال فترة قصيرة

الرئيس التنفيذي للشركة القطرية للصناعات التحويلية عن مسيرة الشركة ونشاطها وما حققته من إضافات نوعية للاقتصاد الوطني من خلال إستثماراتها المختلفة في العديد من القطاعات الاقتصادية الحيوية. كما أشاد بدور الشركة كشركة مساهمة قطرية تمتلك الدولة 20% منها ولديها 21 مصنعاً في كافة الأنشطة الصناعية والاقتصادية، مشيراً إلى أن قيمة مساهمة الصناعات التحويلية في الناتج المحلي القطري يقدر بنحو 10% تقريباً.

واحدة من الشركات الرائدة في مجال الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دولة قطر. وتساهم الشركة حالياً في أكثر من 20 مشروعاً صناعياً جميعها في مرحلة الإنتاج في قطاعات صناعية مختلفة تشمل الصناعات البتروكيمياوية والكيماوية والطاقة والمعادن ومواد البناء والمواد الغذائية بالإضافة إلى عدد من المشاريع الجديدة التي هي في مرحلة التأسيس. في حوار مع مجلة رؤية تحدث سعادة السيد عبدالرحمن الأنصاري

مساهمة الصناعات  
التحويلية في الناتج المحلي

10%

وتحدث السيد عبد الرحمن الأنصاري عن مشاريع الشركة وجهودها لتحقيق الإكتفاء الذاتي وتلبية إحتياجات السوق المحلي وأسواق التصدير في العديد من الصناعات أبرزها الصناعات الغذائية ، وقطاع مواد البناء التي تمتلك الشركة فيه 6 مصانع من أصل 21 مصنعاً. وإليك نص الحوار:

## ركيزة الصناعة الوطنية

### ما الدور الذي تقوم به الشركة القطرية للصناعات التحويلية؟

والمتوسطة في دولة قطر . وتهدف الشركة إلى استثمار أموالها في مختلف أوجه الإستثمار الصناعي المتاح في دولة قطر وفقاً للأسس التجارية والاقتصادية السليمة وذلك لتحقيق الربح للمساهمين فيها من خلال إقامة المشاريع الصناعية . المساهمة والمشاركة وإمتلاك المشروعات الصناعية في دولة قطر.

للشركة القطرية للصناعات القطرية دوراً أساسياً ومتميزاً في القطاع الصناعي والإنتاجي على مستوى الدولة ، حيث منذ منتصف عام 1990 وبمشاركة بين الدولة والقطاع الخاص رأسمالها بنسبة 20 % : 80 % بدأت مسيرة الشركة في الإستثمار في المجال الصناعي، وقد أصبحت في خلال فترة قصيرة واحدة من الشركات الرائدة في مجال الصناعات الصغيرة

# 21

## مشروعاً صناعياً جديداً جميعها في مرحلة الإنتاج





## رؤية قطر الوطنية

### كيف تساهم الشركة في تحقيق رؤية قطر الوطنية في المجال الصناعي؟

يمثل الإستثمار في المشاريع الصناعية المجزية اقتصادياً والقائمة على إستغلال الموارد الطبيعية والمدخلات الوسيطة المتاحة محلياً وإقليمياً أساساً للسياسة الإستثمارية للشركة .

وتنظر الشركة إلى نشاطها الإستثماري من منظور المساهمة في التنمية الاقتصادية للدولة من خلال التعاون بين القطاع الصناعي والقطاعات الاقتصادية الأخرى مما يساهم في زيادة فرص التوظيف للعمالة الوطنية ونقل تقنيات الإنتاج الحديثة والمساهمة إيجابياً في الميزان التجاري للدولة وزيادة مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي للدولة وتعزيز مشاركة القطاع الخاص فيها.

## منتجات الصناعات التحويلية

### ما أبرز منتجات الشركة وما مستوى جودتها ومنافستها في الأسواق؟

تلبى مصانع التحويلية إحتياجات السوق المحلية وأسواق التصدير. وإستطاعت الشركات الكبيرة منها والتي تنتج مواد ومنتجات تتطلبها أسواق التصدير من تصدير منتجات قطرية ذات قيمة مضافة عالية إلى الأسواق الإقليمية والعالمية . حيث قامت شركة قطر لسحب الألومنيوم وشركة اميانتيب قطر للأنايب وملحقاتها وشركة ك.ل.ج قطر للمواد العضوية على سبيل المثال من تصدير منتجاتها الى العديد من الدول الخليجية والعربية والآسيوية والأوروبية و غيرها.



## المساهمة بالناتج الوطني

### ما حجم مساهمة الصناعات التحويلية في الناتج المحلي ؟

أكثر من 800 مصنع باستثمارات تفوق 263 مليار ريال قطري وبعدد عمالة تزيد على 106 آلاف عامل وموظف. وتقدر مساهمة الصناعة التحويلية في الناتج المحلي القطري بنحو 10% تقريباً.

شهد القطاع الصناعي في الدولة تطوراً كبيراً خلال السنوات القليلة الماضية، وذلك من خلال إرتفاع عدد المصانع الناشطة في مختلف المجالات، حيث تشير المعلومات المتوافرة من قبل وزارة التجارة والصناعة الى أن عدد المصانع في دولة قطر عام 2022 بلغ

## مصانع التحويلية

### ما أبرز الصناعات التي تندرج تحت مظلتكم؟

البناء كان له النصيب الأكبر بحصة 6 مصانع من أصل 21 مصنعاً قائماً وذلك نتيجة للطفرة العقارية في السوق القطري خلال الأعوام السابقة وللمشاريع الحكومية في البنى التحتية.

تساهم الشركة حالياً في 21 مشروعاً صناعياً جميعها في مرحلة الإنتاج في قطاعات صناعية مختلفة تشمل الصناعات الكيماوية والطاقة والمعادن ومواد البناء والورق والبلاستيك والمواد الغذائية. و لعل قطاع مواد

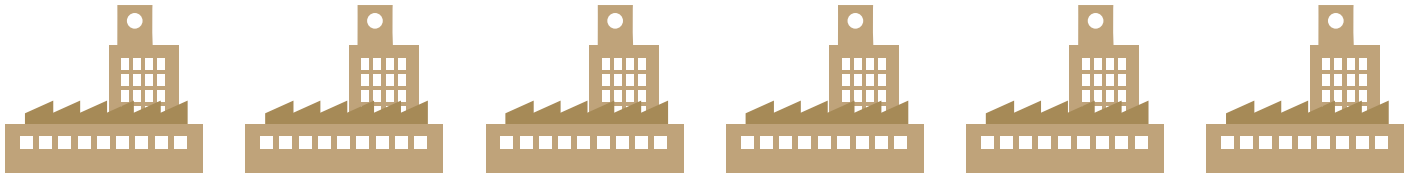
صناعاتنا  
تشمل  
الطاقة  
والمعادن  
ومواد البناء  
والورق  
والبلاستيك  
والمواد  
الغذائية

## ما أبرز إنجازات الشركة على مستوى الصناعات ؟

المتوسطة في الدولة. أما على صعيد الصناعات الغذائية، فقد قامت التحويلية بالتعاون متميز مع يونيليفر العالمية بإفتتاح أول مصنع لإنتاج الشاي محلياً بعالميته «ليبتون» و «ريد ليل» في دولة قطر ، الأمر الذي يمثل إضافة جديدة للجهود المبذولة من أجل دعم الصناعات الوطنية في دولة قطر وتحقيق الإكتفاء الذاتي.

كما قامت الشركة الوطنية للصناعات الورقية بتحديث بعض مكائن الإنتاج والتعبئة وذلك لضمان تقديم منتجات ذات جودة عالية إلى السوق المحلي، وتم إضافة خط إنتاج جديد إلى المصنع التابع لشركة قطر لأحجار التبليط، وقمنا بتنفيذ مشروع مصنع للعبوات الزجاجية بتكلفة تقدر بـ 238 مليون ريال قطري وسيبدأ الإنتاج الفعلي في منتصف عام 2023، ويعتبر إضافة نوعية إلى المشاريع الصناعية

حققت التحويلية عدداً من الإنجازات التي ساهمت في دعم القطاع الصناعي في الدولة حيث إستمرت شركة قطر لسحب الألومنيوم وشركتي أميانتيت قطر للأنايبب وملحقاتها وشركة ساربلاست قطر في منطقة الصناعات الصغيرة والمتوسطة وشركة ك.ج قطر للمواد العضوية بمنطقة مسيعيد الصناعية بتصدير منتجاتها إلى العديد من الدول العربية والآسيوية والأوروبية وغيرها.



## 6 مصانع من أصل 21 مصنعاً في قطاع مواد البناء



## على صعيد الصناعات الغذائية ما أبرز مشاريعكم لتحقيق الإكتفاء الذاتي؟

قطعت دولة قطر شوطاً كبيراً في تحقيق الإكتفاء الذاتي وخصوصاً في الجانب الغذائي من خلال وضع إستراتيجيات ، وسياسات ساهمت في تحقيق الأهداف المرجوة إلى حد كبير. و بالرغم من أهمية هذا المجال ولكن بسبب وجود جهات أخرى معنية بالمنتجات الزراعية والأمن الغذائي على مستوى الدولة تقوم بدورها الكامل في هذا المجال فإن التحويلية شاركت في المساهمة في تلك الجهود وذلك بنشاط التعبئة للتمور وزيت الزيتون وأخيراً للشاي لصالح إحدى الشركات العالمية.



## مصانع التحويلية تسعى لتحقيق الإكتفاء الذاتي وتلبية إحتياجات الأسواق المحلية

### الإستحواذات

#### ما الجديد على صعيد الإستحواذات؟

على صعيد الإستحواذات فقد إستحوذت التحويلية على حصة الشريك الأجنبي في شركة ساربالست قطر لمنتجات الأنابيب المقواة بالألياف الزجاجية لتصبح حصة شركة أميانتيت قطر 75.5% من إجمالي رأس المال، علماً بأن حصة التحويلية في شركة أميانتيت قطر هي 40%.

### الحضور الإقليمي والدولي

#### ما مستوى الحضور في الفعاليات والمؤتمرات العالمية؟

شاركت التحويلية والشركات الزميلة في عدد من المعارض المحلية والخليجية والعالمية من خلال تمثيل دولة قطر بالتنسيق مع الوزارات المعنية وغرفة تجارة وصناعة قطر وبنك قطر للتنمية. كما أن التحويلية داعم أساسي في معرض صنع في قطر السنوي.

## السياسة الإستثمارية للشركة تقوم على المشاريع الصناعية المجزية اقتصادياً

### صناعات وإستثمارات

#### كيف تتوزع النسب المئوية لإستثمارات في الصناعات المختلفة؟

تساهم الشركة حالياً في 21 مشروعاً صناعياً جميعها في مرحلة الإنتاج في قطاعات صناعية مختلفة تشمل الصناعات التالية: كيماويات (24%)، الطاقة والمعادن (14%)، مواد البناء والتشييد (29%)، البلاستيك والورق والخشب (19%)، والمواد الغذائية (14%).

### خدمات المرافق العامة

#### كيف استفادت الصناعات التحويلية من المرافق الحيوية؟

مما لا شك فيه فان وجود بنية تحتية حديثة ومتطورة في دولة قطر بما في ذلك المناطق الصناعية والمرافق والخدمات والطرق السريعة وغيرها ساهمت في ظهور صناعات ومنتجات جديدة في السوق. كما ساهم ميناء حمد في تسهيل حركة إستيراد المواد الأولية وتصدير المنتج النهائي مما زاد في تنافسية المنتجات القطرية.



# مصانع الشركة القطرية للصناعات التحويلية

21 مصنعاً تغطي قطاعات الطاقة والبناء  
والغذاء والمعادن والكيمائيات





اجمالي الاستثمار : 125 مليون ريال قطري

## مصنع قطر لمعالجة الرمال

تمتلك الشركة القطرية للصناعات التحويلية هذه الشركة بالكامل، وقد أقامتها بهدف غسل ومعالجة الرمال لإستخدامها في مجال البناء والزراعة.

## قطر لأحجار التبليط

وهي شركة مملوكة بالكامل للشركة القطرية للصناعات التحويلية وتهدف لإنتاج أحجار الرصف والتبليط ذات الجودة العالية ومختلف الألوان والتصاميم.

اجمالي الاستثمار: 75 مليون ريال قطري





اجمالي الاستثمار: 86 مليون ريال

## شركة قطر للطابوق الأحمر

تأسست الشركة بين كل من الشركة القطرية للصناعات التحويلية وعدة شركات قطرية أخرى كمشروع مشترك، وتهدف الشركة إلى إنتاج الطابوق الاسمنتي والانتريوك لتلبية احتياجات سوق البناء والتشييد المحلي.

اجمالي الاستثمار : 90 مليون ريال

## الشركة القطرية السعودية لصناعة الجبس

تأسست هذه الشركة بين كل من الشركة القطرية للصناعات التحويلية وشركة قطر الوطنية لصناعة الأسمنت وشركة الجبس الأهلية (شركة مساهمة سعودية). وبحصص متساوية لكل منها، ونشاط الشركة هو إنتاج مادة بودرة الجبس بهدف تلبية احتياجات السوق المحلي من هذه المادة وتصدير الفائض للأسواق المجاورة.



اجمالي الاستثمار: 138 مليون ريال

## شركة أميانتيت قطر للأنابيب وملحقاتها

تأسست الشركة بين كل من الشركة القطرية للصناعات التحويلية (40%) شركة أميانتيت العربية السعودية (40%) وشركة الخدمات التجارية والتوكيلات المحدودة (20%) وتهدف الشركة لإنتاج أنابيب الفايبر جاس GRP وملحقاتها حتى قطر 4 أمتار.

إجمالي الاستثمار: 70 مليون ريال

## شركة ساربالست قطر

تعتبر شركة ساربالست قطر أحد رواد مصانع الأنابيب المقواة باللايف الزجاجية في قطر، بالتركيز على تكنولوجيا حديثة، وذلك بإنتاج الجودة الأعلى من الأنابيب ملتزمة بمتطلبات الزبائن والمواصفات العالمية. وتنتج شركة ساربالست قطر الأنابيب المقواة بالألياف الزجاجية المعروفة باسم PIPES GRP وملحقاتها باختلاف أقطارها تصل إلى قطر 3000 ملم.

إجمالي الاستثمار : 20 مليون ريال

## الشركة الوطنية للصناعات الورقية

تمتلك الشركة القطرية للصناعات التحويلية هذه الشركة بالكامل، وقد أقامتها بهدف إنتاج المحارم الورقية وورق الحمامات والمستشفيات والسفرة ومختلف الصناعات الورقية لتلبية احتياجات السوق المحلية والتصدير للأسواق المجاورة.



إجمالي الاستثمار : 110 ملايين ريال

## شركة قطر للمنتجات البلاستيكية

تأسست الشركة بحرص متساوية بكل من الشركة القطرية للصناعات التحويلية وشركة قطر للبروكيماويات لإنتاج الأكياس البلاستيكية واللفائف وغيرها من المنتجات البلاستيكية. كما تمت إضافة مشروع الخشب البلاستيكي المركب WPC كتوسعة وعلى نفس قطعة الأرض لشركة قطر للمنتجات البلاستيكية QPPC ويتم في هذا الخط الجديد تصنيع المنتجات الصديقة للبيئة " الخشب البلاستيك " والمصنوعة من مواد الاليف الخاملة (الخشب) والبلاستيك، وتتمتع هذه المنتجات بميزات جمالية ، وألوان وتصاميم مختلفة ، كما أن لها فضل طول العمر مقارنة بالخشب ، خاصة خلال الظروف المناخية القاسية جداً والسائدة في فصل الصيف بدول المنطقة ، وتم بدء التشغيل التجاري لهذه التوسعة في الربع الثالث من 2017.



اجمالي الاستثمار : 138 مليون ريال

## شركة قطر للمنتجات الخشبية

شركة قطر للمنتجات الخشبية هي شركة منبثقة من شركة قطر للمنتجات البلاستيكية ، حيث تمثل حصة التحويلية في هذه الشركة 67,66 % ويتمثل النشاط الرئيسي للشركة من إنتاج المنصات الخشبية ويحتوي المصنع على خط إنتاج أوتوماتيكي بالكامل للمنصات الخشبية إضافة إلى وحدات المعالجة الحرارية لتلك المنصات بطاقة إنتاجية قدرها 1.600.000 وحدة في السنة.

## غزال

تأسست الشركة بين كل من قطر للبترول (30.5%) الشركة القطرية للصناعات التحويلية (29.5%) أريكييد الفرنسية (40%) بهدف إنتاج الغازات الصناعية (النيتروجين والاكسجين) في كل من مدينة مسيعيد الصناعية ومدينة رأس لفان الصناعية لتزويد المشاريع الصناعية بالغازات الصناعية.

اجمالي الاستثمار : 1.5 بليون ريال



اجمالي الاستثمار: 104 ملايين ريال

## شركة الخليج للفورمالديهايد

تأسست الشركة بين كل من شركة قطر للأسمدة الكيماوية (70%) والشركة القطرية للصناعات التحويلية (30%) لإنتاج مادة اليوريا فورمالدهايد.

اجمالي الاستثمار : 55 مليون ريال

## الشركة المتحدة للكيماويات

الشركة المتحدة للكيماويات شركة قطرية ذات مسؤولية محدودة بالشراكة بين ك ل ج - قطر للمواد العضوية وشركة الخليج كلورين بنسبة 65% من رأس المال لكل منهما ، والجدير بالذكر أن شركة ك ل ج - قطر للمواد العضوية هي شركة مشتركة بين كل من الشركة القطرية للصناعات التحويلية بنسبة 60% وشركة ك ل ج للمواد العضوية الهندية بنسبة 40% حيث ستقوم الشركة المتحدة للكيماويات بإنشاء مصنع لإنتاج كلوريد الكالسيوم ضمن موقع ك ل ج - قطر للمواد العضوية في منطقة مسيعة الصناعية بطاقة إنتاجية تبلغ 60 ألف طن سنوياً ، كما ستقوم الشركة المتحدة للكيماويات بتسويق حامض الهيدروكلوريك المنتج محلياً من قبل الشركتين .

اجمالي الاستثمار : 478 مليون ريال

## شركة ك. ل. ج. قطر للمواد العضوية

هي شركة مشاركة بين كل من: الشركة القطرية للصناعات التحويلية بنسبة 60 بالمائة وشركة ك.ل.ج للمواد العضوية الهندية بنسبة 40 بالمائة، وتقوم هذه الشركة بإنشاء مصنع متكامل في منطقة مسيعة الصناعية لإنتاج عدة مواد كيماوية منها: الصودا الكاوية، البرافين المعالج بالكلور، حامض الهيدروكلوريد والصوديوم هايبو كلورايت.



## شركة قطر لتغليف المعادن

تأسست الشركة مناصفة بين كل من شركة قطر للحديد والصلب (قطر ستيل) والشركة القطرية للصناعات التحويلية وذلك للقيام بتغليف أسياخ حديد التسليح (8-40مم) بمادة الالبوكسي ليقاوم التأكل والصدأ ويساعد على إطالة عمر الاسياخ المستخدمة في البناء وخصوصاً المناطق المعرضة للأملاح والرطوبة.



اجمالي الاستثمار: 88.8 مليون ريال

## الشركة القطرية لسحب الألومنيوم

قامت الشركة القطرية للصناعات التحويلية مع عدد من المستثمرين القطريين بإنشاء مصنع لإنتاج مقاطع الألومنيوم الملونة وغير الملونة المنتج من قبل قاتلوم و الذي يستعمل في الابواب والشبابيك.

اجمالي الاستثمار: 138 مليون ريال

## شركة قطر لوقود الطائرات

يساهم في الشركة كل من شركة وقود بحصة (60%) والشركة القطرية للصناعات التحويلية بحصة (40%) تقوم الشركة بتزويد الطائرات في مطار حمد الدولي بالوقود .

## الشركة الوطنية للتصنيع والتسويق الغذائي والزراعي

تتوزع ملكية الشركة بين شركة حصاد الغذائية (حصاد) والشركة القطرية للصناعات التحويلية بهدف تصنيع وتسويق التمور.

اجمالي الاستثمار : 50 مليون ريال

اجمالي الاستثمار : 33.2 مليون ريال

## شركة قطر للأحماض الكيماوية

تمتلك الشركة القطرية للصناعات التحويلية هذه الشركة بنسبة 100% و قد تم تأسيس الشركة عام 2000 بغرض إنتاج واحد من أهم المواد الكيماوية الصناعية و هو حمض الكبريتيك المركز و قد تم بدء الإنتاج التجاري منذ أغسطس 2001 و من المنتجات الرئيسية حمض الكبريتيك المركز 98% ، حمض الكبريتيك المخفف 60% ، حمض الكبريتيك المخفف 60% ، حمض البطاريات 37% ، الماء منتزع الأملاح و المعادن ، و الشركة هي الشركة الوحيدة في قطر التي تقوم بإنتاج حمض الكبريتيك حيث تلبية بالكامل إحتياجات الصناعة في قطر و ما يفيض للتصدير ، و قد تم إنشاء الشركة في منقة مسعيد الصناعية لتكون بالقرب من مصادر إنتاج المواد الخام و بالقرب من المستهلكين الرئيسيين المتمثلين في كل شركات البترول و الغاز و الطاقة .

## الشركة القطرية التونسية للصناعات الغذائية

تأسست الشركة بين كل من الشركة الوطنية للتصنيع والتسويق الغذائي والزراعي والديوان الوطني التونسي للزيت ومجموعة شركات تونسية من القطاع الخاص بهدف تعبئة وتسويق زيت الزيتون وإنتاج المواد الغذائية الأخرى.

اجمالي الاستثمار: 4.5 مليون ريال

اجمالي الاستثمار: 10 ملايين ريال

## مصنع جاهز للتعبئة

تمتلك الشركة القطرية للصناعات التحويلية هذه الشركة بالكامل وقد أقامتها بهدف تعبئة شاي ليبتون و ريد ليبيل لصالح الشركة العالمية المالكة للمنتج وذلك لتلبية الطلب المحلي على الشاي.

## مصنع الخليج للزجاج

شركة ذات مسؤولية محدودة تهدف لانتاج العبوات الزجاجية المستخدمة في تعبئة المياه والمشروبات المختلفة (المشروبات الغازية، العصائر، الألبان) بالإضافة الى المنتجات الغذائية (الزيوت، المربى، العسل، الصلصات) للسوق المحلي والأسواق الخارجية. تعتمد هذه الصناعة على صهر المواد الخام وأهمها الرمل و كربونات الصوديوم في أفران خاصة باستخدام الغاز الطبيعي ومن ثم تشكيل الزجاج المصهور في قوالب خاصة بطريقة آلية تليها عمليات المعالجة الحرارية والفحص والتعبئة. تم الاتفاق مع شركة ايطالية متخصصة لتصميم المصنع وتوريد وتركيب المعدات وخطوط الانتاج، وستقوم شركات محلية بتصميم وإنشاء المباني



اجمالي الاستثمار : 238 مليون ريال

## مشروع الصوديوم كلورايت

والمرافق والخدمات المساندة للمصنع. ويهدف المشروع الى انتاج مادة الصوديوم كلورايت والتي تعمل كمعقم للمياه المحلاة المنتجة من محطات التحلية . ويستهدف المنتج السوق الخليجية والعالمية حيث انه لا ينتج في منطقة الشرق الاوسط .

## الملح الصناعي

يهدف المشروع الى انتاج الملح الصناعي و ذلك لتلبية احتياج الصناعات في دولة قطر. وجاري الاتصالات مع عدد من الاستشاريين وموردي تقنية عالميين لتطوير المشروع بالتعاون مع إحدى الشركات الصناعية الكبرى في دولة قطر .

## كورنيش بارك تاورز

## برج التحويلية مدينة لوسيل

## المخازن اللوجستية



**أجريكو للتطوير الزراعي**  
Agrico Agriculture Development

# تكنولوجيا متطورة وخبرة عريقة



**0097444363840**  
Email: [info@agrico.qa](mailto:info@agrico.qa)

P.O.Box: 19013  
42 Mohammed Bin Ishaq St.  
Al Khor, Qatar



آمنة أحمد المزروعى المديرية التنفيذية  
بالإنابة لإدارة الابتكار والتحول الرقمي:

## بنك قطر للتنمية داعم رئيسي للقطاع الخاص والمشاريع الصناعية







## الدوحة - رؤية

والجودة ومديرة إدارة تجارب العملاء. وتحمل السيدة آمنة شهادة بكالوريوس العلوم في إدارة الأعمال من جامعة كارنيجي ميلون، وماجستير إدارة الأعمال التنفيذية من HEC Paris في مجال التحول الرقمي، ولديها عدد من الشهادات من ضمنها دورة ستة سيغما (الحزام الأسود) لتطوير الأعمال، وشهادة مراجعة رئيسة في نظام إدارة الجودة (ISO 9001)، وممارسة في تنفيذ المشاريع من PRINCE2®.

تعمل السيدة آمنة المزروعى مديرة تنفيذية بالإدارة لإدارة الابتكار والتحول الرقمي ، وتساهم بحكم منصبها وبالتعاون مع الإدارة العليا لبنك قطر للتنمية في رسم رحلته لعصر التكنولوجيا الرقمية المتطورة وعلم تحليل البيانات، مستثمرةً شغفها التعليم والتكنولوجيا وخبرتها في التفكير التصميمي وإدارة الجودة لخلق تجارب سلسلة للعملاء وتطوير حلول رقمية تعزز رؤية البنك المستقبلية. كما عملت السيدة آمنة قبل ذلك مديرة التميز في الخدمة

في المقابلة التالية أبرز الأفكار والمواضيع الخاصة ببنك قطر للتنمية ورحلته في دعم رواد ورائدات الأعمال في دولة مع نقاش آفاق مستقبل المؤسسة المالية التنموية الأهم في البلاد:

## دور ريادي في دعم القطاع الخاص

### هل لك أن تعطينا بدايةً نبذة عن بنك قطر للتنمية، ما هي مجالات عمله؟ وما مهامه ومهمته؟

وتتلخص مهمة البنك في تشجيع وتحفيز رواد ورائدات الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة لتحسين دورة التنمية الاقتصادية، من خلال تزويدهم بمجموعة واسعة ومتكاملة من الخدمات المالية والاستشارية التي تدعم المبادرات الاقتصادية ذات الأولوية لدولة قطر، ومساعي التحول الرقمي في بيئة الأعمال الوطنية. وذلك بهدف تطوير وتمكين رواد ورائدات الأعمال القطريين والشركات الصغيرة والمتوسطة لزيادة قدراتهم الابتكارية ورفع تنافسيتهم الدولية مع المساهمة في مساعي تنويع الاقتصاد الوطني وتنمية القطاع الخاص.

تأسس بنك قطر للتنمية المعروف سابقاً باسم بنك قطر للتنمية الصناعية في عام 1997 بموجب المرسوم الأميري رقم 14 كمؤسسة تنموية تهدف بشكل أساسي لتعزيز التنمية الصناعية، ودفع عجلة التنويع الاقتصادي للقطاع الخاص، وتمكن على مدى العقدين الأخيرين من تحقيق العديد من النجاحات البارزة ليصبح الذراع الرئيس الداعم للقطاع الخاص في دولة قطر ومحفزاً قوياً للتنمية الاجتماعية والاقتصادية من خلال ثلاث ركائز دعم هي الوصول إلى التمويل بشتى أنواعه، والوصول إلى الأسواق الوطنية والإقليمية والدولية، والوصول إلى فرص تطوير القدرات وتنميتها.



### مظلة لرجال الأعمال

قطر تتصدر المؤشرات  
العالمية بدعم ريادة الأعمال  
في القطاع الخاص

قطر الأولى في الشرق  
الأوسط والخامسة في تعليم  
وتدريب ريادة الأعمال

واليوم أصبح بنك قطر للتنمية المؤسسة المالية التنموية الأهم في دولة قطر عندما يتعلق الأمر بدعم القطاع الخاص، وهو مظلة متكاملة تقدم الدعم لرواد الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة من مرحلة الفكرة للتصدير والتوسع في الأسواق الدولية، ونعمل مع عدة شركاء نحو تحقيق أهدافنا في مختلف مكونات القطاع الحكومي والخاص بشكل إستراتيجي في سبيل خلق مناخ أعمال مُستدام في دولة قطر، وذلك من خلال تحفيز الأفكار الريادية وتحويلها لواقع، وهذا كله يساهم في مسار تنويع الاقتصاد الوطني وتحقيق النمو الاقتصادي المستدام تماشيًا مع رؤية قطر الوطنية 2030.

# 7.2

مليار ريال قروضا استفادت منها  
800 شركة صغيرة ومتوسطة

الاستثمار والفرص في الأسواق الوطنية والدولية، فضلاً عن بناء عقلية ريادية مجهزة بأفضل المهارات والمعارف والتكنولوجيات المتطورة، وقادرة على تجاوز كامل التحديات مثل الجائحة وغيرها.

## مبادرات وخدمات لتحقيق الاستراتيجيات

كيف يُطبق بنك قطر للتنمية هذه الرؤية؟ وما هي الأذرع والمؤسسات العاملة تحت مظلته؟

يملك بنك قطر للتنمية العديد من الأذرع والبرامج والخدمات والمسرات التي تحقق من خلالها إستراتيجية البنك، ونقوم بهذا من خلال الركائز الثلاث التي ذكرتها وهي الوصول للتمويل، والوصول لتنمية القدرات، والوصول للأسواق في قطر وخارجها، كما نتبع نهج رحلة العميل مع كافة عملائنا الذين يظلون على اتصال دائم مع بنك قطر للتنمية للاستفادة مما يقدمه.

وأثبت نهج رحلة العميل الذي يتبعه بنك قطر للتنمية مع رواد الأعمال نجاحه بشكل نوعي خاصة في العامين الماضيين، من المراحل الأولية في امتلاك فكرة مشروع، ليعمل على تطويرها وانضاجها معهم، قبل أن يحتضنها ويسرع من نموها، ويفتح أمامها أبواب



منشآت صناعية جاهزة للتشغيل ومعدة كلياً  
لاحتضان الشركات الصغيرة والمتوسطة

## برامج وقروض بالمليارات

تعمل وكالة قطر لتنمية وترويج الصادرات «تصدير»، الذراع التصديرية لبنك قطر للتنمية، على تطوير قدرات الشركات القطرية المُصدرة وفتح الأسواق الإقليمية والدولية أمامها، إلى جانب عقد الاجتماعات الثنائية في الأسواق الخارجية والمشاركة في المعارض الدولية والمؤتمرات، وهي جزء من منظومة متكاملة لدى البنك. كما يضم البنك أيضًا ذراعًا استثماريًا وأدعياً تمويلية وخدمية متعددة تتضمن برامج مختلفة، مثل برنامج الضمين والتمويل المباشر، وبرامج الاستشارات والعقود والتدقيق وغير ذلك من برامج تناسب كل مرحلة من مراحل النمو للشركات التي تستفيد منها.

وفي نفس السياق، فقد بلغ إجمالي القروض المستحقة 7.2 مليار ريال قطري في عام 2021 قُدمت لأكثر من 800 شركة صغيرة ومتوسطة، كما ارتفع تمويل الصادرات في العام الماضي بنسبة 22% وبرد 1.54 مليار ريال قطري، وكذلك شهد رأس المال المستثمر في الشركات الصغيرة والمتوسطة نموًا بنسبة 11% عن العام الذي سبق 2020 بما قيمته 66 مليون ريال قطري.



## المبادرات والشراكات لدعم الأعمال

### كيف يقوم بنك قطر للتنمية بتعزيز بيئة ريادة الأعمال في قطر؟ وما هي أبرز المبادرات؟

المبادرات في هذا الجانب كثيرة على رأسها وفي الجانب الوطني، يتربع أسبوع ريادة الأعمال «روداد قطر» على رأس القائمة وهو الأحدث والأهم في أجندة رواد ورائدات الأعمال القطريين، واختتمنا هذا العام النسخة الافتراضية الثانية والسابعة في تاريخ مؤتمر رواد قطر والتي أقيمت تحت شعار «التحول الرقمي والاقتصاد الجديد: فرص الابتكار والازدهار» وكانت نسخة موفقة بحمد الله، وشهدت تفاعلاً

وإقبالاً وطنياً وإقليمياً كبيراً بحضور أكثر من 2500 مشارك، شاركوا في 27 ورشة أشرف عليها 45 متحدثاً من داخل قطر وخارجها، وصاحبها الإعلان عن جائزة رواد قطر التي فازت بها خمس شركات. بالإضافة إلى منتدى الاستثمار، حيث أطلقنا هذا العام النسخة الرابعة منه وشهدت إطلاق المنصة الأولى من نوعها في مجال الاستثمار، وحضر المنتدى نحو 350 مشاركاً ومشاركة، وتضمن عقد أكثر من 30 اجتماعاً ثنائياً بين المستثمرين وأصحاب الشركات، ومشاركة 10 شركات ناشئة في عرض المشاريع أمام المستثمرين، ويشار إلى أن إجمالي الصفقات المحتملة خلال المنتدى بلغ 8 ملايين ريال قطري. كما أطلق بنك قطر للتنمية في عام 2021 تقرير الاستثمار الجريء الأول في دولة قطر، إلى جانب إعداد وتطوير 14 تقريراً ودراسة غطت نواح مختلفة لقطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة.



## المؤشرات العالمية

ثلاث ركائز دعم  
تشمل التمويل  
والوصول  
إلى الأسواق  
وتطوير القدرات  
وتنميتها

الأولى على الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والرابعة عالمياً في أفضل السياسات الحكومية الداعمة المتعلقة بالضرائب والإجراءات البيروقراطية. والمرتبة الأولى على الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والخامسة عالمياً في تعليم وتدريب ريادة الأعمال في المراحل الجامعية والتعليم المهني. كما أشار مؤشر الأمان المالي الدولي (Global Finance Safety Index) لعام 2021 إلى أن دولة قطر تتبوأ المركز الثالث في العالم، وهو مؤشر هام لاستقطاب الاستثمارات في دولة قطر.

ولا يفوتني في هذا الجانب الإشارة إلى المؤشرات الدولية مثل المرصد العالمي لريادة الأعمال وما يقدمه من إشارات إلى مدى تفوق بيئة الأعمال الوطنية، والذي أشار في تقريره لعام 2021/2020 إلى عدد من النجاحات مثل القفزة التي حققتها دولتنا في مؤشر نشاط ريادة الأعمال في المراحل المبكرة، من المركز الخمسين في عام 2016 إلى المركز الـ 13 في 2020. كما حلت دولة قطر في المرتبة الثالثة على الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والثامنة على مستوى العالم في مؤشر بيئة ريادة الأعمال، وفي المرتبة

مظلة متكاملة  
تقدم الدعم  
لرواد الأعمال  
والشركات  
الصغيرة  
والمتوسطة

# 700

وظيفة عام 2021 في المصانع  
المستفيدة من مبادرة جاهز

## التحول الرقمي

**بحكم منصبك كمديرة تنفيذية لإدارة الابتكار والتحول الرقمي، فأنت في قلب عملية التحول الرقمي، ما هي أبرز معالم رحلة البنك في هذا الجانب؟**

المالية، وحاضنة أعمال الأزياء سكيل 7، وحاضنة ومسرعة التكنولوجيا الرياضية، فقد بلغ عدد الشركات التي استفادت منها 467 شركة في عام 2021 بزيادة مقدارها 46% عن عام 2020 في برامج متنوعة تغطي مجالات عديدة وهامة من المشاريع التكنولوجية والتصنيعية والخدماتية إلى المشاريع الرياضية والأزياء والتصميم، ونعمل في هذه الحاضنات رفقة العديد من الشركاء الوطنيين والدوليين، وبرامج الاحتضان لدينا عامة ومتخصصة، فلدينا في الجانب التكنولوجي حاضنة رياضية وأخرى مالية متخصصة ولدينا حاضنة تقنية متخصصة بالشراكة مع أوريدو «حاضنة المنارة الرقمية» لتشجيع تأسيس الشركات الناشئة والمتخصصة في مجال التقنية. كما أن المشاريع المُحتضنة أو المُسرعة تضم شركات ناشئة من دولة قطر وخارجها، لتصبح بهذا بيئة الأعمال في دولة قطر تتحرك على محورين هما الوطني والدولي.

من 8000 مستفيد وبنسبة نمو بلغت 6%. وخصنا العام الماضي لأول مرة دروات تدريبية في قطاع الاستثمار، تخرج منها 25 مستثمراً مؤهلاً. وعملنا بشكل متواصل على التأقلم مع الاقتصاد الجديد الذي خلفته الجائحة عبر تسخير الحلول الرقمية والحلول الذكية، وذلك عبر مستويات مختلفة منها اطلاق البرامج مثل برنامج النهوض بالأعمال، ونشر دليل إرشادي يساعد في التعامل مع مختلف التحديات، ولكن من أبرز مبادراتنا «منصة نمو» الرقمية المخصصة لتمويل الشركات الصناعية وتسهيل العمليات الإجرائية المتعلقة بهم، ورافق إطلاق المنصة دروات تدريبية وورش عمل لكيفية تحقيق الاستفادة القصوى منها، ونعمل حالياً على توسيع قاعدة العملاء المستفيدين للمنصة، كما أقمنا العام الماضي معرض قطر الافتراضي والذي يربط المصانع القطرية المصدرة بالمستوردين من جميع أنحاء العالم. أما فيما يخص الحاضنات مثل حاضنة قطر للأعمال، وحاضنة التكنولوجيا

هناك بالطبع تحول رقمي مؤسسي خاص ببنك قطر للتنمية كمؤسسة مالية تنموية تتعامل مع شريحة عريضة من رواد ورائدات الأعمال، وعلينا دوماً تطوير تجربتهم ودفعهم نحو آفاق جديدة من التطور والتفوق، ونسخر في هذا الجانب التحولات الرقمية والتكنولوجية والأتمتة بطريقة تجعل من رحلة العملاء مع البنك سهلة ومتكاملة، ونتعاون في بنك قطر للتنمية مع العديد من الشركاء سواء من الوطنيين أو الدوليين في هذا الجانب، وينتج عنها في الغالب العديد من المبادرات.

ومن ضمن خطواتنا لنجاح تجارب العملاء، أطلقنا الخدمات الاستشارية الرقمية في بداية جائحة كورونا لمواكبة كل تطورات الأعمال الخاصة بالجائحة، وقد لمسنا زيادة بمقدار 38% في عدد المستفيدين من الخدمات الاستشارية، حيث بلغ عددهم أكثر من 650 مستفيداً في عام 2021، وقدمنا العديد من الدورات التدريبية برصيد 300 دورة تدريبية استفاد منها أكثر

## وما أبرز المبادرات التي يقدمها بنك قطر للتنمية للشركات الصناعية الصغيرة والمتوسطة خاصة وأننا نشهد نشاطاً كبيراً لشركاتنا الوطنية في السنوات الأخيرة؟



نقوم في بنك قطر للتنمية بالعديد من المبادرات التي تشمل التمويل والاحتضان والتدريب من ضمن خدمات أخرى أيضاً، ويمكنني الإشارة إلى أحد أهم المبادرات التي أطلقناها العام الماضي بشراكة إستراتيجية مع وزارة التجارة والصناعة وهي «مبادرة المصنع النموذجي» الذي يعتبر المركز الأول من نوعه في تطوير القدرات الصناعية في قطر والمنطقة، ويستفيد من فكرة المصنع النموذجي لیساعد الشركات الصغيرة والمتوسطة في تطوير أعمالها نحو نموذج الأعمال والتصنيع الانسيابي، أي ذلك الذي يتميز بهدر أقل من كافة نواحيه وكفاءة تشغيلية أعلى في كافة جوانب عمله، كما يشرف مدربونا الأكفاء على كافة تفاصيل هذا التدريب المتخصص.

واحتفلنا مؤخراً بتخريج الفوج الأول من المصنّعين المتدربين بعد إتمام تدريبهم ضمن برنامجي التعلّم والتحوّل ومنهج كايزن (وهي فلسفة يابانية صينية للتحسين المستمر لعمليات الإنتاج والقضاء على الهدر غير الضروري للعمليات والتي تضيف تكلفة دون إضافة حقيقة)، وتضمن الفوج الأول سبع شركات قطرية تمكنت من تحسين إنتاجيتها بمعدل 20%، وبعضها تجاوز هذه النسبة ليسجل 120%، ووفرت الشركات مجتمعة مصروفات تشغيلية بحوالي 3 ملايين ريال قطري، بينما زادت الإيرادات بنحو 10% على الأقل، وذلك وفقاً للإحصائيات ومؤشرات الأداء التي تم قياسها طوال فترة التدريب. على الجانب الآخر لدينا منشآت صناعية جاهزة للتشغيل ومعروفة باسم مبادرة «جاهز»، وتهدف إلى توفير منشآت صناعية جاهزة للتشغيل ومعدة كلياً لاحتضان الشركات الصغيرة والمتوسطة الساعية لتطوير خطوط

نحت كافة المهتمين على التقديم والاستفادة من هذه المبادرة، وأود الإشارة إلى أن هذه المنشآت توفر وظائف لما يزيد عن 700 عامل وموظف، وبلغ جموع العوائد التي حققتها الشركات المُحتضنة قراب الـ 75 مليون ريال قطري في عام 2021 لوحده.

وهذه المبادرات الهامة التي يطلقها البنك تصب في رؤية الدولة الوطنية 2030 سواء في تنوع روافد الاقتصاد الوطني أو في تحقيق الاكتفاء الذاتي من خلال بيئة أعمال وطنية قوية وتنافسية قادرة حتى على التصدير للأسواق الدولية لا فقط السوق الوطني. بالطبع لدينا في جانب آخر مبادرات تغذي ركيزة الاقتصاد القائم على المعرفة من خلال تسخير الحلول التكنولوجية والأتمتة والرقمنة وهو ما سيساهم في صناعة اقتصاد مستقبلي قادر على التعامل مع كافة التحديات.

إنتاجها أو الدخول لعالم التصنيع. كما يقدم بنك قطر للتنمية دعم إضافي من خلال توفير الإرشاد والتوجيه عبر برامج وخدمات البنك المختلفة، وربط الشركات بمجتمع رواد الأعمال المصنّعين في دولة قطر لتبادل الخبرات والتعاون.

وتقدم مبادرة «جاهز» فترة احتضان محددة خاصة مع وجود 45 منشأة صناعية مجهزة كلياً سواء على مستوى المساحة التشغيلية أو المرافق المكتبية لتوفر خدماتها على أفضل وجه ممكن، وتمكننا في السنوات الماضية من إطلاق العديد من الشركات الصناعية في الأسواق عبر هذه المبادرة.

ولدينا حالياً في كافة منشآت «جاهز» أكثر من ثلاثين شركة صناعية عاملة تستفيد من الخدمات التي نوفرها، أما المنشآت الأخرى فهي إما قيد التشغيل أو تنتظر شركات جديدة تبدأ رحلتها في عالم الصناعة ولذلك



## إستراتيجية بنك قطر للتنمية

### ما هو شكل المستقبل والمشهد الريادي الوطني من زاوية نظر بنك قطر للتنمية؟

ناجحة، كما نقوم بتدريبهم وفقاً لأفضل المنهجيات الريادية ليكونوا على استعداد لعالم الأعمال دائم التغيير. إلى جانب مبادراتنا المشتركة العديدة مع مؤسسات أكاديمية وبحثة وحكومية وخاصة يضيق المقال هنا بذكرها جميعها.

أحد أبرز الاتجاهات المستقبلية لريادة الأعمال هو التحول الرقمي وارتفاع نسبة الاعتماد على الحلول الرقمية والذكاء وتطبيق الحلول التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي والأتمتة، ولدنا في هذا الجانب العديد من المبادرات التي ذكرتها من قبل، وسنقوم مستقبلاً بإطلاق منتجات تمويلية للمشاريع التكنولوجية والعاملة في مجال التحول الرقمي لزيادة وتيرة التحول الرقمي ككل بما يخدم أهداف البنك ورؤية الدولة الوطنية، وأنا صراحة متحمسة لرؤية المستقبل في ظل هذه الأشواط الكبيرة التي نقطعها.

رواد ورائدات الأعمال وأصحاب الأفكار الإبداعية والابتكارية، وحاز عشرة منهم على جوائز لأفضل المشاريع المقترحة في المواضيع السبعة للتحدي (للهاكثون) مثل: التكنولوجيا الرياضية، والتكنولوجيا المالية، والتنقل المستدام والجيل الخامس للاتصالات، والتحول الرقمي، والتكنولوجيا الصحية، وتكنولوجيا الأزياء، والتصنيع. وقد ساهم الهاكثون في صناعة مناخ من الإبداع والمنافسة الصحية في بيئة الأعمال لدينا، بشكل لبي تطلعاتنا وأهدافنا منه.

بالإضافة إلى مسابقة الفكرة أيضاً التي أطلقنا النسخة العاشرة منها العام الماضي وهي مسابقة مخصصة لرواد ورائدات الأعمال الشباب، من لديهم فكرة أو مقترح مشروع ويريدون العمل عليه، ويكون دور البنك في مساعدتهم لإنضاج وتسريع نمو هذه الفكرة لتكون مشروع شركة

شكل المستقبل مشروط بشكل الحاضر، ونعمل في بنك قطر للتنمية وفق استراتيجية واضحة لكنها مرنة وتتماشى مع شتى المتغيرات التي تطرأ في مسيرتنا لتطوير القطاع الخاص وتعزيز قدرات الشركات الصغيرة والمتوسطة. وكما رأينا جميعاً في السنوات الأخيرة فلا ثابت إلا التغيير، ونحن نؤمن في بنك قطر للتنمية بأن المؤسسات والشركات إن لم تتأقلم سريعاً ستأخر كثيراً. وما يهمنا هو تعزيز منظومة ريادة الأعمال وإثراء المشهد الريادي في شتى المناحي خاصة التكنولوجية ولدنا العديد من المبادرات التي سبق وذكرتها بعضها يصاحبها برامج وأنشطة أخرى تجعل من مناخ الأعمال في بلادنا إيجابياً يحفز على الابتكار والإبداع.

شهد العام الماضي مثلاً إطلاق الهاكثون الأشمل في دولة قطر مستقطباً أكثر من 300 طلباً من



وجهتكم المفضلة لمتابعة الأخبار الرياضية





مسيرة 4 عقود من الريادة في  
الأعمال والأنشطة التجارية

مجموعة السليطين نموذج للنجاح  
في الإستثمار الصناعي والزراعي



**عبدالله سالم السليطين**  
رئيس مجلس الادارة، مجموعة شركات السليطين

## أولوية مجموعة السليطين النهضة الصناعية والتجارية

لقد تمكنت مجموعة شركات السليطين من المضيّ قدماً نحو آفاق النجاح في المجالات التجارية والصناعية والزراعية لتتحول إلى رافد للإقتصاد الوطني. إن مسيرتنا التي بدأت قبل أربعين عاماً حافلة بالمحطات المميزة التي قامت على رؤية طموحة تسعى لمواكبة العصر وتطورات الأعمال التجارية والصناعية والزراعية بما يحقق الجودة العالية والقدرة التنافسية والإزدهار .

بدأنا المسيرة عام 1975 بتأسيس شركة ميسلون للتجارة والمقاولات وهي باكورة شركات المجموعة ونواتها الأساسية ثم توسعت الأعمال التجارية في مجالات مختلفة من التجارة وقد أضيف لها لاحقاً المشاريع الزراعية في قطر حيث جرى الإستثمار بشكل واسع في المزارع والمنتجات الزراعية . وبعد ذلك أضافت المجموعة النشاط الصناعي حيث جرى إطلاق مشاريع صناعية طموحة .

وبعد أربعة عقود من الإنطلاق على أسس صلبة أصبحت مجموعة السليطين من أبرز المؤسسات التي تعتمد على أحدث النظم الإدارية في إدارة المنشآت متطلعين من خلالها ليس إلى التوسع محلياً وإقليمياً فحسب ، بل إلى العالمية بكل المستويات نظاماً وإدارة وانتشاراً واضعين نصب أعيننا القيم والمبادئ التي نشأنا عليها كما أن نظرنا للنجاح تتعلق بقياس رضا عملائنا من خلال تلبية تطلعاتهم واحتياجاتهم.

إن مجموعة السليطين التي تضم 8 شركات في مختلف المجالات ركيزة من ركائز إزدهار إقتصادنا الوطني ونهضة التجارة والصناعية والزراعية . كما تسعى إلى التوسع في أنشطتها وإستثمارتها لتلبية إحتياجات الاسواق المحلية والمساهمة بتحقيق الإكتفاء الذاتي وفقاً لرؤية قطر الوطنية 2030 . يبقى أن نجدد فخرنا وإعزازنا بالنهضة الصناعية والتجارية في بلادنا وهذه النهضة ما كانت لتتحقق لولا السياسة الحكيمة لقيادتنا الرشيدة والدعم للقطاع الخاص وتوفير البنى التحتية للمشاريع والأعمال مما جعل قطر في مصاف الدول النموذجية والبيئة الجاذبة للأعمال والإستثمار .

ختاماً إن مجموعة السليطين حريصة على مواصلة مسيرتها بثقة وثبات لتحقيق طموحها برفع المنتج القطري إلى آفاق العالمية والقدرة على المنافسة بالجودة والإتقان . معكم نمضي قدماً لخدمة وطننا ومجتمعنا .



## الدوحة - رؤية

تعتبر مجموعة شركات السليطين نموذجاً للعمل التجاري والصناعي والزراعي حيث حققت نجاحات واسعة مستندة إلى رؤية مؤسسها السيد / عبدالله سالم السليطين التي تقوم على الإستثمار بخطوات مدروسة وثابتة.

كانت البداية قبل 39 عاماً بتأسيس شركة ميسلون للتجارة والمقاولات كنواة أساسية للمجموعة التي نمت وتوسعت لتضم تحت مظلتها عدداً كبيراً من الشركات في مختلف المجالات الزراعية والصناعية والتجارية والبحثية حتى أصبحت واحدة من أكبر مجموعات الأعمال الأكثر مهنية في قطر. وتعمل المجموعة في المجال الزراعي عبر مجمع السليطين الزراعي والصناعي (سايك) المتخصص في أعمال المسطحات الخضراء وشبكات

وفي مجال الصناعة تمتلك المجموعة الشركة القطرية الألمانية للنايب وهي الشركة الوحيدة لتصنيع المناهيل وانايب البوليميركونكريت المستخدم في خطوط الصرف الصحي ومياه الأمطار في دولة قطر. وتعد شركة الريان لبرك السباحة من أكثر العلامات التجارية إنتشاراً في مجال صناعة برك السباحة في قطر حيث تقوم بتصميم وإنشاء وصيانة برك السباحة الداخلية والخارجية والمنتجات والمعالم المائية والشلالات بالإضافة إلى الغرف العلاجية الفريدة في دولة قطر. وقد حصدت المجموعة عدداً كبيراً من شهادات الأيزو (ISO) لتطبيقها أعلى المعايير العالمية للأنظمة الزراعية وجودة وسلامة الإنتاج و توفير الأمن الغذائي وسلامة الغذاء لدولة قطر.

وكذلك تقوم بإنتاج الخضروات والزهور وأشجار الزينة وتوريدها وايضا في مجال إنتاج وتصنيع العلف الحيواني والمنتجات الزراعية. كما تمتلك المجموعة شركة الرواسي للأغذية وهي واحدة من مسوقي الخضروات والفواكه الطازجة في قطر التي تقوم بإستيراد أفضل انواع الخضروات على مستوى العالم وتوريدها للمطاعم والفنادق وكذلك أعمال البيع بالجملة والتجزئة. وقد تم إنشاء مركز السليطين للأبحاث والدراسات والتدريب الزراعي في عام 2011 م ليمثل القسم العلمي والبحثي الخاص لمجمع السليطين الزراعي و الصناعي و يقوم بمهام التطوير والدراسات و توفير التدريب العملي المتطور ليس فقط لخدمة قطر ولكن لجميع الدول.



## إنتاج الخضروات والزهور وأشجار الزينة وتوريدها إلى الأسواق المحلية والإقليمية

### مجمع السليطين الزراعي والصناعي



تم تأسيس مجمع السليطين الزراعي والصناعي (سايك) في عام 1995 بأسلوب علمي حديث ومتطور يشمل جميع الأنشطة الزراعية وأنظمة الري التي تستخدم لترشيد الإستغلال الأمثل للمياه وإستخدام التقنيات الحديثة لإنتاج الخضروات والزهور وتربية الحيوانات التي تناسب منطقة الخليج. يقع المشروع في منطقة أم صلال علي، على بعد (20) كيلو تقريباً شمال مدينة الدوحة في مزرعة مسجلة تحت الرقم (301).



## الأنشطة الرئيسية للمزرعة

تنقسم الأنشطة الرئيسية للمجمع إلى الأقسام التالية:

- 1 - إنتاج الخضار في البيوت المحمية، والحقول المفتوحة
- 2 - إنتاج الزهور الموسمية ونباتات الفراش.
- 3 - إنتاج نباتات وأشجار وشجيرات الزينة المتنوعة .
- 4 - أنشطة الإنتاج الحيواني (الدواجن والأغنام والماعز).
- 5 - توريد مدخلات الإنتاج.
- 6 - إستيراد وتوريد نباتات الزينة والنباتات الداخلية.

## مجمع السليطين أول من استخدم طريقة الزراعة بدون تربة في المنطقة

## التحديث والإبتكار بالمجمع

يشتمل التحديث والإبتكار في المجمع على نقطتين رئيسيتين هما:

### غرفة الإنبات:

وهي مجهزة للتحكم في درجة الحرارة والرطوبة والإضاءة المحيطة للحصول على إنبات البذور وتحقيق الهدف النهائي للشتلات الصغيرة الصحية والخالية من الأمراض. كما أنها مزودة بأنظمة تحكم في التسميد والري وإعادة تدوير مياه الري ، والتي تمكننا من زراعة أنواع مختلفة من شتلات الخضار والزهور بغض النظر عن المناخ الخارجي. تُستخدم بذور عالية الجودة وأنواع خاصة من بيئات النمو لإنتاج شتلات أو أزهار نباتية فريدة من نوعها.



## زراعة النباتات بدون تربة (الهيدروبونكس)

الزراعة المائية هي طريقة زراعة حديثة في المنطقة ، حيث تنمو النباتات في قنوات باستخدام محلول مائي يحتوي على جميع العناصر الغذائية التي يحتاجها النبات دون الحاجة إلى أي نوع من التربة على الإطلاق ، حيث يمكن أن تنمو جذور النباتات في محلول مغذي أو في أي وسط صناعي مناسب.



### أقسام مزرعة سايك

تضم مزرعة سايك الوحدات الإنتاجية التالية التي تعمل بشكل متناعم ومتجانس من أجل تحقيق الأهداف الرئيسية للمجمع ، والوحدات الإنتاجية هي:

إنتاج الزهور

إنتاج الخضروات

الإنتاج الحيواني بأنواعه  
(دواجن ، أغنام وماعز وإبل وحياة برية)

إنتاج الشتلات النباتية

55

نوعاً من الزهور

30

صنفاً من الخضروات

7000

طن سنويا من الخضروات



### قسم إنتاج الخضروات:

يستطاع المجمع إنتاج ما يصل إلى 30 صنفاً من الخضروات على مدار العام مثل الخيار والطماطم والفلفل والباذنجان والفاصوليا والفراولة والقربيط والكوسا والشمندر والبطيخ والخس والذرة الحلوة والأعشاب مثل النعناع والبقدونس والبقوليات. الجرجير والكزبرة والشبت والزعتر وغيرها. يبلغ إجمالي الإنتاج حوالي 700 طن سنويا لمجمل هذه الخضروات بمساحة حوالي (10) هكتارات سنويًا، تتوزع بين استخدام البيوت المحمية المبردة بمساحة (45000) متر مربع، والبيوت الشبكية بمساحة (8000) والحقول المفتوحة بمساحة (47.000) متر مربع.



### قسم إنتاج الزهور:

ينتج المجمع الآن أكثر من 55 نوعاً مختلفاً من الزهور الموسمية في الصيف والشتاء. كما قام بإدخال أنواع جديدة من الزهور الي مشاريع التجميل للحدائق العامة والخاصة في الدولة.

### قسم المشتل ونباتات الزينة:

يقوم المشتل ونباتات الزينة بالمجمع بإنتاج شتلات الأشجار والشجيرات وأشجار الزينة الداخلية والخارجية مناسبة للظروف المناخية لدولة قطر على مساحة إجمالية تبلغ 20 ألف متر مربع ، مجهز بكافة الوسائل والأدوات وبوجود كادر فني متخصص ذوي كفاءة وخبرة في هذا المجال.





## قسم الإنتاج الحيواني:

تأسس قسم الإنتاج الحيواني في عام 1995 ويضم هذا القسم الوحدات الاتية:

- 2 - وحدة إنتاج الدواجن: وتختص بإنتاج أنواع الدجاج المحلي لتزويد المزارع الأخرى بالبيض والكتاكيت.
- 3 - وحدة إنتاج الإبل: وتضم عددًا من الإبل المنحدرة من السلالات العربية الممتازة
- 4 - وحدة الحياة البرية: تضم أنواع من الغزلان والماعز البري والنعام الإفريقي والإسترالي
- 5 - وحدة تصنيع العلف الحيواني والمنتجات الزراعية.

السليطين  
للحدائق

السليطين  
للحدائق  
Alsulaiten Gardens

وهي إحدى شركات مجموعة السليطين التي تم انشاؤها سنة 2014 وتقع في مشيرب ، الدوحة . وهي متخصصة في تصميم وتنفيذ وصيانة الحدائق المنزلية للمنازل والقصور والمجمعات السكنية والتجارية والفنادق و تصميم وتنفيذ أعمال التجميل الخاصة بمشاريع الأشغال والبلديات.



«سايبك» لاند سكيب

المعتمد من الفيفا للملاعب الرياضية الخاصة بإستادات كأس العالم 2022 وأندية الدرجة الاولى والثانية وملاعب التدريب.

- بالإضافة إلى ذلك تقوم الشركة بأعمال الصيانة للمساحات الخضراء والمزروعات وشبكات الري في الإتحادات الرياضية التابعة لوزارة الشباب والرياضة.

- كما تقوم بأعمال صيانة المساحات الخضراء وشبكات الري بالمدينة التعليمية والبلديات المختلفة.

البيت، والريان والثمامة والجنوب. وهذه الإستادات ستشارك في بطولة كأس العالم 2022 في قطر، وكذلك قامت الشركة بإعادة إنشاء ملاعب التدريب بعدد 25 ملعباً ستستخدم كلها خلال كأس العالم 2022، وتم كل ذلك تحت إشراف السادة/ اللجنة العليا للمشاريع والإرث - اسباير .

- ويعد مشتل اللجنة العليا للمشاريع والإرث الذي قامت شركة مجمع السليطين بإنشائه وتولى إدارته وتشغيله بأحدث المعدات في هذا المجال هو المزود الرئيسي بالعشب

- بدأت الشركة عام 2006 في إنشاء وصيانة ملاعب كرة القدم عندما أسند إليها من السادة/أسباير صيانة ملاعب كرة القدم بالمدينة الرياضية وكذلك حديقة أسباير ثم بعد ذلك أسند إليها صيانة ورفع كفاءة ملاعب أندية الدرجة الثانية ثم بعد ذلك ملاعب الدرجة الأولى في عام 2016

- وقامت الشركة بعد ذلك بإنشاء بعض الملاعب الرئيسية لإستادات كأس العالم قطر 2022 وأسند إليها أعمال الصيانة لخمسة إستادات تشمل إستاد المدينة التعليمية، وإستاد





إنشاء ملاعب مونديال 2022 وصيانتها  
تأتي في مقدمة أعمال سايك لاند سكيب.



## مركز السليطين للأبحاث والدراسات والتدريب والزراعي



تم إنشاء مركز السليطين للأبحاث والدراسات والتدريب الزراعي في عام 2011 م ليمثل القسم العلمي والبحثي الخاص لمجمع السليطين الزراعي و الصناعي و يقوم بمهام التطوير والدراسات و توفير التدريب العملي المتطور .

### اهداف المركز:

يسعى المركز من خلال برامجه و أنشطته الى تحقيق الأهداف التالية:

- إستنباط أصناف جديدة من المحاصيل تلائم تكنولوجيا الزراعة المحمية بنظمها المختلفة من الزراعة المائية، والبيولوجيا الجزيئية وزراعة الأنسجة لزيادة كفاءة نظم إنتاج المحاصيل.
- الإهتمام بالتدريب العملي و بناء القدرات البشرية في مجال تكنولوجيا الزراعة المحمية.
- إجراء البحوث و الدراسات التطبيقية في مجال تطوير نظم الإنتاج الزراعي في سبيل تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد الزراعية خاصة موارد المياه في الدول التي تعاني نقصاً .
- خلق منظومة من الشركاء الدوليين والإقليميين و القطاع الخاص من أجل زيادة الإهتمام و المساهمة في تنمية و تطوير القطاع الزراعي بشقيه النباتي و الحيواني.

### الدراسات و البحوث التطبيقية:

يقوم المركز بالعديد من الدراسات في مجالات الأمن الغذائي والتقنيات الحديثة لإنتاج الخضروات و دراسات الجدوى والدراسات التطويرية المتخصصة . يستضيف المركز العديد من العلماء والباحثين، و يتولى إجراء العديد من البحوث الزراعية في مجالات التقنيات الزراعية الحديثة. و تشمل التكنولوجيا الحيوية و البيولوجيا الجزيئية و زراعة الأنسجة و الزراعة بدون تربة و البستنة والإنتاج المتكامل و إدارة الآفات و الزراعة المحمية.

### برامج وأنشطة المركز

- 1 - برامج البحوث والدراسات العلمية
- 2 - برامج الإنتاج النباتي
- 3 - برامج الإنتاج الحيواني
- 4 - برامج التدريب وبناء القدرات





## الشهادات والجوائز

في إطار التزام المجمع بتقديم أعلى المعايير العالمية للأنظمة الزراعية وجودة وسلامة الإنتاج ، حصل مجمع السليطين من المنظمة الدولية للمواصفات القياسية 4 شهادات ISO وهي:

- شهادة نظام إدارة الجودة (ISO 9001)
- شهادة نظام إدارة البيئة (ISO 14001)
- شهادة نظام إدارة سلامة الغذاء والصحة والسلامة المهنية (ISO 22000)
- شهادة نظام الإدارة (ISO 45001) والتي تعطي قيمة وثقة أكبر للعلامة التجارية لمنتجات مجمع السليطين.

كما كان مجمع السليطين أول مزرعة قطرية تحصل على شهادة الممارسات الزراعية الجيدة (GLOBAL GAP) منذ عام 2015 ، لتزويد السوق المحلي بمنتجات طازجة وعالية الجودة وآمنة على مدار العام ، معتمدة من GLOBALGAP. على الرغم من المتطلبات العديدة والالتزام القوي بتنفيذ متطلبات هذه الشهادات لإنتاج خضروات عالية الجودة وفقاً للمعايير الدولية وكذلك إرشادات الجهات المعنية بالدولة.



### شركة الرواسي للمواد الغذائية

هي واحدة من مسوقي الفواكه والخضروات الطازجة الوحيدين في دولة قطر حيث تقوم بتزويد عملائها بالفواكه والخضروات ذات الجودة العالية والتي يتم إستيرادها من جميع أنحاء العالم وتوريدها الى المطاعم والفنادق كما يتم بيعها بالجملة او التجزئة ،وتلتزم الشركة بالنزاهة والثقة والأمانة وإرضاء العميل في الدرجة الاولى.



## شركة الريان لبرك السباحة 35 عاما من الريادة جعلتها لا تقارن بغيرها

### شركة الريان لبرك السباحة



تأسست الشركة عام 1987 وتخصصت في تصميم و بناء وصيانة حمامات السباحة، السونا، غرف البخار، الجاكوزي، نافورات المياه والبحيرات والشلالات ومستلزمات الحدائق المائية، الملاعب والمناظر الطبيعية. كما تقوم الشركة بتوريد المعدات والمواد وقطع الغيار وتوفير الخبرة التقنية والخدمات المتخصصة. وقد تطورت الشركة لتصبح هدفاً لمجموعة من متطلبات برك السباحة بدءاً من الدراسة الأولية والتصميم إلى الإنشاءات المدنية والتركيبات الميكانيكية والكهربائية والتشغيل والصيانة.

**فيما يلي أقسام الخدمات والأنشطة التي تقدمها الشركة:**

- الدراسة والتصميم.
- الإدارة الفنية
- بناء وتركيب الأعمال الكهربائية و الميكانيكية .
- صيانة برك السباحة ومنتجات الساونا الصحي والبخار والشلالات والمعالم المائية والنوافير وغيرها.
- مبيعات غرف العرض: مواد تنظيف برك السباحة ومعدات الأعمال الكهربائية والميكانيكية والمواد الكيميائية والملحقات المتعلقة ببرك السباحة.



## الشركة الوحيدة في قطر لتصنيع المناهيل بطاقة انتاجية 50000 طن سنوياً

### الشركة القطرية الألمانية للأنابيب (QGPC)



وعلامتها التجارية بايب قرين Pipegreen وهي الشركة الوحيدة لتصنيع المناهيل وأنابيب البوليميركونكريت المستخدم في خطوط الصرف الصحي ومياه الأمطار في دولة قطر. تشمل منتجاتنا تصميم أنظمة الأنابيب والتصنيع والخدمات الهندسية وإدارة المشاريع والدعم الفني والإشراف الميداني والتدريب. وتبلغ الطاقة الإنتاجية للشركة 50000 طن سنوياً والعمر الافتراضي لمنتجاتها هو على الأقل 50 عاماً.



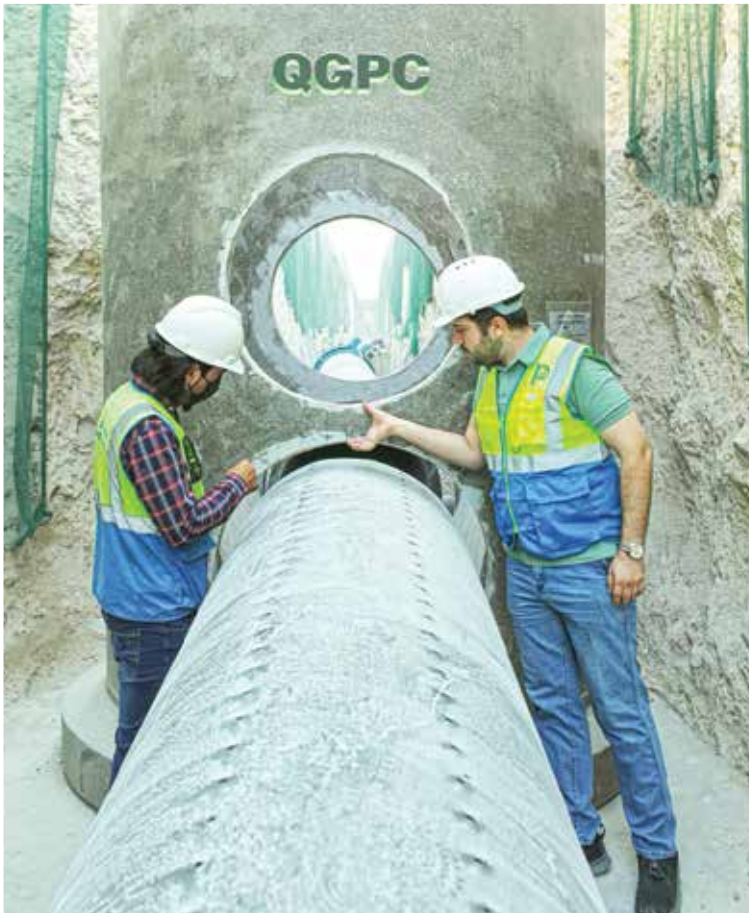
#### منتجات البوليمر الخرسانية

المناهيل  
غطاء المناهيل  
جاكينج الأنابيب  
فتح أنابيب الخندق

#### المزايا الميكانيكية والكيميائية الفريدة للخرسانة

- علاج سريع
- قوة عالية
- متانة
- النفاذية الصفرية وضيق المياه
- وزن خفيف
- تحسين قابلية العمل والقوة والالتصاق.
- المقاومة الكيميائية ومقاومة الصدمات ومقاومة التآكل.
- مباني تصنيع الأغذية





### الخرسانة البوليمرية

وهي عبارة عن مادة مركبة يتم فيها ربط الركام معًا في مصفوفة باستخدام مادة رابطة بوليمر، وتستخدم الخرسانة البوليمرية على نطاق واسع في:

- أعمال الصرف الصحي (الأنابيب وغرف التفتيش)
- محطات الطاقة النووية.
- كيرستونز.
- العنصر الإنشائي الجاهز.
- ألواح مسبقة الصب لألواح الجسر.
- الطرق.
- الأعمال البحرية.
- الخرسانة سابقة الإجهاد.
- أعمال الري.
- العزل المائي للمباني.



المهندس سالم محمد الشاوي  
المدير الفني في هيئة الأشغال:  
تأهيل 250 مصنعاً منذ انطلاق  
مبادرة «تأهيل 2018»



## نجاح منقطع النظير للمصانع الوطنية وقدرة عالية على المنافسة



### أجرى الحوار : حسن حاموش وأمل صلاح

حول هذا الدور البالغ الأهمية تحدث سعادة المهندس/ سالم محمد الشاوي مدير إدارة المكتب الفني في هيئة الأشغال العامة لمجلة رؤية كاشفاً أن اشغال قامت بتأهيل 250 مصنعا محلياً منذ إطلاق مبادرة «تأهيل» في 2018، فضلا عن دعمها وتشجيعها مستثمرين جدد على ضخ استثماراتهم في إنشاء مصانع جديدة تساهم في متطلبات مشاريع الدولة الحالية والمستقبلية التي تعمل عليها «أشغال» والجهات الأخرى.

تعتبر هيئة الاشغال العامة الداعم الرئيسي لمشاريع التنمية الشاملة وفقا لرؤية قطر الوطنية حيث انفقت خلال خمس سنوات 20 مليار ريال على مشاريع البنى التحتية ومشاريع التنمية في الصناعة والصحة والتعليم والخدمات. ولعبت اشغال دورا مهما في دعم الصناعة الوطنية من خلال خطين متوازيين اولهما بناء وتجهيز المصانع والبنى التحتية للصناعة . والثاني هوتشجيع المنتج الوطني من خلال استخدام 70% من المواد المستخدمة في المشاريع من الصناعة الوطنية .



وأكد المهندس/ الشاوي اهتمام اشغال بتنفيذ مشاريع مستدامة وصديقة للبيئة من خلال التركيز على اعادة تدوير مخلفات المباني والاطارات والزام جميع المصانع بادراجها ضمن عمليات التنفيذ في محاولة لتقليل الملوثات والاعتماد على المواد الموجودة كثروة لا يجب اهدارها. **وإليك نص الحوار:**

## دعم الصناعة الوطنية

### ما هو دور «أشغال» في نهضة الصناعة الوطنية؟

لقد حرصنا في « اشغال » على مشاركة القطاع الخاص وتشجيع المصانع المحلية حيث عملنا على تعريف المصنعين القطريين بما تحتاجه مشاريعنا من المواد المختلفة وتشجيعهم على تطوير منتجاتهم بما يتواءم مع المعايير المطلوبة. وقد واصلنا دعمنا للمنتج الوطني والاعتماد على الموردين المحليين لتوفير المواد الأساسية المستخدمة في المشاريع، حيث قمنا بتأهيل حوالي 260 مصنعا محليا منذ إطلاق

والجدير بالذكر أن خلال السنتين 2020 و2021، تم ترسية خمسة عقود جديدة لمشاريع أعمال تحسين الطرق على مقاولين قطريين، بقيمة إجمالية تبلغ حوالي 189 مليون ريال قطري ضمن مبادرة «تأهيل صغار المقاولين». وتصل القيمة الإجمالية للعقود التسعة التي تم ترسيبتها ضمن المبادرة إلى 189 مليون ريال قطري.

مبادرة «تأهيل» في 2018. لتعزيز مشاركة المصانع القطرية في المشاريع التنموية التي تقوم الهيئة بتنفيذها، كما تم تشجيع مستثمرين وطنيين جدد على ضخ استثماراتهم في إنشاء مصانع جديدة تساهم في متطلبات مشاريع الدولة الحالية والمستقبلية التي تعمل عليها «أشغال» والجهات الأخرى. واليوم، نعتد على المواد محلية الصنع بنسبة 70% على الأقل في تنفيذ مختلف مشاريعنا.

**9 عقود بقيمة 189 مليون ريال في مبادرة « تأهيل صغار المقاولين »**

## كيف نجحت اشغال في تنفيذ رؤيتها الاستراتيجية والاعتماد على الصناعة الوطنية؟

وشركات القطاع الخاص بما تحتاجه اشغال في مشاريعها وشرحنا لهم خطة عملنا المستقبلية ولاقى جهودنا حماسا كبيرا لدى المصنعين المحليين واطهروا قدرتهم على تنفيذ هذه المشاريع وقد تم توجيه المقاولين للتعامل مع الشركات المحلية بدلا من التعامل مع شركات خارجية بهدف تشجيعهم كما تم تشجيع المستثمرين على ضخ استثماراتهم في انشاء مصانع جديدة تساهم في متطلبات مشاريع الدولة الحالية والمستقبلية.

حزمة من الفرص الكبيرة للمصانع والشركات المحلية لتوفير المواد المستخدمة في إنجاز هذه المشاريع، وهو ما يعتبر من ضمن الأولويات بالنسبة للهيئة من حيث إشراك أكبر عدد ممكن من المصنعين القطريين وشركات القطاع الخاص الصغيرة والمتوسطة في هذه المشاريع، سواء من خلال مبادرات فردية لأشغال او بالشراكة مع مؤسسات وجهات وطنية أخرى. وقد قمنا بالعديد من المبادرات والمؤتمرات لتعريف المصانع المحلية

لتحقيق رؤيتنا الاستراتيجية 2018-2022 ادرنا ضرورة التركيز على الصناعة الوطنية لتكون الخيار الافضل للجهات الحكومية في تنفيذ المشاريع الضخمة بالدولة وذلك من خلال طرح المناقصات العامة ، خاصة وأنا وجدنا ان المصانع المحلية تمتلك الخبرة المناسبة والتكنولوجيا المتطورة التي تمكنها من المشاركة بفاعلية في المشاريع الكبرى التي يجرى تنفيذها في الدولة وفق أعلى المعايير العالمية. ومن الطبيعي أن تتيح هذه الطفرة

## المنتج الوطني حقق قفزات كبيرة بتغطية المواد الرئيسية للمشاريع

### صناعات تعتمد عليها اشغال

ماهي أبرز الصناعات الوطنية التي تعتمد عليها اشغال؟

من أبرز الصناعات الوطنية التي تدخل في مشاريع اشغال للبنية التحتية وغيرها والتي فعليا يتم الاعتماد على مصنعين محليين لتوريدها هي:

حديد التسليح والخرسانة مسبقة الصب ولوحات وأنظمة التحكم وعوازل المياه والكوابل وعناصر كهربائية وميكانيكية وأنظمة الري وأعمدة الإنارة ومصابيح إنارة الشوارع وانايب بمواصفات واستخدامات مختلفة وأنظمة النقل الذكي والعلامات الأرضية والبيتومين والاسمنت والكوابل والانايب مسبقة الصب والمناهل مسبقة الصب وأنظمة التهوية والديزل.

كما تعتمد اشغال على هذه الصناعات الوطنية ليس لمجرد كونها صناعات وطنية فقط، بل لقدرتها على منافسة المواد المصنعة خارجيا من حيث المواصفات والمعايير والاسعار.





## تحالفات مع الشركات العالمية لتبادل الخبرات ودعم الانشطة الانتاجية

### الشراكة مع القطاع الخاص

#### هل تمتلك المصانع الوطنية القدرة على تلبية مشاريع «أشغال»؟

التواصل وتبادل المعلومات بين الهيئة والقطاع الخاص دائما ما تفضي إلى نتائج إيجابية، من حيث تفهم القطاع الخاص لاحتياجات مشاريع الهيئة والعمل على توفير الاستثمارات والخبرات المناسبة وأدوات الإنتاج الحديثة لتلبية الطلب المحلي و المنافسة في المناقصات العامة للهيئة. وقد شهدت الفترة ما بين 2016 و 2021 قفزة كبيرة من حيث نسبة المنتج المحلي للمواد الرئيسية في مشاريع الهيئة.

تحرص هيئة الأشغال العامة بشكل متواصل ومنتظم من خلال وسائل الإعلام والمعارض والملتقيات وغيرها من المناسبات، على تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص وإطلاع المستثمرين والمصنعين والموردين ورواد الأعمال المحليين على فرص العمل المتاحة لهم في مشاريع الهيئة الحالية والمستقبلية، حيث تعتبر الصناعات الوطنية هي الخيار الأفضل بالنسبة للهيئة وذلك لثقتنا بأن آليات

**70%**  
من المواد  
المستخدمة  
محلية



## 20 مليار ريال أنفقتها أشغال على مشاريع البنى التحتية منذ 2016

### جودة المنتج الوطني

#### ما مدى جودة المنتج الوطني في المواد الأولية للبنى التحتية؟

اعتمدنا  
عدة مبادرات  
لتشجيع  
القطاع الخاص  
والمصانع  
المحلية

بهدف تشجيع الشركات والمصنعين المحليين على تأسيس تحالفات مع هذه الشركات العالمية لتبادل نقل الخبرات والمعرفة والتكنولوجيا ودعم الأنشطة الإنتاجية في قطاع البنية التحتية والتشييد لزيادة فرص التنافس لشركاتنا ومصنعينا المحليين ليس على المستويين المحلي والإقليمي فقط، بل وعلى المستوى العالمي كذلك.

تتبع أشغال في تنفيذ مشاريعها أعلى المواصفات المحلية والدولية، ولعل الزيادة المضطردة في نسبة الاعتماد على المواد الرئيسية الوطنية في مشاريع أشغال هو دليل واضح ومؤشر رئيس على جودة المنتج الوطني وقدرته على منافسة المنتج الأجنبي. كما تحرص الهيئة باستمرار على تنظيم لقاءات دولية بين الشركات والمصانع المحلية ونظيراتها العالمية



## إنجاز 95% من المشاريع المرتبطة بموندリアル قطر 2022

شريك استراتيجي

### ما هو دور اشغال في دعم ومساندة الجهات الراعية والداعمة للصناعة؟

وشاركت «أشغال» في ملتقى دعم المصانع المحلية الذي نظّمته غرفة قطر شهر سبتمبر/أيلول من العام الماضي لاستعراض المشاريع القائمة والمستقبلية بالدولة والتأكيد على أهمية دور القطاع الخاص في المشاركة بهذه المشاريع والقطاعات الأخرى المتصلة بها. وتمثلت مشاركة الهيئة بهذا الملتقى بتقديم عروض تفصيلية حول مشاريع الهيئة وفرص التوريد من منتجات محلية لهذه المشاريع والمبادرات التي ترعاها الهيئة لدعم المصنعين الوطنيين، كمبادرة «تأهيل» التي اشترت إليها سابقا وشرح آلية الاعتماد بقوائم الموردين المعتمدين لمشاريع اشغال.

قطر للتنمية على تحديد المواد الأكثر استخداما بمشاريع الهيئة والتنسيق مع البنك لدراسة السوق المحلي وقياس مدى توفر مصنعين محليين لهذه المواد، حيث قام البنك بعد ذلك بمقارنة هذه المواد بما هو مصنع منها محليا وباطلاع الشركات والمستثمرين والمصنعين المحليين على الفرص المتاحة لهذه المواد لغرض تطوير قدراتها التصنيعية والإنتاجية. وعملت الهيئة كذلك على دعم ومساعدة مشروع بنك قطر للتنمية لتطوير الموردين المحليين، حيث زودت الهيئة البنك بالمعلومات والبيانات التي تمكن البنك من ربط المواد التي تدخل في مشاريع الهيئة بالموردين والمصنعين المحليين

هيئة الأشغال العامة هي شريك استراتيجي ورئيسي للعديد من الجهات المحلية الراعية والداعمة للصناعة. فعلى سبيل المثال، تشارك الهيئة بجهود وزارة التجارة والصناعة المتعلقة بتذليل العقبات أمام الشركات الصغيرة والمتوسطة وتشجيع استخدام المنتج الوطني، وخاصة بقدر ما يتعلق الأمر بالمواد الرئيسية في مشاريع البنية التحتية والتشييد. كما تتضافر جهود الجهتين دائما على تحديد الصناعات المستهدفة في قطاعات البنية التحتية والإنشاءات من أجل إطلاع السوق المحلي عليها وتشجيعه على تلبية الاحتياجات للمشاريع ذات الصلة. قامت «أشغال» مؤخرا بالعمل مع بنك



## ما هي القيمة التي استثمرتها «أشغال» في دعم وشراء المنتجات الوطنية؟

حسب بيانات تم إعدادها سابقا، استفاد السوق المحلي بحوالي 20 مليار ريال من موازنات مشاريع البنية التحتية والمباني خلال الفترة 2016-2021، كما من المتوقع أن تتجاوز قيمة المواد المصنعة محليا لمشاريع البنية التحتية 25,6 مليار ريال للأعوام الخمسة القادمة.

## إعادة تدوير مخلفات المصانع ضمن الاولويات لحفاظ على البيئة

### كيف تتعامل اشغال مع النفايات الصناعية ومخلفات المصانع؟

وضعنا خطة استراتيجية لاعادة تدوير مخلفات المصانع والمشاريع والزمننا جميع المصانع للعمل بها فعلى سبيل المثال:

تم الزام جميع مصانع تنفيذ الطبقة السفلية للاسفلت باستخدام مخلفات اللطارات وتم ادارجها في جميع الخلطات الاسفلتية.

كما تم اعادة تدوير مخلفات المباني القديمة واستخدامها في طبقات المناطق الصلبة وحاليا نتعاون مع مصنع الحديد والصلب لخروج خبث الحديد في خطة مستقبلية لاعادة اضافته لخلطات الاسفلت كما انشأنا العديد من مكبات النفايات في الخور وغيرها وذلك لتقليل خطر الملوثات واعادة تدويرها مرة اخرى.

### متى تنتهي المشاريع الحالية ؟

المشاريع المرتبطة بالمونديال تم الانتهاء من اكثر من 95% منها من منشآت وطرق وستادات والطرق المرتبطة بالشبكات المؤدية لكاس العالم مثل محطات القطارات والباصات. تم انشاء الشبكة وربطها بالطرق وجميع المسارات الخاصة بالدراجات الهوائية وغيرها من مسارات المشي وهناك القليل من المشاريع على وشك الانتهاء منها مثل الكورنيش وبعض منها فى قلب الدوحة. هذه المشاريع نفذت على الاستدامة الطويلة وقدرتها الاستيعابية عالية جدا وتم ربطها بالفنادق واماكن المولات واماكن التنزه والحدايق والتجمعات التجارية.



### ماهي اهم المبادرات والشراكات التي قامت بها اشغال في اللونة الاخيرة ؟

يساعد على تحقيق رؤية قطر 2030 واستراتيجية التنمية الوطنية وتغير المناخ واستراتيجيات الهيئة، ومن شأن ذلك أن يتيح فرصا استثمارية وتصنيعية إضافية لشركائنا ومصنعينا الوطنيين. - وتشارك اشغال في المعارض الدولية باسم دولة قطر كمعرض اكسبو دبي الحالي.

- من ضمن المبادرات الجديدة التي تستحوذ على اهتمام وتركيز الهيئة هو مبادرة رقمنة قطاع البناء والإنشاء لتشجيع الشركات المحلية على استخدام أحدث الأساليب والوسائل التكنولوجية في تنفيذ المشاريع وتطوير واستخدام الوسائل والمواد المستدامة والصديقة للبيئة، وبما



# الشركة القطرية لإنتاج اللحوم داعم رئيس للصناعة الغذائية

أول مصنع لإنتاج اللحوم والأسماك في قطر



# 2000

طن من منتجات  
اللحوم والدواجن  
والأسماك شهرياً

# %75

حصة منتجات  
الشركة في  
السوق القطري

# 400

صنف من مختلف  
منتجات اللحوم  
الطازجة والمجمدة





أحمد الخلف  
رئيس مجلس الإدارة

## الشركة القطرية لإنتاج اللحوم تدعم الصناعة لرفع إسم المنتج الوطني

البنية التحتية واللوجيستية من كوادر بشرية على درجة عالية من المهارات ومختبرات متطورة لضمان جودة الإنتاج . مما مكنتنا من رفع الطاقة الإنتاجية لتغطية احتياجات الأسواق القطرية وتصدير ما لا يقل عن 25% من الإنتاج للأسواق في المنطقة . كما أضفنا خط إنتاج جديد لتسويق منتج «صنع في قطر» في المعارض العالمية والإقليمية وذلك لرفع إسم بلادنا عالياً وتعظيم شأن الصناعة القطرية. لقد شكلت التوجيهات السامية لقيادتنا الرشيدة بدعم المنتج الوطني والصناعة الوطنية حافزاً كبيراً للمستثمرين ورجال الأعمال للمساهمة في مسيرة التنمية الصناعية وخصوصاً الصناعات الغذائية والتحويلية ، والعمل على تعزيز تواجده بالسوق المحلي والخارجي، وبناء شراكات إستراتيجية لتحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية 2030 . ان الشركة القطرية لإنتاج اللحوم تستند في عملها على هذه الرؤية مستفيدة من دعم شركائها المحليين وفي مقدمتهم بنك قطر للتنمية الداعم الأبرز للصناعات الوطنية للنهوض بها، فضلاً عن دعم الدولة وتشجيعها المستمر للتوسع في إنتاج السلع الوطنية وتصدير المنتجات والبضائع القطرية إلى الأسواق الخارجية. ختاماً إن المساهمة بنجاح مسيرة صناعتنا الوطنية ستبقى الأولوية في خططنا الإستراتيجية حتى يصبح منتجنا الوطني علامة الجودة على مستوى أسواق المنطقة .

الشركة القطرية لإنتاج اللحوم تجربة رائدة في الإقتصاد والإستثمار الصناعي والتجاري إنطلقت من رؤية متكاملة لتحقيق الأمن الغذائي في إطار الجهود الوطنية لتحقيق الإكتفاء الذاتي، وضمن مساعي القطاع الخاص لتوفير احتياجات الدولة والسكان من السلع الغذائية، ولا سيما الإستراتيجية منها التي تعتبر مادة اللحوم ركيزتها الأساسية باعتبارها المادة الوحيدة التي تدخل ضمن منظومة الأمن الغذائي .

لقد حرصت الشركة في مسيرتها على التنوع في الأعمال والانشطة لتغطي جميع المجالات الإقتصادية وخصوصاً الجانب الصناعي الذي نعتبره ركيزة أساسية في إقتصادنا الوطني ونحن على أتم الإستعداد والجاهزية لدعم الصناعة المحلية بكل احتياجاتها سواء بالخبرة أو بالسلع ليكون السوق القطري الأول في المنطقة بصناعة اللحوم والأغذية. إن الشركة القطرية لإنتاج اللحوم تعتبر أول مصنع في قطر لإنتاج اللحوم والأسماك معاً. ولقد عملنا بخطط طموحة لتوسيع إستثمارنا في الصناعة الغذائية حيث ضاعفنا خطوط إنتاج اللحوم والأسماك ليصل إلى 2000 طن شهرياً. وقد تم إنشاء مصنع لإنتاج الأسماك المصنعة قائم بذاته، ينتج برغر وناجت السمك، وغيرها من الأصناف الأخرى التي يزداد الطلب عليها من المستهلكين محلياً. هذا الطموح إستند إلى إستراتيجية عمل تقوم على توفير



## فهد الخلف المدير التنفيذي

# رؤية وطنية لتحقيق الأمن الغذائي

إنتاج الغذاء المحلي وتصنيع الأغذية في دولة قطر. ولأن الإستراتيجية الوطنية للدولة للأمن الغذائي (2018 – 2023) ركزت على توفير السلع الغذائية الأساسية والإستراتيجية للمستهلكين بالدولة بتكلفة مناسبة وجودة عالية ومتوافقة مع إشتراطات الشريعة الإسلامية ومعايير السلامة، فقد عملت الشركة الوطنية للصناعات اللحوم على تعزيز الإنفتاح على مختلف دول العالم لتوريد اللحوم بما يجعل هذه السلعة متوفرة في السوق القطري بمختلف الأصناف وبالسعر المناسب لمختلف فئات المجتمع، كما أطلقنا مشاريع جديدة في صناعات الأسماك والدواجن، ومنتجاتها من البيض واللحوم الطازجة والمجمدة، وتمكنا من تحقيق أول إنتاج من نوعه في المنطقة للحوم الطازجة طويلة الأجل. وفي هذا الصدد تواكب رؤيتنا للتصنيع المحلي إستراتيجية الدولة التي تستند على عدد من الركائز الأساسية تشمل تطوير وزيادة الإنتاج المحلي من السلع الطازجة مع مراعاة حسن إستغلال الموارد الطبيعية، وتنويع مصادر التجارة الخارجية لتفادي التعرض الى أي مخاطر محتملة قد تنشأ في حالات الأزمات والطوارئ، وتكوين مخزون إستراتيجي بالدولة من السلع الغذائية والتي لها قابلية للتخزين لفترات طويلة.

وقد كان فوزنا بجائزة «رواد قطر» تأكيداً لنجاح الشركة وريادتها بالسوق القطري الذي تتوفر به اليوم منتجات القطرية للحوم تنافس عالمياً بمعايير الجودة والأسعار، وحصلنا على شهادات محلية وعالمية في الإنتاج والجودة تجعلنا نفخر بما نقوم به من جهد لدعم الإقتصاد الوطني وتفعيل دور القطاع الخاص في منظومة الأمن الغذائي.

تعتبر الشركة القطرية لإنتاج اللحوم شريكاً وطنياً يضع مصلحة دولة قطر وتوفير إحتياجات سكانها فوق كل إعتبار. إستثماري كان أم ربحي. وتنفيذاً لتوجيهات حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى، بضرورة العمل على تحسين الإقتصاد الوطني والدفع بمشاريع الإكتفاء الذاتي إلى المستويات التي تسهم في تحقيق الأمن الغذائي، عملنا على مدى السنوات القليلة الماضية على تطوير الأسواق الغذائية والمساحات الزراعية المحلية، وساهمنا في توسيع وتحديث البنى التحتية اللوجستية لتوفير مجموعة واسعة من المواد الغذائية الأساسية، لا سيما بصناعة اللحوم، في متاجر البيع بالتجزئة بالدولة، مع زيادة النفقات العامة على البحوث والمختبرات لضمان الجودة المطلوبة لصناعتنا الوطنية.

ولأن دولة قطر أصبحت من أكثر دول العالم والمنطقة تميزاً من ناحية الإنفاق والتمويل للبحوث والتطوير في مجال الصناعات الغذائية، فقد أطلقنا مشاريع بعضها هو الأول من نوعه في دولة قطر والمنطقة، جاعلين من تطوير وتنمية الإقتصاد الوطني وتلبية الإحتياجات الإستهلاكية للسوق المحلي أولوية لصناعتنا وإدارة قطرية ومنتجات وطنية 100 %.

وتحرص الشركة القطرية لصناعة اللحوم بالتعاون مع الجهات المعنية على التحسين المستمر لحالة الأمن الغذائي للدولة وتحسين القدرة الإنتاجية وتشجيع الإنتاج وإعتماد أساليب إنتاج تتوافق مع البيئة القطرية، وتحقيق أفضل الممارسات العالمية في معايير سلامة وجودة الأغذية وتحسين الوصول إلى الأسواق وتعزيز الشراكة مع المنتجين المحليين، وشركائنا في الخارج، لتحسين الجدوى الإقتصادية وجاذبية

## الدوحة - رؤية

تجسد الشركة القطرية لإنتاج اللحوم قصة نجاح قطرية رائدة تعكس رؤية متكاملة لتحقيق الأمن الغذائي في إطار الجهود الوطنية لتحقيق الاكتفاء الذاتي، وضمن مساعي القطاع الخاص لتوفير إحتياجات الدولة والسكان من السلع الغذائية، ولاسيما الإستراتيجية منها التي تعتبر مادة اللحوم ركيزتها الأساسية باعتبارها المادة الوحيدة التي تدخل ضمن منظومة الأمن الغذائي بمختلف مكوناته وأصنافه. تخطط الشركة لتوسعات جديدة وإضافة خطوط إنتاج جديدة لزيادة الانتاج من اللحوم والأسماك المصنعة

إلى الضعف. ويبلغ الإنتاج الحالي لمصنع الشركة 1000 طن شهرياً من اللحوم والدواجن والأسماك من خلال خطين للإنتاج، وسيرتفع هذا الحجم إلى 2000 طن شهرياً خلال الفترة القليلة المقبلة بعد إنتهاء أعمال التوسع الجارية حالياً. وتشهد التوسعة الحالية إضافة 6 أصناف غذائية جديدة مصنعة من الأسماك تم طرحها بالسوق المحلي، لتطلق بذلك الشركة القطرية لإنتاج اللحوم أول مصنع في قطر لإنتاج اللحوم والأسماك معاً. كما يجري العمل حالياً على إنشاء مصنع لإنتاج

الأسماك المصنعة قائم بذاته، ينتج برغر وناجت السمك، وغيرها من الأصناف الأخرى التي يزداد الطلب عليها من المستهلكين محلياً. وستبلغ الطاقة الإنتاجية لمصنع الأسماك ما بين 450 إلى 750 طن في الشهر. ويتوقع أن تزيد على ذلك، إلى جانب الأسماك المجمدة، ويجري التسويق لهذه المنتجات محلياً وخارجياً، حيث أنه يتم حالياً تصدير ربع الإنتاج من اللحوم والأسماك المصنعة إلى الأسواق الخارجية فيما يتم توجيه ال 75% المتبقية من الإنتاج إلى السوق المحلي.

إختيار أفضل  
الماكينات  
وأجهزة التبريد  
للتخزين  
والتسويق

منتجات  
القطرية  
للحوم تنافس  
عالمياً بمعايير  
الجودة  
والأسعار



المصنعة. وبالتزامن مع ذلك بدأنا في بناء مصنع للأسماك على مساحة 10 آلاف متر مربع لإنتاج 7 آلاف طن سنوياً في البداية على أن يتم رفع الانتاج تدريجياً حتى يصل إلى 21 ألف طن من الأسماك سنوياً بكافة أنواعها وهي الطاقة القصوى للمصنع. وتم حتى الآن إنجاز حوالي 80% من المباني والتجهيزات وخلال الفترة المقبلة سيتم الإنتهاء من النسبة الباقية بحيث يكون المصنع جاهزاً للإنتاج وتغطية السوق المحلي في أقرب وقت.

ومنذ إفتتاح المصنع دأبت الشركة على مضاعفة جهودها لزيادة الإنتاج وتغطية إحتياجات السوق، والعمل على الإستفادة من السوق الإقليمي الذي يبلغ عدد سكانه نحو 400 مليون نسمة، وهو ما يمثل هدفاً إستراتيجياً وطموحاً للصناعة القطرية بشكل عام، والشركة القطرية لإنتاج اللحوم بشكل خاص، كما أكد ذلك لنا السيد أحمد الخلف رئيس مجلس إدارة الشركة. كما تم إستغلال مساحة مصنع إنتاج اللحوم بنسبة 100% لزيادة الإنتاج من الدواجن واللحوم الحمراء والأسماك

وتشهد الشركة توسعاً غير مسبوق وتنتج حالياً 90 صنفاً من اللحوم تشمل الدواجن والأغنام والأبقار وأنواع مختلفة من اللحوم المصنعة، إلى جانب أصناف الأسماك المصنعة. ومؤخراً تمكنت الشركة من تغطية جميع الأصناف المطلوبة في السوق، والتي كانت تستورد من الخارج. ساعد في ذلك كون إفتتاح مصنع الشركة تم حديثاً نسبياً وذلك في عام 2016 بعد دراسات جدوى معمقة لحالة السوق وتوقعاته المستقبلية بالنظر إلى النمو المتسارع لدولة قطر .

## مصنع مستقل للأسماك لإنتاج 21 ألف طن من الأسماك بكافة انواعها سنوياً



## إنشاء قسم متخصص في منتجات اللحوم الطازجة

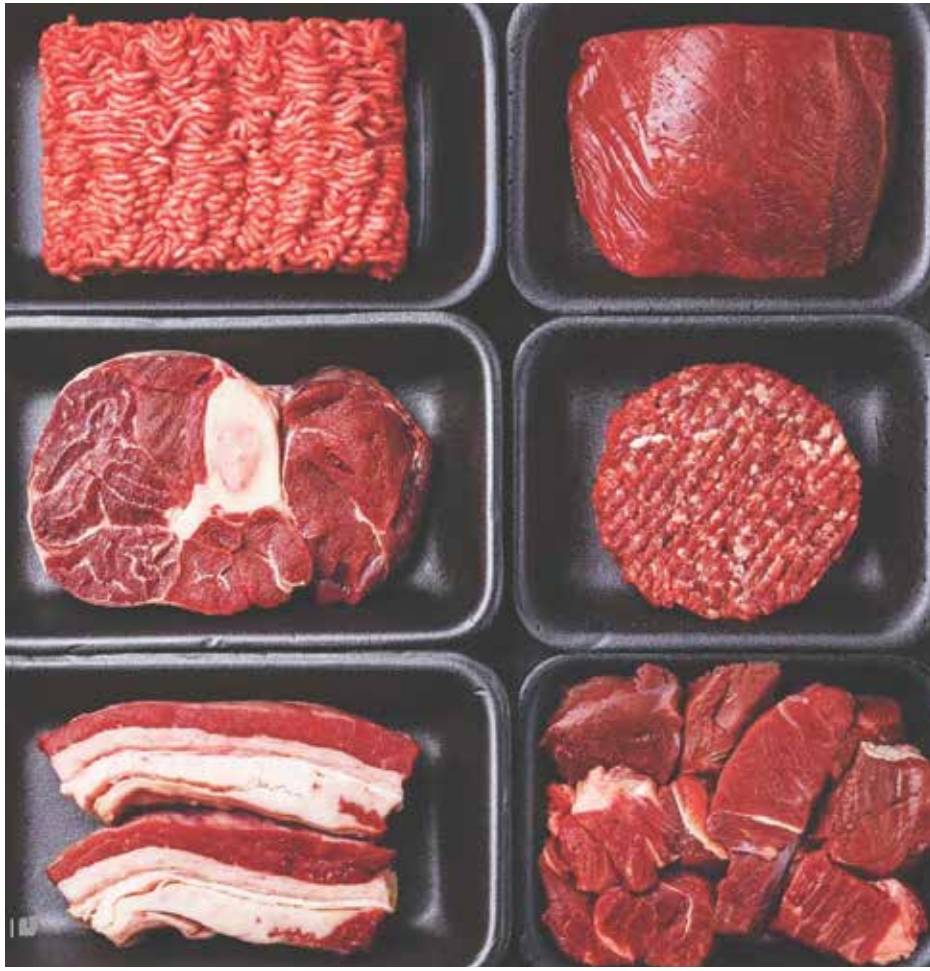
### الرقابة الصحية

يوجد لدى الشركة القطرية لإنتاج اللحوم رقابة صحية مشددة على المنتجات لضمان أعلى معايير الجودة، ولدى الشركة مختبر خاص داخل المصنع، إلى جانب مختبرات وزارة الصحة، كما يتواجد مفتشو الرقابة الصحية التابعين لوزارة البلدية بصفة شبه مستمرة في المصنع لفحص المنتجات ومتابعتها، ويحصلون على عينات دورية يقومون بتحليلها في معاملهم بالوزارة. وفي نفس الوقت لدى الشركة تحليل دائم عبر مختبرها في المصنع، ويتم تحليل المنتجات قبل وبعد الإنتاج في المختبر لضمان الجودة بنسبة 100 % ، حيث لا مجال للتهاون أو التقصير في الجانب الصحي، لأن مبدأ الشركة وسر نجاحها في السوق سلامة أنظمتها الغذائية وضمان طرحها بأحدث المواصفات والمقاييس المعمول بها في معايير الجودة والسلامة، والجودة هي الغاية الأساسية للمنتجات بغض النظر عن التكلفة. ولذلك فإن الإنتاج الصحي يعتبر مبدأً ثابتاً للشركة، مع مراعاة أن تكون الأسعار في متناول الجميع، وتنافس المنتج الأجنبي، والأهم أنه منتج محلي تحت رقابة الدولة على مدار الساعة وأصبح حالياً يغطي السوق المحلي ويصدر إلى الخارج.



## التصدير للكويت وعمان وخطط للتوسع في المنطقة





## شركة للحوم الحية

وفيما يخص أحدث مبادرات الشركة القطرية لإنتاج اللحوم قال الخلف إن الشركة الآن في طور الإنهاء من إقامة شركة للحوم الحية من أبقار وأغنام لتكون مصدر إمداد للمصنع باللحوم مستقبلاً ولتصنيعها محلياً بدلاً من الإستيراد من الخارج. هذا بالإضافة إلى إنشاء مزرعة سمكية لتوفير كل ما يحتاجه السوق المحلي ضمن دورة إقتصادية متكاملة. ولعل من أهم نتائج إستراتيجية التصنيع التي تعتمدها الشركة القطرية لإنتاج اللحوم ما أحدثته من حالة التوازن في الأسعار بالسوق المحلي مقارنة بأسعار المنتج المستورد، مما أدى إلى انخفاض الأسعار بنسبة 30 % لمنتجات ومشتقات اللحوم، وذلك بحكم الجودة والنوعية والسعر المناسب، وهو ما دفع المنتجين الآخرين لتخفيض أسعارهم للوصول إلى السوق القطري، ولذلك تتأكد أهمية توفير المزيد من الحماية والدعم للمنتج المحلي.

أول  
إنتاج من  
نوعه في  
المنطقة  
للحوم  
الطازجة  
طويلة  
الأجل





فهد الخلف

المدير التنفيذي للشركة القطرية لإنتاج اللحوم

مركز متكامل

الأكثر مقارنة باللحوم الأخرى ولا سيما المستوردة، وإنتاج المحلي من الأغنام أو الأبقار أو الماعز لا يزال قليلاً بالنظر إلى حجم السوق المحلي الذي يتجاوز الطلب فيه على الأغنام فقط 4000 إلى 5000 رأس، والإنتاج المحلي لا يغطي هذه الكمية وبالتالي يحتاج السوق إلى الاستيراد لتغطية الطلب من الأغنام الحية والأبقار، ويترتب على ذلك توفير الأماكن المناسبة لذلك، بما في ذلك مواد العلف والتسمين، ومن ثم طرحه بالسوق وتخزينه، وبذلك يبني المستثمر مخزوناً إستراتيجياً بمواد هامة، وتنوع مصادر التوريد، وتقلل من الكلفة، وهذا يحتاج إلى بنية تحتية عبارة عن حظائر ومسالخ.

الأبقار والأغنام والماعز، وهو حالياً قيد الإنشاء في إنتظار إكتمال التراخيص البيئية وتراخيص البناء بحيث يكون جاهزاً بحول الله مطلع العام الجاري 2022 كأحد مشاريع القطاع الخاص المساهمة في تحقيق الإكتفاء الذاتي من اللحوم.

يذكر أنه بعد رفع الدولة للدعم عن شركة ودام أصبح السوق مفتوحاً للجميع، وهذا سيساهم في دعم وتشجيع المستثمرين، كما سيستفيد من ذلك أكثر المستهلكين، إضافة إلى وجود دورة إقتصادية نشطة من خلال المنافسة الشريفة في تقديم الأفضل للمستهلك بأقل الأسعار، ونحن طبعاً في قطر كباقي البلدان الأخرى يعتبر الطلب على اللحوم المذبوحة محلياً

ودعماً لجهود الشركة القطرية لإنتاج اللحوم ضمن قصة نجاحها وريادتها بالسوق المحلي، شاركت الشركة من خلال تأسيسها لشركة أركان لتجارة المواشي، التي إشركت في مبادرة طرحتها لجنة الأمن الغذائي بوزارة البلدية بتخصيص من الأراضي لصالح القطاع الخاص لإقامة مسالخ وحظائر لتسمين الأغنام وتحضيرها للذبح والتسويق محلياً ضمن الجهود الوطنية لتحقيق الإكتفاء الذاتي بصناعة اللحوم. وانطلاقاً من هذه المبادرة تستعد شركة أركان لإطلاق مركز متكامل لتربية وتسمين وذبح المواشي، سيضم مسالخ وحظائر متعددة للأغنام والأبقار والماعز، وتوفير الذبائح، كما يشمل هذا المشروع تسمين وذبح



## صناعة اللحوم

ويقول السيد أحمد الخلف إن صناعة اللحوم هي صناعة مهمة، ولا تزال في طور التطوير، وبالتالي فإن وجود مثل هذه الإمكانيات سيزيد من تطوير صناعة اللحوم محلياً. وأن إطلاق هذا المشروع سيعزز هذه الصناعة حيث إنه سيتم إنشاؤه في منطقة إستراتيجية لقربها من الموانئ، وقريباً من المزارع والعذب مما سيساعدهم في أن يشتري المركز منهم الأغنام الصغيرة، الأمر الذي سيسهم في دعم وتشجيع تربية الحلال المحلي وتوفير مسارات جديدة لمربي الحلال لبيع حلالهم وتوفير إستثمار جيد ومغبر للدخول في هذا المجال، الذي لا يزال في طور التأسيس. وفي هذا الصدد سيتمكن المسلخ من تدوير 30 ألف رأس شهرياً من الأغنام والأبقار والماعز لصالح السوق المحلي مع إمكانية التصدير للخارج.

## تصدير 25% من اللحوم والأسماك المصنعة للأسواق الخارجية



## مكونات المشروع

وعن حجم المشروع قال السيد أحمد الخلف، إن المشروع سيتم تأسيسه في البداية على مساحة 50 ألف متر مربع في المرحلة الأولى، وخطة المشروع التي نأمل أن تمضي كما هو متوقع، هو أن تزيد المساحة إلى خمسة أضعاف خلال السنوات الثلاث القادمة، وعن مكونات المشروع، سيتكون المركز من حظائر لتسمين الأغنام والماعز والعجول، ومن ثم ذبحها وتزويد مصانع اللحوم المحلية والسوق المحلية باللحوم الطازجة المذبوحة محلياً وبالأسعار المنافسة، كما سيتم التصدير إلى الأسواق الخارجية بعد ذبح المواشي وتغليفها ووضعها في الظروف المناسبة لذلك.

## الأسواق الأساسية

وعن الأسواق الأساسية التي سيتم الإعتماد عليها خلال مواسم التوريد، أوضح الخلف أنه سيكون هناك نشاط كبير بالسوق المحلي، حيث نسعى إلى تزويد المربين المحليين بسلالات جديدة من الأغنام والماعز والأبقار، وذلك بهدف تطوير الإنتاج المحلي والنوعية التي يوفرها للسوق، وفي نفس الوقت سنوفر لهم المساعدة البيطرية وليس فقط تزويدهم بالسلالات، والأهم من ذلك توفير الأعلاف حيث سيتم بناء

مصانع صغيرة للأعلاف تلبى إحتياجات مختلف المواشي، سواء من حيث توفير الشعير أو فول الصويا أو الذرة، وستكون مصادر هذه الأعلاف متنوعة بما فيها الأعلاف الخضراء، ووجود وسائل نقل مخصصة لنقل الأغنام والأبقار والأعلاف في نفس الوقت تساعد في دعم هذه الصناعة محليا، وتقليل الكلفة. أما بخصوص الأسواق الخارجية، فهناك تفاهات مع الموردين في الدول المحيطة بالبحر الأسود بالدرجة الأولى،

بما في ذلك أوكرانيا وبلغاريا وجورجيا، إضافة إلى افريقيا من السودان إلى جنوب افريقيا، فكل الدول المتواجدة على هذا الساحل تتوفر بها الأغنام والماعز والجمال أو الأبقار التي يمكن إستردادها موسمياً كذلك، كما تتميز بقربها جغرافياً، إلا أن قطاع النقل يبقى المسألة الوحيدة التي تحتاج إلى توفيرها لأعمال التوريد، وهناك دراسات عملية تجريها شركة أركان لتوفير أسطول يمكن من نقل هذه المواشي إلى قطر وإلى خارج قطر.

## شهادات محلية وعالمية في الإنتاج والجودة



## إستثمارات كبيرة

وعن الإستثمارات المبرمجة لمثل هذه الأعمال، قال السيد الخلف إن هذا المجال يحتاج إستثمارات كبيرة، فمثلاً فيما يخص تأسيس المركز فهو يحتاج لما بين 20 إلى 25 مليون ريال، فيما تحتاج البواخر لمبالغ أكبر، وكذلك التعامل مع الأسواق الخارجية والمحلية، إلا أنه لدى الشركة تصور كبير بخصوص الأسواق الكبيرة المتواجدة في محيطنا والإمكانات التي توفرها، والأهم من ذلك الخبرة التي تتمتع بها الشركة

والقائمون عليها التي تتجاوز 50 سنة في مجال توريد ونقل الأغنام الحية والمواشي، وكذلك معالجتها إن كان للتسمين أو للذبح أو لإعادة التصدير، فهذه الخبرة المتراكمة تعتبر العامل الأهم لنجاح المشروع. كما أننا في السابق كنا نمتلك بواخر كبيرة لنقل الأغنام وكنا نقوم بتزويد كل المنطقة بالأغنام الاسترالية ومن افريقيا ومن أوروبا الشرقية. وفي هذا الصدد سيتم الإعتماد على

الشحن الجوي في الإستيراد من بعض الدول مثل استراليا والأسواق الأخرى كأرمينيا وجورجيا وأذربيجان ومنغوليا وأوزبكستان، فيما سيكون التركيز في النقل بالبواخر على البحر الأسود والبحر الأبيض المتوسط وعلى شرق افريقيا من البحر الأحمر إلى جنوب افريقيا، وهذه المنطقة تتميز بقربها الجغرافي من الدولة، وموسم الإستيراد لديها أطول، وسهولة التعامل.

شهدت قطر نمواً ملحوظاً في السنوات الأخيرة بفضل التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستمرة، حيث تلعب هيئة الأشغال العامة دوراً أساسياً في تعزيز هذا النمو الاقتصادي والاجتماعي في البلاد، وذلك من خلال تنفيذ مشاريع البنية التحتية بما يتوافق مع أهداف الدولة وتوجيهات قيادتها الرشيدة.

تعمل "أشغال" على تنفيذ برنامج البنية التحتية للمناطق الذي سيوفر العديد من مشاريع الطرق والبنية التحتية المتكاملة في المناطق المحلية، بالإضافة إلى برنامج الطرق السريعة، ومشاريع شبكات الصرف والصرف الصحي، ومشاريع المباني الصحية والتعليمية والمباني العامة. كما تدير "أشغال" عمليات تشغيل وصيانة جميع شبكات الطرق والصرف الصحي.

تساهم هيئة الأشغال العامة في تحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية 2030، من خلال تطوير البنية التحتية في الدولة وفقاً لأعلى المواصفات المعتمدة لتصبح واحدة من أكثر دول العالم تقدماً في هذا المجال، وللوفاء بوعدنا بأن "قطر تستحق الأفضل".





## ارتفاع كبير في مؤشر الصناعات التحويلية مؤشر أسعار المنتج الصناعي يرتفع 62.86%

### الدوحة - رؤية

6.38 في المائة، ومجموعة الإسمنت والمنتجات غير المعدنية الأخرى بنسبة 3.86 في المائة، ومجموعة منتجات الحبوب المطحونة ومنتجات أخرى بنسبة 2.05 في المائة.. بينما حدث انخفاض في مجموعة المنتجات الكيماوية الأخرى والألياف بنسبة 3.28 في المائة، ومجموعة المرطبات والمشروبات بنسبة 1.89 في المائة، ومجموعة العصائر بنسبة 0.70 في المائة، ومجموعة منتجات الألبان بنسبة 0.51 في المائة.

وعلى صعيد التغير الشهري، فقد سجل القطاع انخفاضاً مقداره 0.26 في المائة عن (ديسمبر 2021)، متأثراً بانخفاض أربع مجموعات في هذا القطاع تتمثل في الإسمنت والمنتجات غير المعدنية الأخرى بنسبة 2.82 في المائة، والمواد الكيماوية الأساسية بنسبة 1.51 في المائة، والمرطبات والمشروبات بنسبة 0.61 في المائة، ومنتجات تكرير البترول بنسبة 0.06 في المائة.

وصعد مؤشر المجموعات الأخرى في قطاع الصناعات التحويلية، حيث سجلت مجموعة المعادن الأساسية زيادة بنحو 2.57 في المائة، والمنتجات الكيماوية الأخرى والألياف 1.54 في المائة، ومجموعة منتجات الحبوب المطحونة ومنتجات أخرى 0.78 في المائة، ومنتجات من المطاط والبلاستيك 0.45 في المائة، والعصائر 0.24 في المائة، ومنتجات الألبان 0.06 في المائة.. بينما لم تشهد مجموعة الورق ومنتجاته، أي تغيير خلال شهر يناير 2022.

أظهرت بيانات جهاز التخطيط والإحصاء أن مؤشر أسعار المنتج في القطاع الصناعي بالدولة ارتفع بنسبة 62.86 في المائة على أساس سنوي قياساً مع (يناير 2021)، ليصل إلى 93.32 نقطة.. بينما سجل زيادة شهرية طفيفة بلغت 0.71 في المائة مقارنة مع ديسمبر 2021.

ويتكون مؤشر الرقم القياسي لسعر المنتج من ثلاثة قطاعات رئيسية، وهي التعدين ويمثل 72.7 في المائة من قيمة المؤشر العام، وقطاع الصناعة التحويلية، وقطاع الكهرباء والماء، ويمثلان 26.8 في المائة، و0.5 في المائة من هذه القيمة.

وتفيد البيانات بأن قطاع التعدين صعد في يناير هذا العام بنسبة 68.63 في المائة مقارنة مع الشهر المماثل من العام 2021.. بينما زاد بنسبة 1.06 في المائة قياساً مع (ديسمبر 2021)، وذلك نتيجة الزيادة في أسعار مجموعة النفط الخام والغاز الطبيعي بالنسبة ذاتها.. في حين انخفضت مجموعة الحجر والطين والحصى بنحو 0.74 في المائة.

وسجل مؤشر قطاع الصناعات التحويلية، ارتفاعاً كبيراً على أساس سنوي، بلغ 52.67 في المائة بالمقارنة مع (يناير 2021)، مدفوعاً بزيادة أسعار أغلب مجموعة القطاع أبرزها المواد الكيماوية الأساسية وبنسبة 101.65 في المائة، ثم مجموعة منتجات تكرير البترول بنسبة 45.08 في المائة، ومجموعة المعادن الأساسية بنسبة 33.44 في المائة.

كما ارتفعت مجموعة منتجات من المطاط والبلاستيك بنسبة 10.07 في المائة، ومجموعة الورق ومنتجاته بنسبة

# 2021

## سجل إنجازات بنك قطر للتنمية

### تطوير النظام البيئي للشركات المتوسطة والصغيرة



عقد منتدى الاستثمار لقطر للشركات المتوسطة والصغيرة خلال المنتدى الوطني الاقتصادي في يومياً

9 شركات حصلت على التقييم الائتماني بقيمة 33 مليون ر.ق.

#### المنصات الإلكترونية

#### منتدى الاستثمار 2021 INVESTMENT FORUM



توقيع 500 اتفاقية مع الشركات المتوسطة والصغيرة

#### التجارة والمنتجات



14 شركات

### الاستجابة لجائحة فيروس كوفيد-19

برنامج الضمان الوطني 4300 مستفيد

3.6 مليار ر.ق قيمة الضمانات الممنوحة

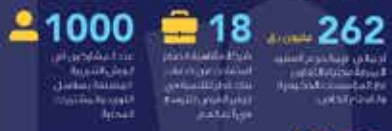
تدخل 500 شركة متوسطة والصغيرة في المؤسسة

### الوصول للأسواق العالمية

استمرار أداء متميز في سوق التمويل العالمي



#### الأسواق الناشئة



#### اتفاقية منصة

"MEET YOUR MANUFACTURERS"

### دعم المشاريع الحكومية



مشاريع حكومية بقيمة 1.1 مليار ر.ق

### الخدمات التمويلية



800+

شركة متوسطة وصغيرة



7.2

نسبة التمويل



22%

نسبة تمويل الشركات



11%

نسبة تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة

### الخدمات التدريبية والتوجيهية



38%

نسبة تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة



296

شركة



8000

شركة

25 مليون ر.ق

467

شركة

شركة



## «صنع في قطر» يسهم في الترويج للمنتجات الوطنية وفتح الأسواق الخارجية امامها

# غرفة قطر .. دور داعم لتطوير الصناعة الوطنية

### الدوحة - رؤية

الصناعة المحلية وذلك بالتعاون مع الجهات المعنية بالدولة، وتشجيع المنتجات المصنعة محلياً وزيادة مساهمة القطاع الخاص في عملية التنمية المستدامة. كما سعت بشكل حثيث إلى تشجيع أصحاب الأعمال على زيادة استثماراتهم في القطاع الصناعي، والتركيز على تعزيز تنافسية المنتجات القطرية حتى تصل إلى الأسواق العالمية من خلال لقاءات ومبادرات ومعارض.

وفي هذا الإطار، أكدت الغرفة تأييدها ودعمها الكامل لكافة القرارات التي اتخذت لدعم المنتج الوطني وزيادة تنافسيته ومنها قرارات مجلس الوزراء التي وجهت إلى زيادة استخدام المنتجات القطرية في المشتريات الحكومية من 30% إلى 100%، بالإضافة إلى القرارات الأخرى والقوانين الخاصة بحماية المنتج الوطني من الممارسات الضارة.



الشيخ خليفة بن جاسم آل ثاني رئيس  
غرفة قطر متحدثاً في الفعاليات المصاحبة  
للمعرض في نسخة سابقة

وبالتالي أخذت الغرفة على عاتقها تعزيز المنتج الوطني وإبراز جودته، وحل كافة العقبات التي كانت تواجه

حققت الصناعة القطرية إنجازات ملموسة خلال السنوات القليلة الماضية، واتضح ذلك جلياً من خلال الدعم اللامحدود من جانب القيادة الرشيدة والحكومة الموقرة وما توفره الدولة من محفزات وتسهيلات ساهمت في تطوير القطاع الصناعي. ولتحقيق ذلك، قامت الدولة بتسهيل وتحديث الإجراءات الخاصة بتأسيس المشاريع الصناعية وظهرت الكثير من المبادرات الداعمة للقطاع الصناعي، والجهات الداعمة منها وزارة الطاقة والصناعة وبنك قطر للتنمية وغيرها. ولقد برهنت غرفة قطر على أنها داعم قوى للمنتج الوطني وللصناعة القطرية وللقطاع الخاص القطري بشكل عام، لا سيما وأن دولة قطر تمتلك إمكانيات كبيرة لتطوير منتجات وطنية ذات قيمة تشكل إضافة للاقتصاد الوطني وتساهم في تقليل الاستيراد.





هذا القطاع، مناقشة أهم التحديات والعقبات التي تواجه تطوير الصناعة، تعزيز مشاركة القطاع الخاص في المشاريع الصناعية الكبرى التي تقيمها الدولة، أن يكون المعرض نافذة عالمية تطل من خلالها الصناعات القطرية نحو العالمية، أن يكون المعرض المعيار لمدى التطور الذي تحققه الصناعة القطرية عاماً بعد عام، إبراز أشكال تشجيع الدولة للمستثمرين للدخول في مجال الصناعة والتي تمثل عصب التنمية المستدامة، والدخول في شركات فاعلة بين أصحاب الأعمال والشركات القطرية.

وقد حظى المعرض منذ دورته الأولى بدعم ورعاية حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى حفظه الله ورعاه، واستطاع المعرض أن يحقق الكثير من الاهداف التي من اجلها تم تنظيمه. كما تقوم لجنة الصناعة بالعرفه بالتعاون مع الجهات المعنية من اجل حل كافة المعوقات التي تواجه هذا القطاع وعقد اجتماعات مع ممثلي القطاع وأصحاب الأعمال من أجل مناقشة كافة الأمور والقضايا التي تهم القطاع والمعوقات التي تواجههم من اجل طرحها امام الجهات المعنية وإيجاد حلول مناسبة لها.

المنتج الوطني ونشر الوعي بأهمية الاعتماد عليه، كما أنها منصة هامة للمصنعين لتبادل الخبرات فيما بينهم أو للتواصل مع المشتريين والموردين وعقد الصفقات، وتنشيط حركة المنتجات محلية الصنع.

ولعل ابرز المعارض التي تنظمها الغرفة «معرض صنع في قطر» والذي بدأت في تنظيمه عام 2009 ونظمت منه ثمانية نسخ حتى الان منها خمسة داخل الدولة وثلاثة نسخ خارجها في كل من السعودية وعمان والكويت، وذلك لتحقيق عدد من الأهداف ابرزها: الترويج للصناعة وللمنتجات القطرية محلياً وعالمياً، تشجيع استخدام المنتج القطري وتقليل الاعتماد على الاستيراد، دعم جهود الدولة الرامية إلى دعم الصناعة، وتشجيع المستثمرين وأصحاب الأعمال على الاستثمار في المشاريع الصناعية، اتاحة الفرصة للشركات والمؤسسات الوطنية لتبادل الخبرات مع الشركات العالمية المتخصصة، دعم توجهات الدولة بشأن الشراكة بين القطاعين العام والخاص، فتح اسواق خارجية جديدة أمام الشركات القطرية، دفع عجلة الصناعة خاصة في الصناعات الصغيرة والمتوسطة، مناقشة أهم الفرص الاستثمارية المتاحة في

ودعمت الغرفة كافة المبادرات والجهود التي بذلتها كافة الجهات المعنية بالدولة تنفيذاً لتوجيهات حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى الداعية إلى ضرورة فتح الاقتصاد القطري للمبادرات والاستثمار بحيث ننتج غذاءنا ودواءنا وتنوع مصادر دخلنا بما يحقق استقلالنا الاقتصادي. ولقد استلهمت الغرفة استراتيجيتها في هذا الصدد من مبادئ الرؤية الوطنية للدولة 2030 والتي تشجع على تنويع مصادر الدخل وتؤكد على أهمية تقليل الاعتماد على النفط والغاز كمصدر وحيد للدخل وإيجاد مصادر جديدة للدخل القومي.

كما قامت الغرفة بالعديد من الخطوات لدعم المنتج الوطني تمثلت في: حث المجمعات التجارية على عرض المنتجات الوطنية بشكل بارز واعطائه الاولوية في الترويج، اقامة المعارض التي تدعم المنتج الوطني وأبرزها معرض صنع في قطر، تشجيع رجال الأعمال على الاستثمار في الصناعة، تعزيز التعاون مع الجهات المختصة على إزالة كافة العقبات التي تواجه الاستثمار الصناعي، ومساعدة المنتجين القطريين على الترويج لمنتجاتهم من خلال المعارض والملتقيات الاقتصادية والتجارية داخلياً وخارجياً.

وتمثل المعارض شكلاً من اشكال إبراز



## الصناعة تحمي سيادة الأوطان

□ حسن حاموش

التطورات السياسية والاقتصادية في العالم تؤكد بما لا يرقى إليه الشك أن الصناعة أساس حماية الأوطان من تقلبات الزمان وأبرز مقومات الصمود بوجه الأزمات التي تجتاح العالم شرقاً وغرباً، فضلاً عن كون الصناعة ركيزة النهضة والتنمية المستدامة .

لقد شهدنا الكثير من النماذج لدول سادت بقوة الصناعة، ودول تخلفت عن ركب التطور واللاحق بمثيلتها، وهذا ما جعل صرخة جبران خليل جبران: «ويل للأمة تأكل مما لاتزرع وتلبس مما لاتنسج» مضرِباً للأمثال في أهمية الصناعة ووجوب اعتماد الدول على منتجاتها وليس على وارداتها .

كانت الصناعة منذ فجر التاريخ حجر الأساس في الحضارات التي غطت بحضورها الممتد لعقود طويلة مساحات شاسعة من الكرة الأرضية . أما في عصرنا الحديث فقد أصبحت الصناعة شرطاً من شروط استقلال الدول وسيادتها حيث لا يمكن تحقيق السيادة الكاملة والاستقلال التام، بدون تحقيق الاكتفاء الذاتي في المنتجات الصناعية الأساسية . فلا المساحات الجغرافية الشاسعة ولا التعداد السكاني الكبير ولا حتى القوة العسكرية تشكل حماية وضمانة لاستقلال الأوطان .

بهذا المعنى نجد أن الصناعة ليست ترفاً اقتصادياً أو مورداً اقتصادياً يضاف إلى جملة الموارد؛ إنما أصبحت أهم مكونات الأمن القومي لكل دولة ذات سيادة . ولذلك تقدم الأمن الصناعي الأولويات واحتل الحيز الأهم في الإستراتيجيات التنموية والخطط المستقبلية .

في العصر الحديث تجارب كثيرة لدول أحدثت تحولاً نوعياً في مسيرتها التنموية من خلال نهضتها الصناعية ولعل التجربة القطرية أفضل نموذج على هذا التحول وفقاً لرؤية قطر الوطنية 2030 وخطتها الخمسية وبرامجها التنفيذية التي نجحت في فترة زمنية قصيرة من تحقيق نهضة صناعية غطت معظم القطاعات الرئيسية والحيوية وتمكنت من تحقيق نسبة عالية من الاكتفاء الذاتي في المنتجات الغذائية والزراعية ومواد البنى التحتية مما جعل المشاريع الأساسية لمسيرة التنمية المستدامة تنفذ وفقاً لأرقى المواصفات.



# رائدة الصناعة الوطنية ورمز جودتها



SUHAIL®

INDUSTRIAL HOLDING GROUP  
مجموعة سهيل الصناعية القابضة



8 مصانع في قطر  
تتصدر الصناعة الوطنية



قوة لاتنافس في إعادة تدوير  
وتصدير منتجات المعادن



طاقة انتاجية عالية لإعادة  
تدوير المعادن بجودة عالمية



سهيل هي إحدى المؤسسات الرائدة في قطر في مجال توريد وتصدير الحديد  
المعالج ومنتجات المعادن غير الحديدية والمنتجات النهائية الصناعية، وتملك  
الشركة قاعدة تجارية صلبة وشريحة سوقية واسعة النطاق ودعم لوجستي قوي  
ومرافق تصدير حديثة في العديد من المواقع في المنطقة. التعاون من أجل كسب  
رضا عملائنا على نحو يتفق مع اسم بلدنا الحبيب قطر